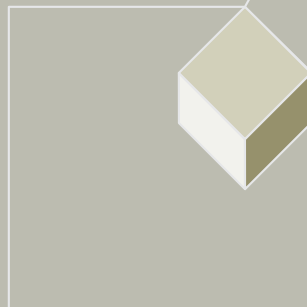


Letno poročilo

2001



Intereuropa[®]

Globalni logistični servis



Sestavljamo celovito ponudbo logističnih storitev.

Koncern Intereuropa uspešno prehaja iz klasičnega špediterja in cestnega prevoznika v sodobno logistično podjetje s celovito ponudbo logističnih storitev.

Spremenjeno ime odraža našo novo identiteto.



stran	LETNO POROČILO INTEREUROPA 2001
03	KLJUČNI PODATKI O POSLOVANJU KONCERNA INTEREUROPA V LETU 2001
05	POSŁANSTVO, POSLOVNA VIZIJA IN PREDSTAVITEV KONCERNA
06	POROČILO UPRAVE
08	POROČILO NADZORNEGA SVETA
10	VODENJE IN UPRAVLJANJE
12	ORGANIZIRANOST KONCERNA
13	KRATKA ZGODOVINA PODJETJA
14	OSREDNJI DOGODKI IN DOSEŽKI V LETU 2001
15	RAZVOJNA STRATEGIJA
	POSLOVNO POROČILO
20	POSLOVANJE KONCERNA INTEREUROPA V LETU 2001
20	Gospodarska gibanja v letu 2001
20	Analiza poslovanja
21	Spremljanje in obvladovanje finančnih tveganj
22	Naložbe
23	Zabilančni dogodki
26	TRŽENJE IN PRODAJA
26	Tržna strategija
27	Prodajni rezultati koncerna Intereuropa v letu 2001
36	UPRAVLJANE S SPOSOBNOSTMI ZAPOSLENIH
39	KAKOVOST
40	RAZVOJNA DEJAVNOST
40	INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA
41	ODGOVORNOST DO OKOLJA
44	DELNICE
44	Trgovanje z Intereuropinimi delnicami v letu 2001
44	Gibanje tečaja in prometa delnic Intereurope
45	Glavni kazalniki trgovanje z Intereuropinimi delnicami v minulem štiriletnem obdobju
45	Dividendna politika
46	Lastniška struktura
46	Lastne delnice
46	Deset največjih Intereuropinih delničarjev
47	KONCERN INTEREUROPA V LETU 2002
	RAČUNOVODSKO POROČILO
49	1. TEMELJNE RAČUNOVODSKE USMERITVE
49	1.1 Konsolidirani računovodski izkazi
49	1.2 Računovodski izkazi matične družbe
52	2. RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE INTEREUROPA
52	2.1 Mnenje pooblaščenega revizorja o poslovanju Skupine Intereuropa
53	2.2 Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Intereuropa
56	2.3 Pojasnila h konsolidiranim skupinskim računovodskim izkazom
60	3. RAČUNOVODSKO POROČILO INTEREUROPE D.D.
60	3.1 Mnenje pooblaščenega revizorja o poslovanju Intereurope d.d.
61	3.2 Računovodski izkazi Intereurope d.d.
64	3.3 Pojasnila k računovodskim izkazom Intereurope d.d.
76	POSLOVNA MREŽA

KLJUČNI PODATKI O POSLOVANJU KONCERNA INTEREUROPA V LETU 2001

IZKAZ USPEHA

v tisočih tolarjev

	1998	1999	2000	2001	01/00
Kosmati donos iz poslovanja*		27.194.928	33.204.218	36.543.138	110
Prihodki iz poslovanja	13.181.815	15.491.724	17.933.185	20.066.884	112
Dobiček izposlovanja	856.310	1.398.321	1.497.736	1.760.326	118
Celotni dobiček	1.487.222	2.399.129	2.567.096	4.694.273	183
Čisti dobiček poslovnega leta	1.409.027	2.084.742	2.015.147	4.098.752	203
Dodana vrednost	7.474.107	9.029.208	10.317.169	11.634.113	113
Čisti dobiček na delnico (v tolarjih)	190	280	238	547	230
Bruto dividenda na delnico (v tolarjih)	80	80	140	160	114

* Kosmati donos iz poslovanja ni bil prikazan po bruto principu v letu 1998

IZKAZ USPEHA

v tisočih tolarjev

	1998	1999	2000	2001	01/00
Stalna sredstva	16.932.205	19.894.635	25.058.404	30.532.688	122
Gibljiva sredstva	6.272.872	11.995.418	14.325.094	13.975.275	119
Povprečni kapital*	15.632.890	17.629.493	20.166.209	22.676.140	114
Obveznosti	5.291.425	11.050.950	15.790.294	16.634.988	143
Bilančna vsota	23.205.077	31.890.053	39.383.498	44.507.963	123

* Kapital ne vključuje nerazdeljenega dobička tekočega leta

ZAPOSLENI

	1998	1999	2000	2001	01/00
Povprečno število zaposlenih	1.657	1.990	2.016	2.035	101
Od tega v povezanih družbah	155	486	541	582	108

NEKATERI KAZALNIKI USPEŠNOSTI

	1998	1999	2000	2001	01/00
Donosnost kapitala	9,0%	11,8%	10,0%	18,1%	181
Donosnost sredstev	6,1%	6,5%	5,1%	9,2%	180
Produktivnost (v tisočih tolarjev)		13.666	16.474	17.957	109
Dobičkonosnost		7,7%	6,1%	11,2%	185

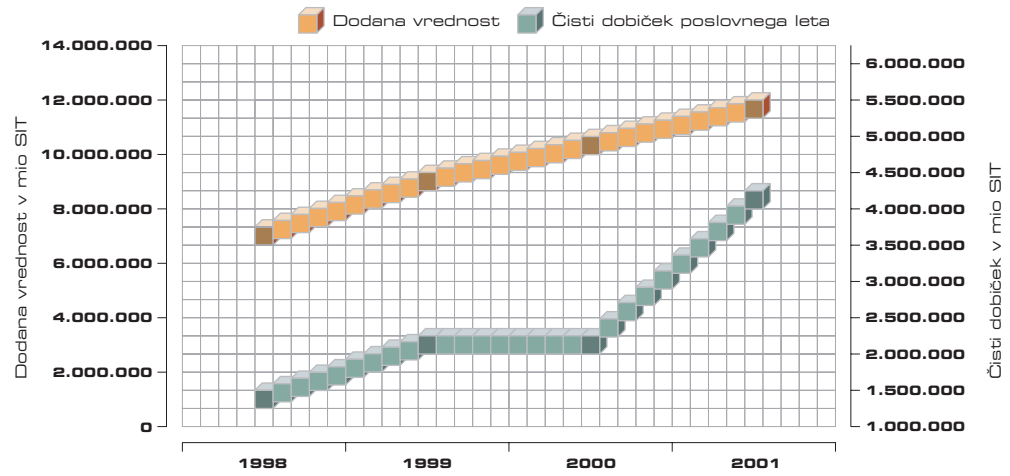
Donosnost kapitala: Čisti dobiček / Kapital

Donosnost sredstev: Čisti dobiček / (Stalna + Gibljiva sredstva)

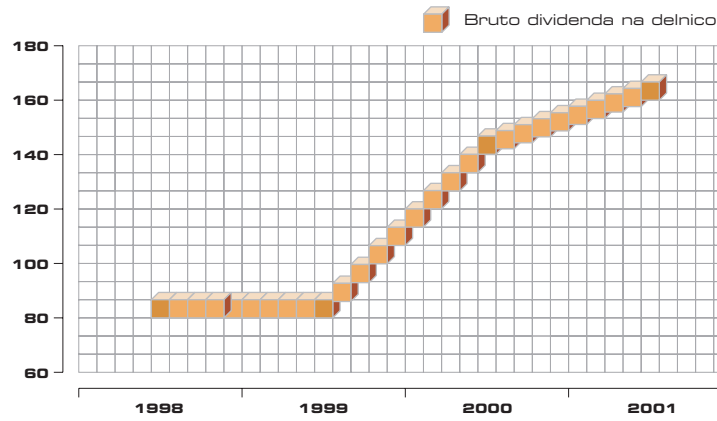
Produktivnost: Kosmati donos iz poslovanja / Število zaposlenih

Dobičkonosnost: Čisti dobiček / Kosmati donos iz poslovanja

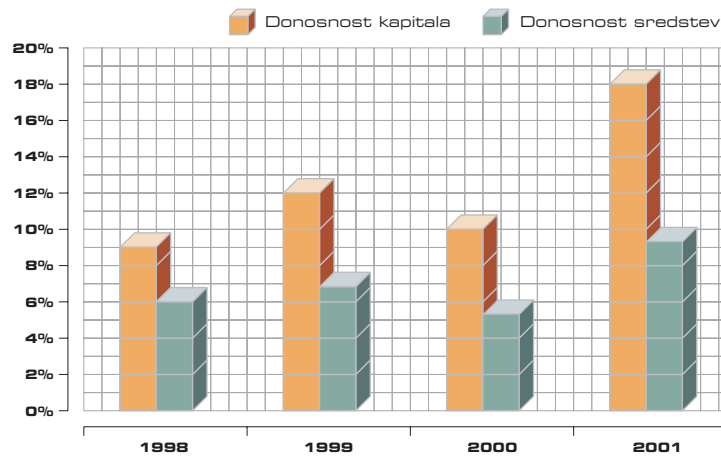
Gibanje dodane vrednosti in čistega dobička od 1998 do 2001



Gibanje vrednosti bruto dividende na delnico od 1998 do 2001



Gibanje donosnosti kapitala in sredstev v obdobju od leta 1998 do leta 2001



POSLANSTVO, POSLOVNA VIZIJA IN PREDSTAVITEV KONCERNA

POSLANSTVO

05

Naše poslanstvo je optimalno zadovoljevanje potreb po logističnih storitvah v popolno zadovoljstvo kupca, ki mu zagotavljamo zanesljivost, hitrost, varnost in ugodne cene.

POSLOVNA VIZIJA

Uresničujemo skupno poslovno vizijo: postati vodilni ponudnik logističnih storitev v jugovzhodni Evropi in doseči položaj srednje velikega ponudnika v Evropi.

PREDSTAVITEV DEJAVNOSTI

V Intereuropi opravljamo logistične storitve, ki vključujejo organizacijo transporta od vrat do vrat, izvajanje zračnih, pomorskih in kopenskih prevozov, organizacijo neposrednih linij zbirnega prometa z vsemi evropskimi državami ter skladiščenje in distribucijo na notranjih trgih posameznih držav.

Skrbimo za prevoze ekspresnih in kurinskih pošilk, za carinske storitve, storitve mejne odprave in cestni transport blaga, opravljamo storitve pomorske agencije ter nudimo vse ostale storitve, ki so potrebne za učinkovito reševanje logističnih potreb kupcev.

Vse bolj se uveljavljamo pri zahtevnih logističnih projektih in prevzemanju celovitih logističnih storitev za potrebe proizvodnih in trgovskih podjetij po načelih logističnega outsourcinga.

ZMOGLJIVOSTI KONCERNA INTEREUROPA

2304 zaposlenih na dan 31.12.2001
108.000 m² lastnih skladiščnih površin
852.000 m² zemljišč in manipulativnih prostorov
320 lastnih tovornjakov in ostalih dostavnih vozil

Na križišču Evrope

Ob

Intereuropa d.d. je v letu 2001 začela izvajati petletni razvojni načrt, ki ga je uprava predložila pred nastopom ponovnega mandata. Ker za merjenje uspešnosti poslovanja ne zadostujejo kazalniki, kot je dobiček, je poročanje uprave usmerjeno h kompleksnejšim pokazateljem, ki koncernu in družbi zagotavljajo dolgoročen razvoj.

Zatrdimo lahko, da na križišču Evrope raste sodobna logistična družba, zato naše preimenovanje v globalni logistični servis pomeni uskladitev formalne in realne identitete. Prepričani smo tudi, da globalni logistični servis razvijamo na naravni točki, v predelu Evrope, ki je zgodovinsko pogojen kot mesto srečevanja, ne le blagovnih tokov, temveč tudi kultur. Logistika je temu delu sveta prirojena. Zato se v svojih načrtih in strokovnem razvoju povezujemo s Fakulteto za pomorstvo in promet v Portorožu, razmišljamo kot učeč organizem, razvijamo interno šolo poslovne logistike in aktivno sodelujemo v Slovenskem transportno-logističnem grozdu. Prepričani smo namreč, da je logistika ena izmed razvojnih priložnosti ne le Intereurope, temveč tudi nacionalnega gospodarstva in širšega prostora, ker opogumlja in potrebuje sopotnike v širšem družbenem prostoru: v informacijskih tehnologijah, znanosti, razvoju infrastrukture, povezovanju panog in zblizevanju gospodarstev.

Obvladovanje sodobnih blagovnih tokov zahteva širša znanja kot samo znanja s področja špedicije in transporta. Upravljajo jih lahko le visoko usposobljeni kadri, zato razvoj družbe spremljamo z razvojem kadrov, ki jim z naprednimi logističnimi znanji omogočamo profesionalno in osebno rast in odpiramo pretok kadrov v celotnem koncernu. Prav s pretokom sposobnosti zaposlenih bomo zagotovili enotno raven kakovosti storitev in znanj v celotnem poslovnem sistemu. Zavedamo se namreč, da prinaša prodor na manj razvita območja potrebo po dvigu nivoja kakovosti na nivo standardov koncerna.

Največji napredek pri širjenju poslovne mreže

Izpolnjeni cilji dokazujejo, da smo na vseh strateških področjih naredili pomembne korake, najdlje pa smo v prvem letu segli prav s širjenjem poslovne mreže v jugovzhodni Evropi. Z naložbami v logistične terminale in razvojem logističnih produktov smo po Sloveniji postali vodilni ponudnik tudi na Hrvaškem, kjer smo zaključili investiciji v Varaždinu in Zagrebu, v teku pa so tudi investicije v Osijeku, Skopju in na Reki. S prevzemom družbe Robno transportni center Sarajevo smo utrdili položaj v BiH, pogodbeni vključitev družbe Interjug-AS pa nam odpira možnosti za razmah dejavnosti v Jugoslaviji. Da so vlaganja v širitev logistične mreže upravičena, dokazuje struktura dobička iz poslovanja, v katerem je pomemben del ustvarjen zunaj Slovenije, varaždinska družba pa je po uspešnosti že na četrtem mestu v koncernu.

Postopno uvajanje mrežne organiziranosti

Organizacija in razvoj strateških poslovnih področij sta bila ob širitvi mreže drugi osrednji motiv aktivnosti v letu 2001, ki jih je narekovalo Intereuropino preoblikovanje iz pretežno klasičnega špediterja in cestnega prevoznika v sodobno logistično podjetje s celovito ponudbo logističnih storitev ter sočasno preoblikovanje delniške družbe v upravljalski in logistični center koncerna. Nosilka logistične dejavnosti in skupnih koncernskih funkcij je tako postala matična družba Intereuropa d.d., preobrat pa se odvija tudi v razvejani poslovni mreži, ki izvaja vseh šest, prav tako na novo organiziranih področij poslovanja.

To je bil obenem razlog za načrtovano izločitev dejavnosti Transporta iz delniške družbe v samostojno družbo. Izjemen pomen informacijskih rešitev za sodobno logistiko pa je zahteval tudi oblikovanje podjetja za informacijske tehnologije, s čimer smo informatiko umestili v eno izmed razvojnih središč koncerna.

Začrtano vzpostavljanje mrežne organiziranosti je nedvomno zahtevno, toda nujno za temeljito preobrazbo v logistični koncern.

Začetek reorganizacije, ki bi ga lahko označili kot znanilca tektonskih premikov, kljub temu ni prekinil ali načel kakovosti poslovnih procesov, čeprav je vanje globoko posegel. Prave razsežnosti in vrednost pa bo reorganizacija dosegla v letu 2002, ko se bo novo strukturiranje koncerna preselilo v filiale, v katerih bo dolgoletni ustroj po meri carinskega posredovanja zamenjalo uveljavljanje vseh poslovnih področij.

Nov motivacijski model

Nepogrešljiva za približevanje ciljnemu rezultatom je motiviranost zaposlenih, za katero smo v preteklih letih ugotavljali, da potrebuje prilagoditev in nova izhodišča. Zato smo zgradili nov koncept razvoja in motiviranja kadrov ter zastavili sistem vodenja s cilji in mu prilagodili plačni sistem, v katerem pridobiva veljavo posameznikovo delo.

Nov sistem nagrajevanja ukinja model uspešnosti organizacijskih enot in njegovo posledico, neenake možnosti posameznikov pri doseganju priznanj za osebne rezultate.

Načrtujemo, da bodo zastavljene spremembe uveljavljene v letu 2002, čeprav se zavedamo, da nekatere ovire pri doseganju ustrezne motiviranosti izhajajo iz sistema nagrajevanj, ki je veljal v prejšnji gospodarski in politični ureditvi in je vsem zaposlenim, ki so tedaj nastopali kot lastniki družbenega premoženja, omogočal neposredno delitev ustvarjenega dobička družbe.

Toda prepričani smo, da bosta novi sistem vodenja in nagrajevanja učinkovito zagotavljala prepoznavanje dobrih rezultatov in propustnost napredovanja v vseh smereh, kar so pokazale simulacije, opravljene v letu 2001.

Rast obsega in uspešnosti poslovanja

Vzpon tržne vrednosti delnic Intereurope v letu 2001 je dokazoval, da zagotavljajo svojim lastnikom varno, donosno in obetavno naložbo. Finančni kazalniki so se po obdobju mirovanja izrazito dvignili. Vsa poslovna področja, razen cestnega in železniškega prometa, so v letu 2001 presegla načrtovane rezultate.

Najbolj, skoraj za tretjino, je narasel kopenski promet. Struktura visokega čistega dobička, ki se je v primerjavi s preteklim letom podvojila, nam razkriva, da so nanj vplivali predvsem prihodki iz odprodaje naložb, a tudi opazno napredovanje na področju neposrednih rezultatov iz poslovanja.

Tako so prihodki iz prodaje storitev narasli za 13 odstotkov, dobiček iz poslovanja pa se je povečal za 18 odstotkov. Pri tem je potrebno opozoriti, da se je produktivnost, merjena s kosmatim donosom iz poslovanja na zaposlenega, povzpela za 9 odstotkov, dodana vrednost pa za 13 odstotkov.

Načrti za leto 2002 predvidevajo nadaljnjo krepitev prodaje in širjenje logističnih zmogljivosti na vseh trgih, ohranjanje visokega donosa kapitala in dvig donosnosti sredstev.

Zadržati razvojni potencial

Poslovna vizija nas zavezuje, da postanemo vodilni logistični ponudnik v jugovzhodni Evropi. Naše prednosti so po letu 2001 še izrazitejše: ugled storitvene znamke, poznavanje trga in investicijska sposobnost.

Osvojiti položaj srednje velikega ponudnika na zasičenem evropskem trgu je visoko zastavljen cilj, ki se mu bomo postopno približevali v prihodnjih letih s partnersko poslovno mrežo in potencialnim širjenjem lastnih zmogljivosti v izbranih bližnjih državah sedanje Evropske unije. Vsekakor smo trdno odločeni, da bomo kljub nenaklonjenim recesijskim trendom vse zastavljeno uresničili, v kar bomo usmerili vse poslovne aktivnosti in vire. To pa upošteva tudi predlog delitve dobička in izplačila dividend.

Uprava je mnenja, da je bilo leto 2001 po dobičkonosnosti izjemno, na visok dobiček pa so močno vplivale odprodaje finančnih naložb, katerih pravi učinek se lahko odraža le v vplivu na nadaljnji razvoj, zlasti širitev poslovanja družbe. Skladno z načrtano dividendno politiko predlaga, da izplačane dividende nadaljujejo realno rast in se delno povečajo zaradi uspešne odprodaje finančnih naložb. Dividende naj tako dosežejo 200 SIT bruto na delnico, ostalo pa se nameni za širitev poslovne mreže.

□

Poročilo nadzornega sveta o rezultatu preveritve letnega poročila za poslovno leto 2001 in predloga za uporabo bilančnega dobička družbe Intereuropa, globalni logistični servis, delniška družba

Na podlagi 274. a člena Zakona o gospodarskih družbah in 7.3. ter 7.4. točke Statuta družbe Intereuropa, globalni logistični servis, delniška družba, je nadzorni svet preveril:

- letno poročilo koncerna Intereuropa in matične družbe Intereuropa d.d. s predlogom za uporabo bilančnega dobička za poslovno leto 2001 in
- revizijsko poročilo za skupino Intereuropa in družbo Intereuropa d.d., ki ga je predložila revizijska hiša Ernst & Young, katere je uprava družbe Intereuropa d.d. posredovala predsedniku in članom nadzornega sveta družbe Intereuropa d.d. z dopisom z dne 17.04.2002.

Na podlagi preveritve navedenih dokumentov nadzorni svet podaja naslednje poročilo.

Način in obseg preveritve vodenja družbe med poslovnim letom 2001

Nadzorni svet se je v letu 2001 sestal na šestih sejah, na katerih je spremljal poslovanje družbe, se sproti seznanjal z doseženimi poslovnimi rezultati in skladno z ustreznimi zakonskimi določili in Statutom družbe sklepal o predlaganih odločitvah uprave.

Uprava družbe je nadzorni svet sprotno obveščala o vprašanih, ki zadevajo poslovanje družbe in z njo povezanih družb ter v ta namen tudi predložila kvalitetna trimesečna in polletna poročila in planske dokumente. Posebej pozorno je nadzorni svet spremljal uresničevanje razvojne strategije, ki jo je predložila uprava pred svojim ponovnim imenovanjem.

Doseženi rezultati poslovanja dokazujejo, da koncern sledi uresničevanju zastavljenih srednjeročnih in dolgoročnih ciljev. Kazalci in rezultati v letu 2001 so, glede na razmere, zelo dobri. Kot posebno ugodno je nadzorni svet ocenil rast dobička iz poslovanja, kar potrjuje usmerjenost k trajnemu in dolgoročnemu razvoju družbe, neodvisno od finančnih naložb, ki so podvojile čisti dobiček v primerjavi z letom 2000.

Nadzorni svet je pri oceni poslovanja v letu 2001 opozoril na tveganje, povezano z depozitom na garancijo za prodajo deleža v Si.mobilu in s tem povezano dobičkonosnostjo poslovanja. Uprava pa je pri tem ocenila, da ni nevarnosti za uresničitev poslovnih načrtov.

Nadzorni svet je obravnaval predlog za ustanovitev družb z omejeno odgovornostjo, in sicer Intereuropa Transport, mednarodni cestni transport, družba z omejeno odgovornostjo in Intereuropa IT, informacijska tehnologija, družba z omejeno odgovornostjo ter z njima soglašal. Potrdil je tudi investicije na Hrvaškem in v Bosni in Hercegovini ter preusmeritev načrtovane investicije v središču Slovenije. Nadzorni svet je redno spremljal aktivnosti na področju širitve Intereuropine poslovne mreže ter soglašal z načrtovanimi dokapitalizacijami, pripojitvami in prevzemi tako v Sloveniji kot v tujini. Razvojni načrti na področju širitve mreže se kažejo kot utemeljeni, pri čemer je nadzorni svet opozoril, da mora Intereuropa ob svojem prodoru v jugovzhodni Evropi dolgoročno krepiti tudi svoj položaj v srednji Evropi ter zagotavljati enotno kakovost storitev v celotnem koncernu in enotno poslovno kulturo.

Nadzorni svet se je ponovno izrekel tudi glede opuščene projekta združevanja Intereurope in Luke Koper. Razvojni načrt na tem področju ne predvideva konkretnih aktivnosti, vendar je mnenja, da so med njima možne različne oblike poslovno-tržnega sodelovanja pri konkretnih logističnih projektih.

S prodajo polovice od 20-odstotnega lastniškega deleža v Banki Koper je nadzorni svet soglašal in zavrnil očitke o odprodaji banke tujcem, saj po njegovem mnenju tudi v primeru, če bi večinski delež v koprski banki pridobila slovenska banka, obstaja možnost, da bi banka kljub temu prišla v roke tujemu partnerju.

Predvidena nadaljnja širitev ponudbe Intereurope, njene poslovne mreže ter utrjevanje pridobljenega tržnega položaja so skladni z začrtano strategijo.

Člani nadzornega sveta so ocenili kot pomembno odločitev za vpeljavo novega načina nagrajevanja zaposlenih po novem plačnem sistemu z namenom dodatnega motiviranja delavcev za kakovostno opravljanje nalog.

Nadzorni svet je razpravljal tudi o pripravah na nove prevzeme in pred tem vsakokrat priporočil skrben pregled poslovanja. Večina članov nadzornega sveta je na decembrski seji soglašala, da družba opravi prevzem mariborskega podjetja STTC. Pritrdila je nameravani dokapitalizaciji družbe z izdajo novih delnic in uskladjitvijo statuta ter s potrebnim sklicem skupščine.

Nadzorni svet je na februarSKI seji 2002 sprejel zaključni račun za leto 2001 in odobril izplačilo letne nagrade upravi.

09

Predlog delitve bilančnega dobička

Nadzorni svet se je ob preveritvi letnega poročila in predloga uprave za uporabo bilančnega dobička za leto 2001 pridružil mnenju uprave. Soglašča, da je bilo leto 2001 po dobičkonosnosti izjemno, ob tem pa so na visok dobiček močno vplivale odprodaje finančnih naložb, katerih pravi učinek se lahko odraža le v vplivu na nadaljnji razvoj. Ta se bo odvijal zlasti s širitvijo poslovanja družbe, z nadaljnjo krepitvijo prodaje in širjenja logističnih zmogljivosti na vseh trgih ter z ohranjanjem visokega donosa kapitala in dvigom donosnosti sredstev. Ob dejstvu, da nas poslovna vizija zavezuje, da postanemo vodilni logistični ponudnik v jugovzhodni Evropi in osvojimo položaj srednje velikega ponudnika na zasičenem evropskem trgu, kar je visoko zastavljen cilj, nadzorni svet soglašča s predlogom uprave družbe o uporabi bilančnega dobička za leto 2001 in na podlagi 274. a člena Zakona o gospodarskih družbah in točke 7.4. Statuta družbe Intereuropa, globalni logistični servis, delniška družba, predlaga skupščini družbe Intereuropa d.d., da na podlagi druge alineje prvega odstavka 282. člena in 282. a člena Zakona o gospodarskih družbah sprejme sklep o:

- uporabi bilančnega dobička v višini 7.863.098 tisoč SIT, tako da:
 - se del čistega dobička leta 2001 v višini 1.580.483 tisoč SIT nameni za izplačilo dividend delničarjem, v bruto višini 200 SIT na delnico (izračun upošteva tudi izdajo 691.713 novih delnic za prevzem družbe STTC d.d. Maribor);
 - se del čistega dobička leta 2001 v višini 54.546 tisoč SIT nameni za udeležbo uprave in nadzornega sveta družbe pri dobičku družbe;
- preostali del bilančnega dobička v višini 6.228.069 tisoč SIT ostane nerazporejen. podelitvi razrešnice upravi družbe Intereuropa d.d. in nadzornemu svetu družbe Intereuropa d.d. za delo v poslovnem letu 2001.

Stališče do revizijskega poročila

Nadzorni svet se je seznanil z revizijskim poročilom Skupine Intereuropa in družbe Intereuropa d.d., ki ga je predložila revizijska hiša Ernst & Young.

Na podlagi pozitivnega mnenja revizije, ki zagotavlja, da so računovodski izkazi v vseh pogledih resnična in poštena podoba finančnega položaja Skupine Intereuropa in družbe Intereuropa d.d. na dan 31.12.2001 ter izidov njenega poslovanja in gibanja finančnih tokov v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, je nadzorni svet, skladno z določili drugega odstavka 274. a člena Zakona o gospodarskih družbah in tretjega odstavka točke 7.4. Statuta družbe Intereuropa, globalni logistični servis, delniška družba, k le-temu zavzel naslednje stališče: k revizijskemu poročilu, ki ga je pripravila revizijska hiša Ernst&Young, izražča pozitivno mnenje.

Potrditev letnega poročila za poslovno leto 2001

Po končani preveritvi letnega poročila za poslovno leto 2001 koncerna Intereuropa in matične družbe Intereuropa d.d. s predlogom za uporabo bilančnega dobička, kot ga je predložila uprava družbe, nadzorni svet ugotavlja, da nihče od članov nadzornega sveta k letnemu poročilu za poslovno leto 2001 koncerna Intereuropa in matične družbe Intereuropa d.d. ter k predlogu za uporabo bilančnega dobička, nima nikakršnih pripomb.

Na podlagi navedenega dejstva nadzorni svet, v skladu z določili 274. a člena Zakona o gospodarskih družbah in točke 7.4. ter 7.5. Statuta družbe Intereuropa, globalni logistični servis, delniška družba, soglasno potrjuje in sprejema letno poročilo družbe Intereuropa, globalni logistični servis, delniška družba, za poslovno leto 2001.

prof. dr. Livij Jakomin
predsednik nadzornega sveta



UPRAVA

Jože Kranjc

Predsednik uprave

Radovan Vrabec

Namestnik predsednika

Področje financ, računovodstva, notranje revizije in kontrolinga ter informatike

mag. Milan Jelenc

Podpredsednik uprave

Področje logistike in strateškega marketinga

Milan Kurelič

Podpredsednik uprave

Področje cestnega in železniškega prometa

Vladimir Petravič

Delavski direktor

Področje kadrovsko-socialnih in splošnih zadev

NADZORNI SVET

Dr. Livij Jakomin
predsednik nadzornega sveta

Boris Gačnik

Drago Naberšnik

Anton Končnik

Zoran Klampfer

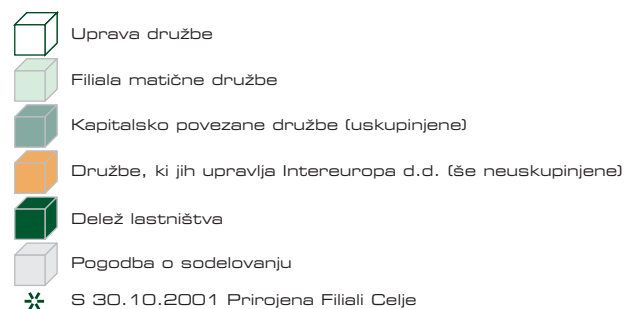
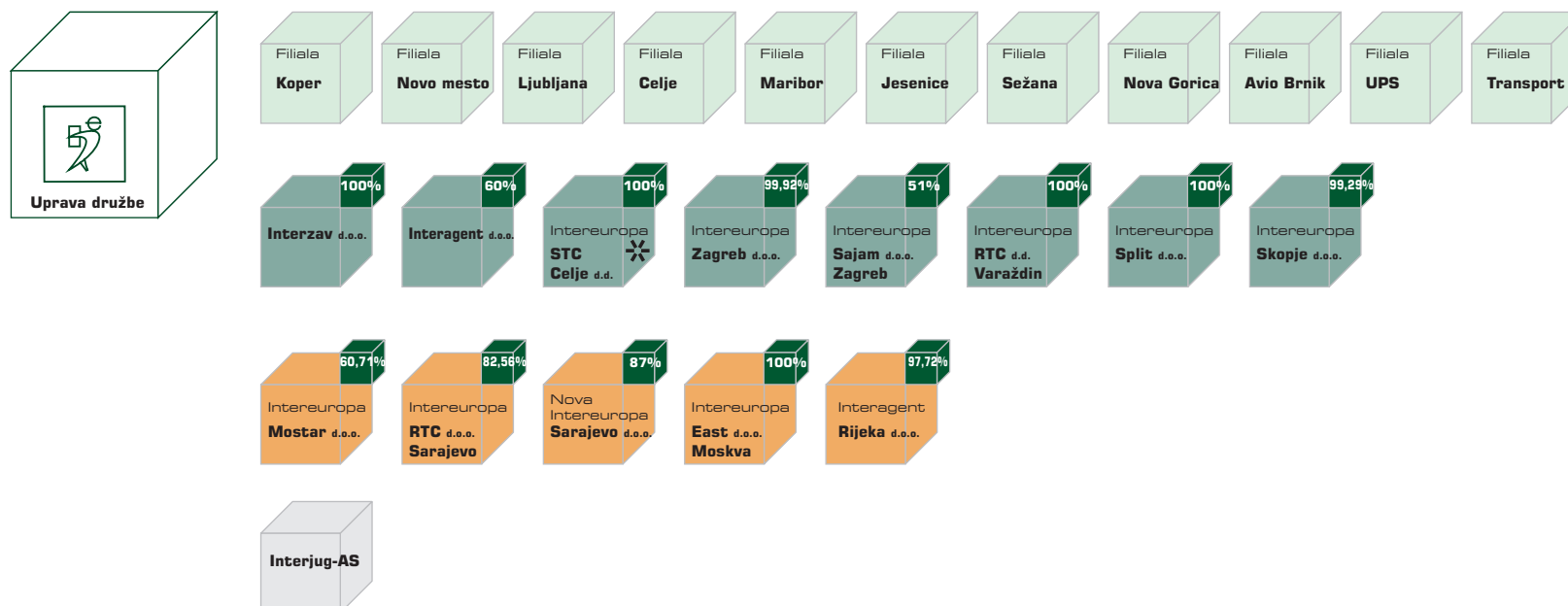
Ivanka Parovel

Marina Rus

Biserka Žibert

ORGANIZIRANOST KONCERNA

12



Koncern Intereuropa sestavlja 15 družb. Matična družba Intereurop d.d. upravlja vse povezane družbe, uskupinjene in neuskupinjene. Uskupinjene povezane družbe so vključene v izkaze skupine Intereuropa (konsolidirani računovodski izkazi), kar pomeni, da so sestavljeni za matično družbo in povezane družbe, kot bi šlo za eno samo podjetje. Neuskupinjene povezane družbe niso vključene v izkaze skupine Intereuropa in niso predmet konsolidacije. Z beograjsko družbo Interjug-AS smo sklenili pogodbo o sodelovanju, matična družba z njo upravlja, vendar družbi nista kapitalsko povezani.

Zaradi hitre širitve obsega poslovanja in poslovne mreže pridobivajo skupne funkcije vse pomembnejšo vlogo pri upravljanju in vodenju koncerna. Organizirane in stroškovno koncentrirane so v Intereuropi d.d. V letu 2001 so stekle organizacijske spremembe, ki predvidevajo ločitev skupnih funkcij na:

- **koncernske funkcije** - organizacijsko ostajajo del matične družbe, stroškovno pa bremenijo vse enote koncerna (matično družbo in povezane družbe) in vsebinsko povezujejo koncern kot celoto ter
- **podporne funkcije** - po svoji vsebini predstavljajo podporo poslovanju matične družbe, organizacijsko in stroškovno so vezane na matično družbo.

KRATKA ZGODOVINA PODJETJA

Intereuropa je v letu 1947 nastala kot družba z omejeno odgovornostjo (s tremi zaposlenimi) v takratni " coni B" Svobodnega tržaškega ozemlja.

Obseg različnih storitev, ki jih je opravljala, in število zaposlenih sta iz leta v leto naraščala. Z rastjo poslovanja podjetja se je spreminjala organizacijska struktura. Intereuropa je med leti 1965 in 1990 odprla filiale v vseh večjih mestih nekdanje SFR Jugoslavije, v času razpada skupne države, leta 1991, pa so se filiale zunaj Slovenije organizirale kot družbe z omejeno odgovornostjo. Podjetje se je v letu 1995 privatiziralo, v začetku leta 1998 pa so bile Intereuropine delnice uvrščene na Ljubljansko borzo.

Konec devetdesetih se je začela Intereuropina ponovna širitev mreže na trge jugovzhodne Evrope, z vnovičnim vključevanjem nekdanjih družb v koncern in s prevzemanjem novih podjetij. Intereuropa je sočasno začela preoblikovanje iz carinskega posrednika in izvajalca cestnega transporta v mednarodni logistični koncern s celovito ponudbo.



OSREDNJI DOGODKI IN DOSEŽKI V LETU 2001

14

Februar

- Predsednik uprave Jože Kranjc prejme nagrado Gospodarske zbornice Slovenije za izjemne dosežke trajnejšega pomena v gospodarstvu. Nagrada je priznanje za pomembne rezultate pri uresničevanju poslovnih in razvojnih ciljev.
- V koncernu nadaljujemo s \square olo poslovne logistike, v kateri špediterji pridobivajo zaokrožena znanja s področij špedicije, transporta, ekonomike, finančnega poslovanja, prava, komunikacij in kakovosti logističnih storitev.
- Intereuropa podpiše pogodbo z Mobilkomom o prodaji deleža v Si.mobilu.

Marec

- Vpeljana je nova kamionska zbirna linija za Romunijo med Mariborom in Brasovom.
- Koncern Intereuropa prejme priznanje Rating 2000 za najvišjo bonitetno oceno A1, ki jo lahko prejme ocenjevana družba za poslovno odličnost in varno poslovanje.

April

- Novi zbirni liniji za Romunijo sledi vpeljava kamionske zbirne linije za Turčijo.

Maj

- Sad poslovnega sodelovanja z mednarodno korporacijo United Parcel Service (UPS) je odprtje nove Filiale UPS na Brniku.
- Intereuropa se skupaj s sedmimi slovenskimi podjetji iz transportne panoge, ki predstavljajo slovensko in severnojadransko transportno pot, udeleži sejma Transport in logistika 2001 v Muenchnu.
- Sprejet je Razvojni načrt koncerna za obdobje do leta 2005, v katerem je posebej izpostavljeno uresničevanje poslovne vizije.
- Logistično mrežo okrepimo z novim podjetjem beograjskim InterjugAS-om d.d.

Junij

- Zaključimo širitev skladiščnih zmogljivosti v Varaždinu. K obstoječi hali, ki obsega 2000 m² površin, je bilo dograjenih 1400 m² novega skladiščnega prostora in šest nakladalno-razkladalnih ramp.
- Zaposleni se zberejo na 17. družabnem in športnem srečanju v Ankaranu.

Julij

- Delničarji na osmi redni skupščini pregledajo poslovne rezultate za leto 2000 in sprejmejo letno poročilo.

August

- Intereuropa podpiše pogodbo o nakupu podjetja Robno transportni centar, d.d., Sarajevo.

September

- Po majskem podpisu pogodbe o upravljanju z beograjskim podjetjem Interjug-AS, d.d., uvedemo redno zbirno linijo od Sežane prek Ljubljane do Beograda.
- Na Reki kupimo zemljišča, namenjena gradnji skladišč.

Oktober

- V Rogaški Slatini poteka 4. letna konferenca koncerna Intereuropa, ki se je udeležijo vsi vodstveni in vodilni delavci.
- Transportno povezavo s Hrvaško okrepimo z dnevno zbirno linijo, ki poteka s terminalov na Jesenicah, v Ljubljani in Sežani.
- Pričetek gradnje sodobnega logističnega terminala v Skopju.
- Po septembrski pripojitvi družbe RTC Sarajevo d.d. se podjetje na prvi skupščini preimenuje v Intereuropa RTC d.d. Sarajevo. Imenovana sta nov nadzorni odbor in nova uprava družbe, spremeni se statut in sprejme sklep o dokapitalizaciji. Intereuropa ima v podjetju 82,56-odstotni delež.
- Celjski Skladiščno-transportni center d.d. se organizacijsko pripoji k Intereuropi, ki ima v podjetju 96-odstotni lastniški delež. Novi skupni logistični center je največji v tem delu države.

November

- Intereuropa, Istrabenz in Luka Koper podpišejo pogodbo o prodaji skupno 52-odstotnega deleža torinski banki Sanpaolo IMI.
- Vključimo se v Slovenski transportno-logistični grozd, v katerega se povežejo različna slovenska logistična podjetja, da bi izboljšala pogoje za tekmovanje na evropskem logističnem trgu.
- Zaživi nova spletna predstavitev koncerna Intereuropa www.intereuropa.si

December

- Dogradimo distribucijsko skladišče in logistični terminal na Jankomiru v Zagrebu in povečamo skladiščne zmogljivosti.
- V industrijskem delu Osijeka kupimo skladiščne prostore in zemljišča.

Svetovne razmere v panogi

Razvojne trende v logistiki opredeljuje nastajanje velikih logističnih sistemov, ki sodelujejo z industrijskimi in trgovskimi podjetji ter tako nadzirajo blagovne tokove. Velika logistična podjetja širijo svoja omrežja s prevzemanjem manjših družb. Vloga logističnih podjetij postaja z razmahom e-trgovine vse pomembnejša. Zaradi širitve logističnih centrov prihaja v Evropi do preoblikovanja obstoječih blagovnih tokov. Priložnosti s predvsem v srednji in jugovzhodni Evropi, kjer se ponudba celovitih logističnih storitev še razvija.

Logističnim podjetjem se bodo s slovenskim vstopom v Evropsko unijo odprle nove tržne priložnosti in gospodarski trgi. Klasičnim špediterjem, ki so odvisni predvsem od blagovne menjave z EU, bo vključitev naše države v Evropsko unijo povzročila zmanjšanje prihodkov iz naslova storitev carinskega zastopanja.

Teroristični napadi na ZDA, 11. septembra 2001, so pretresli svetovno gospodarstvo in pospešili prihajajočo recesijo. Ta bo lahko prizadela logistična podjetja, saj so povsem odvisna od blagovne menjave. Svetovni panožni indeks transporta je zaradi napadov padel za dobro četrtino, medtem ko je indeks letalskih družb izgubil skoraj 40 % (predvsem zaradi upada potniškega prometa).

Odzivi na razvojne trende v panogi

Na podlagi analiz razvojnih trendov predvidevamo spremembe na trgu, se nanje odzivamo s produktno in geografsko ekspanzijo, z oblikovanjem ponudbe logističnih rešitev za specifične kupce, razvojem dolgoročnih odnosov z dobavitelji ter aktivnim vključevanjem v globalna logistična omrežja. V letu 2001 smo v koncern Intereuropa vključili dve novi družbi, v Jugoslaviji in BiH, in okrepili strateške povezave v jugovzhodni Evropi.

Vključili smo se v Slovenski transportno-logistični grozd (STLG), v katerega so se povezala različna slovenska logistična podjetja sorodnih dejavnosti, da bi izboljšala lastni in skupni konkurenčni položaj na evropskem logističnem trgu. Intereuropa se prek projekta STLG aktivno vključuje v gospodarski razvoj Slovenije in širšega okolja. Delovanje podjetniškega grozda državi omogoča, da postane eden glavnih transportno-logističnih centrov v Evropi.

Konkurenčna prednost logističnih podjetij temelji na med seboj povezanih logističnih sistemih, na obširnem komunikacijskem omrežju in natančni infrastrukturi podatkov, kar zagotavlja kakovostne in zanesljive storitve. V Intereuropi uvajamo nove logistične tehnologije, enotno informacijsko podporo v vse družbe koncerna in elektronske povezave s poslovnimi partnerji. Naša prednost je izvajanje logističnih storitev z optimalnimi stroški, večjo hitrostjo in zanesljivostjo.

S slovenskim vključevanjem v Evropsko unijo se ponujajo priložnosti nadaljnjega razvoja celovitih logističnih storitev. Intereuropa že razpolaga z ustrežno logistično infrastrukturo, znanjem in izkušnjami za nadaljnjo širitev svojega logističnega omrežja v jugovzhodni Evropi. V prihodnje bomo krepili vlogo koncerna in povečevali izkoriščanje sinergijskih učinkov, ki nastajajo v medsebojnem poslovanju, pri čemer imajo ključno vlogo skupni vizija in strategija ter usklajen razvojni načrt.



Razvojni načrt do leta 2005

1b Koncern Intereuropa je v letu 2001 začel uresničevati strateški razvojni načrt do leta 2005, ki zajema naslednja ključna področja:

- strategijo razvoja na domačem in tujih trgih,
- reorganizacijo in razvoj strateških poslovnih področij,
- kadrovsko politiko in razvoj plačnega sistema,
- strateško povezovanje in dolgoročna partnerstva.

V Razvojnem načrtu smo opredelili nova poslovna področja, ki jih bomo enotno vodili na ravni koncerna. Vpeljali smo odgovornost za njihov celovit razvoj z namenom:

- priprave in izvajanja strategij ter planov poslovanja poslovnih področij,
- vplivanja na rezultate poslovnega področja in
- zagotavljanja učinkovite strokovne podpore operativnemu delovanju organizacijskih enot koncerna.

Postopno bomo vzpostavljali pogoje za organiziranje posameznih poslovnih področij v profitne in rentabilnostne centre ter jih v bodoče organizirali v divizije koncerna.

Cilji koncerna do leta 2005 so naslednji:

Povprečna rast prihodkov v letih 2000/2005	5,3%
Povprečna realna rast sredstev v letih 2000/2005	6,2%
Bruto donosnost kapitala leta 2005	12,8%
Bruto donosnost sredstev leta 2005	6,4%
Število zaposlenih leta 2005	2.404

Strategije doseganja ciljev so predvsem usmerjene v:

- preraščanje koncerna v vodilnega ponudnika logističnih storitev v jugovzhodni Evropi ter srednje velikega ponudnika v Evropi;
- vzpostavitev lastne poslovne mreže v srednji in jugovzhodni Evropi;
- razvoj lastnih kadrov in pridobivanje novih kot nosilcev dviga kakovosti logističnih storitev;
- zagotavljanje dolgoročne rasti in finančne stabilnosti koncerna;
- priprave slovenskih enot koncerna na vstop v Evropsko unijo in prenos izkušenj na povezane družbe.

POSLOVNO POROČILO



Z vspostavljanjem koncernskih

funkcij oblikujemo koncern kot celoto.



Informacijsko podporo poslovanju razvijamo v tržno in poslovno prednost. Tako postaja ena izmed glavnih nosilk razvoja sodobnih logističnih storitev, povezovalka znanja in fizičnih transportno-logističnih zmogljivosti.



Gospodarska gibanja v letu 2001

20

Poslovanje koncerna Intereuropa je v letu 2001 sledilo gospodarskim gibanjem v Sloveniji, državah srednje in jugovzhodne Evrope in svetu. Vpliv septembrskih terorističnih napadov v ZDA na slovensko gospodarstvo je bil zanemarljiv. Posledice dogajanj na svetovnem trgu je namreč na domačem tržišču občutiti s polletnim zamikom.

BDP v Sloveniji se je v prvem devetmesečju leta 2001, v primerjavi z enakim obdobjem v letu 2000, povečal za 3,1 %, industrijska proizvodnja je bila v letu 2001, v primerjavi z letom prej, večja za 2,9 %.

Blagovna menjava s tujino je bila leta 2001 ugodnejša kot leto poprej, saj se je obseg menjave povečal.

Vrednost slovenskega izvoza, izraženega v dolarjih, je za 6 % preseгла vrednost iz leta 2000, vrednost uvoza pa se je povečala za 0,3 %. Stopnja inflacije v letu 2001 je bila 8,4-odstotna. Prihodki iz naslova carin in uvoznih dajatev so v primerjavi z letom 2000 upadli za 22,3 %.

Cestni transport je med prometnimi panogami v Sloveniji leta 2001 dosegel najhitrejšo rast, ki je za 13,4 % preseгла tisto v letu 2000. Rast v pomorskem prometu je bila 2,9-odstotna, v lučnem pa 1,2-odstotna. V železniškem prometu so zabeležili 1,2-odstotni padec v primerjavi z letom 2000.

Analiza poslovanja

V koncernu Intereuropa smo v letu 2001 dosegli več kot 36 mld SIT kosmatega donosa iz poslovanja, kar je 10% več kot leta 2000. V primerjavi z načrtovanim smo dosegli za odstotek boljši rezultat in tako sledili načrtani rasti, opredeljeni v Razvojnem načrtu. Leto 2001 ocenjujemo kot uspešno. Med pozitivnimi dejavniki velja omeniti širitev mreže, 9-odstotno rast produktivnosti in 12-odstotno rast dodane vrednosti na zaposlenega.

Dodana vrednost v letih 2000 in 2001

v tisočih tolarjev	2001	2000	01/00
Kosmati donos iz poslovanja	36.543.138	33.204.218	110
Stroški blaga, materiala in storitev	24.395.190	22.383.034	109
Odpisi obratnih sredstev	314.690	330.801	95
Drugi odhodki poslovanja	199.145	173.214	115
Dodana vrednost	11.634.113	10.317.169	113
Dodana vrednost na zaposlenega	5.717	5.119	112

Temeljni finančni kazalci poslovanja so po skromni rasti ali celo upadanju v letu 2000 ponovno dobri, saj beležijo rast v primerjavi z leti 2000 in 1999. Še posebej velja omeniti čisto donosnost kapitala, ki znaša na nivoju koncerna 18 % in 9,2-odstotno čisto donosnost sredstev.

Finančni položaj podjetja

v tisočih tolarjev	2001	%	2000	%	01/00
Stalna sredstva	30.532.688	69%	25.058.404	64%	122
Gibljava sredstva	13.975.275	31%	14.325.094	36%	98
Aktiva	44.507.963		39.383.498		113
Kapital	27.872.975	63%	23.593.204	60%	118
Dolgoročne obveznosti	3.486.353	8%	2.986.796	8%	117
Kratkoročne obveznosti	13.148.635	29%	12.803.498	32%	103
Pasiva	44.507.963		39.383.498		113

Kapital koncerna se je povečal za 18 %, prav tako je narasel njegov delež v virih financiranja in dosegel raven 63 %. Podobno gibanje zasledimo pri stalnih sredstvih. Visok delež kapitala in stalnih sredstev nedvomno zagotavlja stabilnost in omogoča določeno varnost v poslovanju.

Spremljanje in obvladovanje finančnih tveganj

Uprava družbe, v sodelovanju s strokovnimi službami, redno spremlja finančna tveganja, ki jim je družba izpostavljena pri svojem poslovanju, ter ustrezno ukrepa. Spremljanje, ocenjevanje in ukrepanje potekajo v okviru naslednjih skupin tveganj:

▪ Komercialna finančna tveganja

Ta skupina zajema tveganja neizpolnitve nasprotne stranke; gre za tveganje neplačila naših terjatev za opravljene logistične in druge storitve, kakor tudi za tveganje zaradi izpostavljenosti posamezni osebi oziroma skupini oseb, ki predstavljajo enotno tveganje.

Družba upravlja z omenjeno skupino tveganj aktivno, s sprejemanjem različnih ukrepov in aktivnosti:

- delovanje bonitetne službe, ki je centralno vodena in je dostopna na vseh mestih, kjer poteka prodajna aktivnost, predstavlja osnovo za sklepanje novih poslov pri obstoječih kupcih naših storitev, še posebej pri sklepanju poslov z novimi strankami; prav tako je temelj dogovorov za vrsto zavarovanja;
- centralno spremljanje in skrbništvo nad največjimi kupci naših storitev;
- centralno vodenje in spremljanje zavarovanj terjatev in opravljanje kompenzacijskih poslov.

Zaradi vrste dejavnosti, ki jo Intereuropa opravlja, je portfelj naših kupcev izjemno velik; sestavlja ga 16.000 domačih in 4.200 kupcev na tujih trgih. Razpršenost terjatev do posameznega kupca in obsega terjatev zmanjšuje tveganje družbe in njeno izpostavljenost v razmerju do posamezne osebe oziroma skupine oseb.

■ Finančna tveganja plačilne sposobnosti

V Intereuropi upravljamo tudi s to vrsto tveganj aktivno. Poslovanje v letu 2001 smo znova financirali pretežno iz lastnih sredstev, saj predstavljajo celotne obveznosti (brez rezervacij) nekaj manj kot 30 % celotnih virov sredstev. Trden finančni položaj in likvidnost dajeta Intereuropi finančno moč in potrebno fleksibilnost pri doseganju strateških ciljev, obenem pa je to dobro izhodišče oziroma osnova za dodatno financiranje potreb družbe po konkurenčnih pogojih. V Intereuropi zagotavljamo kratkoročno plačilno sposobnost z obvladovanjem likvidnostnega tveganja in sicer z načrtovanjem in usklajevanjem denarnih tokov, ustrezno likvidnostno rezervo in z dogovorjenimi kreditnimi linijami pri različnih bankah.

■ Obrestna in tečajna tveganja

Obrestnemu tveganju smo v koncernu manj izpostavljeni zaradi že omenjenega visokega deleža lastnega kapitala. Pri najemanju kreditov smo ne glede na to in zaradi razpršitve tveganja najemali kredite z gibljivo obrestno mero, vezano na TOM, zlasti pri dolgoročnih kreditih pa z obrestno mero, katere osnova je EURIBOR.

V Intereuropi smo v letu 2001 ustvarili 46 % prihodkov od prodaje na tujih trgih, ob tem smo 43 % svojih stroškov plačali v tujih valutah. Glede na to, da je bila stopnja rasti tečaja ameriškega dolarja v letu 2001 več kot enkrat višja od stopnje rasti tečaja evra, je bila izpostavljenost tečajnemu tveganju sorazmerno visoka. Za odpravo tveganja spremembe deviznih tečajev oziroma za zavarovanje pred njim smo poskrbeli z optimalno časovno pokritostjo deviznih odlivov z deviznimi prilivi po posameznih valutah. Drugih instrumentov zavarovanja pred tečajnimi tveganji nismo uporabili, tudi zaradi velike razdrobljenosti koncerna in zaradi specifičnosti naše dejavnosti, tako deviznih prilivov kot odlivov.

Naložbe

Vrednost vseh naložb v koncernu Intereuropa je v letu 2001 znašala 5,5 mld SIT, kar je razvidno iz povečanja osnovnih sredstev za 15 %. Matična družba Intereuropa d.d. je v osnovna sredstva investirala 1,8 mld SIT. Vrednost naložb je bila v letu 2001 za 40 % večja kot leta 2000, predvsem zaradi večjih naložb v obnovo poslovnih prostorov, širitve in posodobitve skladišč. Za računalniško opremo smo namenili 58 % več sredstev, za posodobitev voznega parka pa skoraj 30 % manj. V teku je še dodatnih 621 mio investicij 65 % zneska je predvidenega za izgradnjo sodobnega skladišča v Logatcu, priprave na to gradnjo so se začele že v letu 2000, 30 % pa za razširitev skladišča na Jesenicah.

v mio SIT	2001	2000	01/00
Poslovni prostori in skladišča	383	83	462
Transportna sredstva in skladiščna oprema	501	687	73
Informacijska tehnologija	183	116	158
Ostalo	171	105	163
Investicije v teku	621	342	182
Naložbe v osnovna sredstva	1.859	1.333	140

Matična družba Intereuropa d.d. je zaradi širitve lastne poslovne mreže in posodabljanja logistične infrastrukture v letu 2001 investirala 3,7 mld SIT v povezane družbe, in sicer z dokapitalizacijo, novimi kreditiranjmi, prevzemi in ustanavljanjem novih družb.

- Intereuropa Zagreb d.o.o.: dokapitalizacija in najeti krediti v višini 2 mld SIT;
- Intereuropa Skopje d.o.o.: dokapitalizacija v višini 139 mio SIT;
- RTC Sarajevo d.d.: prevzem družbe in dokapitalizacija v višini 904 mio SIT;
- Intereuropa Transport d.o.o.: ustanovitev podjetja;
- Intereuropa IT, informacijska tehnologija d.o.o.: ustanovitev podjetja.

Zabilančni dogodki

Delničarji so na 9. skupščini, ki je potekala februarja 2002, sprejeli nov statut družbe, usklajen z novo zakonodajo. Novi statut je prinesel preimenovanje družbe v Intereuropa, globalni logistični servis, delniška družba.

Delničarji so soglašali z odobrenim kapitalom v višini 15 %. Uprava ima možnost izdati nove delnice v petih letih po februarjem vpisu statuta v sodni register. Povečanje kapitala je potrebno zaradi uresničevanja Razvojnega načrta, ki predvideva rast koncerna tudi s prevzemanjem novih družb. Skupščina je sprejela sklep o novi sestavi nadzornega sveta, ki bo štel sedem članov in ne več osem, trije člani bodo predstavniki delavcev.





Dodajamo

nove zmogljivosti, gradimo sodobne
logistične terminale.

Poslujemo z več kot dvajset tisoč kupci, a je hkrati vsak med njimi za nas prvi in edini. Za vsako pošiljko smo pripravljeni prečkati ocean in poleteti na vse celine sveta.



Tržna strategija

2b

Tržna strategija sledi viziji ponudnika celovitih in kakovostnih logističnih rešitev. Pristopili smo k dograjevanju standardiziranih logističnih storitev, razvoju specifičnih rešitev za posamezne kupce in novih logističnih zmogljivosti. Razvijamo koncept strateškega marketinga in se usmerjamo h ključnim kupcem. Vključujemo se v mednarodne oskrbovalne verige in se opredeljujemo za strateške povezave v globalnem logističnem omrežju. Pri nadaljnji širitvi poslovne mreže načrtujemo prevzeme novih družb.

Raziskave trga

Pri iskanju novih tržnih priložnosti opravljamo tržne raziskave, s katerimi preučujemo prodajne možnosti in ugotovljamo, kako pogosto in v kolikšnem obsegu uporabljajo stranke naše storitve. V letu 2001 smo izvedli tri tržne raziskave. Z raziskavo potenciala na področju e-trgovine smo zajeli celotno Slovenijo in ugotovili, kakšne so možnosti za prodajo storitev po elektronski poti oz. v kolikšni meri so slovenska podjetja pripravljena nanjo. Raziskava je pokazala, da je e-trgovina v Sloveniji še v zametkih. Vzrok zadržanosti so bojazen pred nezadostnim varovanjem podatkov, nezaupljivost do načina plačila in neotipljivosti te oblike poslovanja. Vsekakor pa e-trgovina predstavlja tržno področje, na katerem bo v prihodnje mogoče graditi prodajne strategije posameznih produktov. Z drugo raziskavo smo ugotavljali priložnosti in nakupne navade na področju paketne distribucije v Sloveniji. Tržišče paketne distribucije se konsolidira, število tržnih niš se iz leta v leto zmanjšuje, konkurenca na tem področju je velika, ponudba pa dokaj enakovredna. Kljub temu so dosedanje raziskave pokazale, da tržni potencial raste. V Intereuropi si bomo še naprej prizadevali zagotavljati hitro in zanesljivo opravljene storitve in ohranjati svoje prednosti pri sledljivosti in podrobnejših informacijah o pošiljkah. Na podlagi ugotovitev študije o skladiščnih možnostih in bodočih skladiščnih potrebah bomo tržno strategijo prilagodili posameznim kupcem.

Raziskave zadovoljstva kupcev

V Sektorju za marketing merimo zadovoljstvo kupcev s stalnimi raziskavami, ki potekajo trikrat letno. Ocenjujemo zadovoljstvo s kakovostjo šestih logističnih produktov: zbirnega prometa, polnih nakladov, cestnega transporta blaga, zračnega prometa, Intereurope Express in carinskega zastopanja. Sistem spremljanja zadovoljstva kupcev nameravamo v prihodnje razširiti še na ostale storitve. Ugotovitve raziskav kažejo, da kupci pričakujejo predvsem hitro, zanesljivo in pravočasno izvedbo logističnih storitev. Približujemo se pričakovanim vrednostim in pri vseh determinantah kakovosti dosegamo visoko oceno. Indeks kakovosti storitev je v nenehnem rahlem porastu. Rezultati raziskav so nam v pomoč pri prilagajanju naših storitev potrebam in zahtevam kupcev.

Trženjske aktivnosti

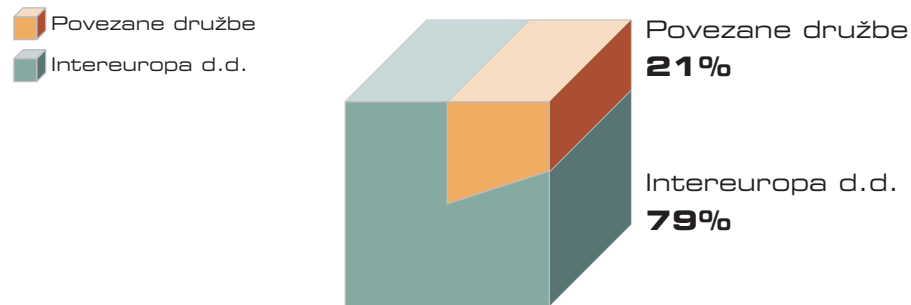
V Intereuropi pospešujemo prodajo z različnimi metodami in ukrepi z namenom, da bi izboljšali kakovost svojih logističnih storitev, jih približali kupcem, povečali povpraševanje po njih in kupce vzpodbudili za nakup. V ta namen smo se v letu 2001 udeležili več posvetov, ki jih je organizirala Gospodarska zbornica Slovenije. Nove poslovne priložnosti smo krepili na srečanjih z gospodarstveniki iz Črne gore, Tajvana, ZR Jugoslavije, Irske, ZDA in Kanade. V pogovorih smo iskali možnosti za pospešitev meddržavnega gospodarskega sodelovanja. Novembra so predstavniki Intereurope v okviru aktivnosti Slovensko transportno logističnega grozda obiskali Tel Aviv in izraelske gospodarstvenike seznanili s transportno potjo, ki poteka od njihove države prek Kopra do severne Evrope. Prva priložnost za poglobitev medsebojnega sodelovanja se je ponudila meseca decembra ob obisku izraelskega ministra za promet, ko smo se predstavili na priložnostni poslovni konferenci. V prihodnje želimo še okrepiti blagovne tokove prek Slovenije in vanje vključiti Intereuropine družbe na območju nekdanje Jugoslavije, saj so predstavniki izraelskega gospodarstva izrazili interes tudi za balkanske trge, kjer se odpirajo nove možnosti za distribucijo blaga, skladiščenje in organiziranje zbirnega prometa. Skupaj še s sedmimi slovenskimi transportnimi podjetji, ki predstavljajo slovensko in severno-jadransko transportno pot, smo se udeležili sejma Transport in logistika 2001 v Muenchnu.

Prodajni rezultati koncerna Intereuropa v letu 2001

Skupna prodaja koncerna Intereuropa

Intereuropa d.d. in povezane družbe so v letu 2001 poslovale uspešno in presegle zastavljene cilje. Prodajne rezultate merimo s prihodki iz poslovanja, ki predstavljajo razliko med kosmatim donosom iz poslovanja in direktnimi (založenimi) stroški. Koncern je ustvaril 20.055 mio SIT prihodkov iz poslovanja, 13 % več kot v letu poprej in za odstotek več od načrtovanega. Največji del prihodkov smo ustvarili z blagovnimi tokovi z državami, ki so tudi največje slovenske zunanjetrgovinske partnerice.

Struktura prihodkov koncerna Intereuropa v letu 2001

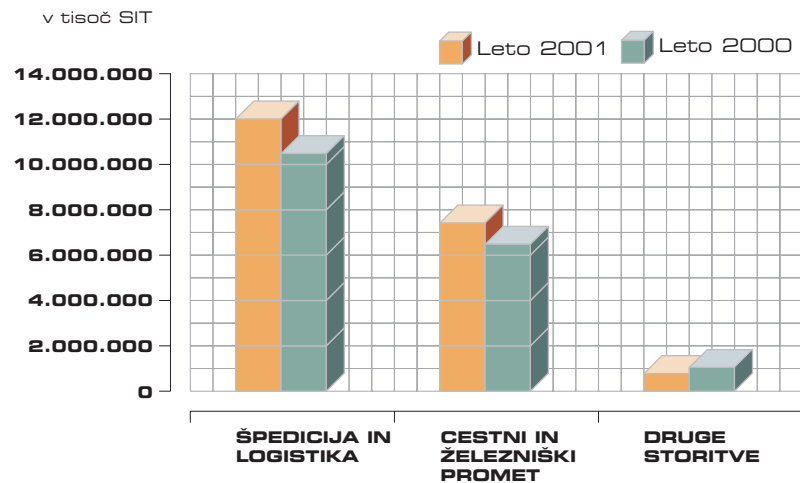


v tisočih tolarjev

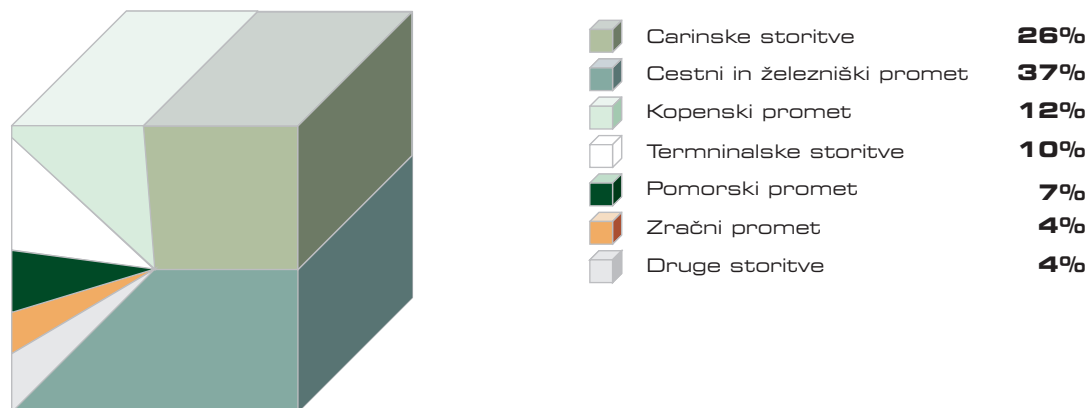
	2001
Intereuropa d.d.	15.775.013
Povezane družbe	4.280.189
Skupaj koncern	20.055.202

Na poslovnih področjih špedicije in logistike smo v letu 2001 ustvarili največ ali 59,4 % prihodkov in presegle načrte. Cestni in železniški promet ter ostale storitve so prinesli 40,6 % prihodkov.

Prihodki iz poslovanja koncerna Intereuropa v letu 2001 in primerjava z letom 2000



Struktura prihodkov koncerna po poslovnih področjih za leto 2001



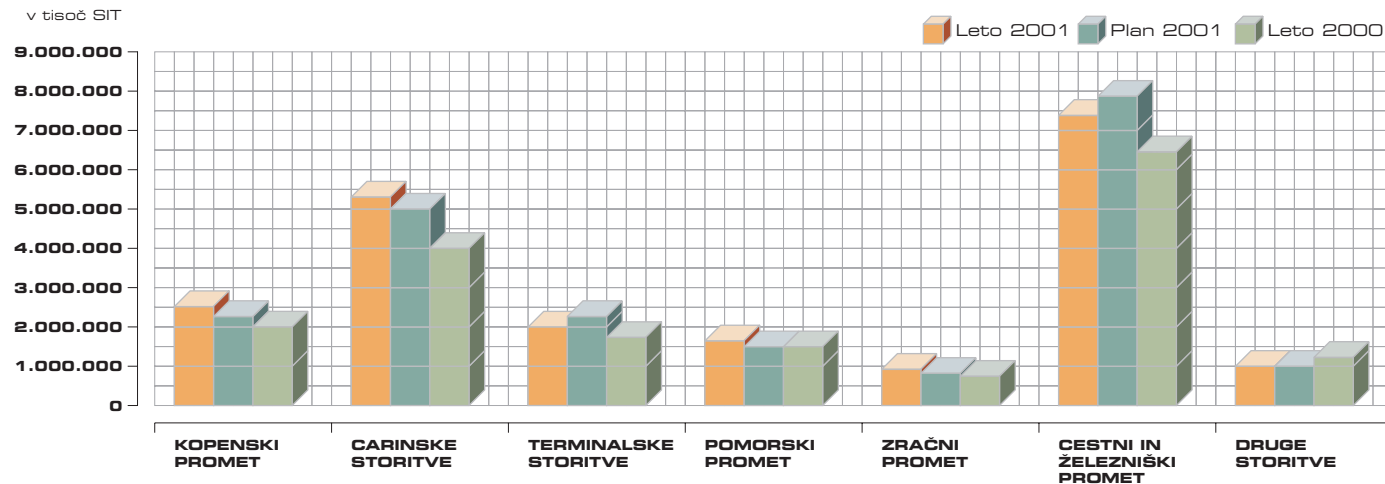
V Intereuropi smo se v letu 2001 odločili za novo delitev produktov, skladno z smernicami razvojne strategije. Produkti se poslej delijo na kopenski promet, carinske in terminalne storitve, pomorski, zračni, cestni in železniški promet ter druge storitve.

Prihodki v kopenskem prometu so bili v primerjavi z letom 2000 za 31 % višji in so presegli načrte za 17 %. Prihodki na poslovnem področju zračnega prometa so bili višji za 21 % in so 4 % nad načrtovanimi. Na področju terminalskih storitev smo ustvarili 16-odstotno povečanje prodaje, ki pa za 7 % zaostaja za načrti. Na področju carinskih storitev smo zabeležili 9-odstotno rast v primerjavi z letom 2000 in 6-odstotno rast v primerjavi z načrti. Prihodki pomorskega prometa presegajo rezultate iz leta 2000 za 5 %, načrte za leto 2001 pa za 4 %. Na področju cestnega in železniškega prometa smo dosegli 15-odstotno rast, vendar načrtov nismo izpolnili. Prihodki so za 5 % manjši od pričakovanih. Pri drugih storitvah, ki v strukturi prihodkov predstavljajo najmanjši delež, je prodaja upadla za 15 %, a je bila kljub temu za 8 % nad načrtovano vrednostjo.

Poslovna področja koncerna Intereuropa v letu 2001

v tisočih tolarjev	2001	%	plan	2001	%	2000	%
Kopenski promet	2.492.085	12,4%	2.121.564	10,7	1.896.980	10,7	
Carinske storitve	5.262.547	26,2%	4.958.640	25,1	4.833.003	27,3	
Terminalne storitve	1.906.137	9,5%	2.052.668	10,4	1.638.123	9,2	
Pomorski promet	1.457.902	7,3%	1.406.111	7,1	1.383.310	7,8	
Zračni promet	802.220	4,0%	773.545	3,9	660.808	3,7	
Cestni in železniški promet	7.270.726	36,3%	7.665.877	38,8	6.302.535	35,6	
Druge storitve	863.585	4,3%	796.974	4,0	1.012.163	5,7	
Prihodki	20.055.202		19.775.379		17.726.922		

Prihodki iz poslovanja koncerna Intereuropa v letu 2001 in primerjava z letom 2000 in načrti



Kopenski promet

Poslovno področje kopenskega prometa, ki zajema storitvi zbirni promet in Intereuropa Express, je doseglo zelo dobre poslovne rezultate. Prihodki so bili kar za 31 % večji v primerjavi s predhodnim letom in so za 17 % presegle načrte. Kosovni promet zajema storitev Intereuropa Express, to je storitve paketne distribucije in distribucije manjših kosovnih pošiljk na območju celotne Slovenije. S paketno distribucijo Intereuropa Express zagotavljamo tudi na Hrvaškem hitro dostavo blaga od vrat do vrat. Storitvi sta podprti z lastno mrežo distribucijskih centrov in s sodobnim informacijskim sistemom. Intereuropa zagotavlja redne uvozne in izvozne zbirne linije z vsemi evropskimi državami. V preteklem letu smo okrepili blagovne tokove za Balkan, kar je ugodno vplivalo na rezultate mednarodnega zbirnega prometa.

Razvojne aktivnosti: Vpeljali smo novi kamionski zbirni liniji za Romunijo in Turčijo ter z dnevno zbirno linijo, ki poteka s terminalov na Jesenicah, v Ljubljani in Sežani, okrepili transportno povezavo s Hrvaško. Prevozi na tej liniji potekajo s pomočjo zamenljivih tovorišč (WAB-ov).

Na pozitivne rezultate v izvoznem zbirnem prometu je vplivalo tudi povečanje dinamike pri odpremah za Bosno in Hercegovino ter ZR Jugoslavijo.

Načrti za leto 2002

Na področju zbirnega prometa bomo razširili mednarodno partnersko mrežo, povečali aktivno prodajo in prešli na vsakodnevno dinamiko zbirnih odprem za južno Nemčijo.

Na področju paketne distribucije pošiljk se bomo posvetili spodbujanju povpraševanja z različnimi metodami pospeševanja prodaje in nadgradnjo elektronskih povezav s ključnimi strankami.

Vzpostavili bomo tudi mednarodne povezave ekspresnih linij med Slovenijo in Hrvaško, Italijo ter Avstrijo.

Carinske storitve

Poslovno področje carinskih storitev obsega storitve carinskega zastopanja in mejne odprave. To področje bo na slovenskem trgu v prihodnje v upadanju, kar smo predvideli v razvojnem načrtu. Carinske storitve so v letu 2001 presegle načrtovane prihodke za 6 %, prihodke v letu 2000 pa za 9 %. Intereuropa ima v Sloveniji svoje poslovalnice na vseh mednarodnih mejnih prehodih, zato lahko vsem cestnim prevoznikom zagotovi popolno podporo pri mejnih storitvah ter posreduje pri carinskih postopkih za vse oblike uvoza in izvoza blaga.

Razvojne aktivnosti: Na področju mejne odprave smo v letu 2001 organizirano in sistematično pristopili h ključnim kupcem, motivirali zveste kupce, organizirali prodajo tranzita v paketu za slovenski in hrvaški tranzit.

Načrti za leto 2002

Pri mejni odpravi bomo v vseh enotah koncerna spodbujali lojalnost kupcev. Na področju carinskega zastopanja bomo povečali prodajne aktivnosti med kupci celovite palete naših storitev.

Terminalske storitve

Terminalske storitve vključujejo storitve skladiščenja in distribucije. Poslovno področje terminalskih storitev je v lanskem letu doseglo 16-odstotno rast, čeprav je bilo na slovenskem trgu na področjih skladiščenja in distribucije zaznati splošno upadanje cen.

Razvojne aktivnosti: V Sloveniji smo se odločili za investicijo v skladišče na Jesenicah, zaključili smo širitev skladiščnih zmogljivosti v Varaždinu in v Zagrebu ter tako povečali svoje logistične zmogljivosti. V Osijeku smo kupili skladiščne prostore, v Skopju pa gradimo sodoben logistični terminal. Skladišča, opremljena z vso potrebno mehanizacijo za pretovarjanje in izvajanje povezanih storitev, nam zagotavljajo infrastrukturno podporo pri prevzemanju in upravljanju logističnih funkcij naših strank. Infrastruktura omogoča izvajanje celovitih logističnih projektov za potrebe domačih in tujih trgovskih in proizvodnih podjetij.

Načrti za leto 2002

Na področju skladiščenja in distribucije načrtujemo specializacijo in koncentracijo blagovnih tokov v posameznih logističnih centrih, zagotovitev sledljivosti pošilk pri specifičnih blagovnih tokovih s pomočjo uvedbe črtne kode ter nadaljnje izkoriščanje konkurenčne prednosti statusa pooblaščenega prejemnika in pošiljatelja.

Pomorski promet

V okviru pomorskega prometa ponujamo storitve na področju pomorskega prometa, konvencionalnih tovorov, kontejnerjev, RO-RO in storitve pomorske agencije. Pristaniško špedicijo in pomorski promet organiziramo prek svojih enot v Kopru, na Reki in v Splitu. V vseh večjih svetovnih pristaniščih opravljamo storitve pomorske špedicije prek partnerske mreže ter organiziramo prevoz uvoznih in izvoznih zbirnih prekomorskih odprem na Hrvaškem, v BiH, ZR Jugoslaviji, Makedoniji in Albaniji. Interagent d.o.o. največja pomorska agencija v Sloveniji, nudi vse storitve pomorske agencije.

V letu 2001 je uspešno poslovala in je preseгла načrtovane prihodke iz poslovanja. Prek podjetja Interagent Rijeka d.o.o. obvladujemo tudi vsa glavna pristanišča na Hrvaškem.

V pomorskem prometu smo v letu 2001 presegli načrtovane prihodke za 4 %, prihodke leta 2000 pa za 5 %.

Prodaja je porasla na področjih razsutih in tekočih tovorov, kontejnerskih odprem in pomorskega zbirnika. Uspešni smo bili tudi na področju prevozov vozil (Roll on - Roll off), kjer smo prodajo v primerjavi z letom poprej prav tako povečali.

Načrti za leto 2002

Poslovno mrežo zunaj Slovenije bomo kadrovske okrepili in tako povečali vzajemne učinke med pomorskimi in kontinentalnimi enotami tudi s pomočjo elektronske izmenjave podatkov.

Zračni promet

Poslovno področje zračnega prometa zajema storitvi Avio promet in UPS. Svojim strankam ponujamo organizacijo letalskih prevozov blaga po vsem svetu. Pošiljke nenehno nadzorujemo, kar nam omogoča razvejana mreža mednarodnih povezav z več kot 20 letalskimi prevozniki in s številnimi letališči.

Dogajanje na tem področju so leta 2001 zaznamovali spremenjeni pogoji na trgu po septembrskih terorističnih napadih ter v Sloveniji razdelitev Avio filiale Brnik na filiali Avio in UPS. Zaradi dogodkov v ZDA je prišlo do velikega padca v prodaji v potniškem letalskem prometu, medtem ko tovorni zračni promet ni utrpel izgub. Nasprotno, v Intereuropi smo zabeležili 21-odstotni porast prodaje v primerjavi z letom prej in presegli načrte za 4%. Prizadela nas je le ukinitve letov štirih letalskih družb v Ljubljano, zaradi česar se je blago koncentriralo v štirih evropskih transportnih centrih (Dunaj, Frankfurt, Amsterdam, Pariz), do koder je potovalo po cesti. Intereuropa je poslovna partnerka mednarodnega podjetja za ekspresno dostavo pošilk UPS za območje Slovenije, Hrvaške ter Bosne in Hercegovine. Prodajo teh storitev v letu 2000 smo presegli za 29 %, načrtovano prodajo pa za 17 %.

Načrti za leto 2002

V prihodnje načrtujemo nadaljnjo rast zbirnega prometa, priložnost pa se ponuja tudi pri širitvi na južne trge.

Cestni in železniški promet

Poslovno področje cestnega in železniškega prometa vključuje organizacijo cestnega in železniškega prometa ter storitev polni nakladi. Prevozi po cesti in železnici podpirajo ostale storitve, kar nam omogoča zagotavljanje celovite logistične ponudbe. Cestni in železniški promet je v letu 2001 dosegel 15-odstotno rast v primerjavi z letom 2000. Prihodki v cestnem transportu blaga so se povečali za 16 %, v železniškem transportu pa za 8 %. Razlogi za povečanje prodaje so predvsem v pridobitvi novih poslov v tujini, povečanju tržnih deležev pri ključnih komitentih ter vplivu zmerne rasti prevoznih cen v EU.

Razvojne aktivnosti: Obseg prevozov po desetem panevropskem koridorju, kjer smo organizirali direktni kompletni vlak, ki povezuje države zahodne in srednje Evrope z državami jugovzhodne Evrope in Bližnjim vzhodom, se je prav tako povečal.

Prevoze kompletnih tovorov po železnici in cesti opravljamo z lastnimi in najetimi vozili.

Sodoben vozni park v naši lasti izpolnjuje vse evropske standarde, vsa naša vozila so obenem opremljena s sistemom za satelitsko spremljavo voznega parka.

Načrti za leto 2002

Na področju železniškega prometa načrtujemo nove investicije, predvsem v vagone, in povečanje prodaje zaradi izboljšanih pogojev poslovanja na območju ZR Jugoslavije. Na področju cestnega transporta nameravamo povečati delež pridobivanja povratnih tovorov v ciljnih državah.

Prodaja po geografskih območjih

Poslujemo z več kot 20.000 partnerji. štiri petine kupcev naših storitev je iz Slovenije, petina je tujih. Povezane družbe v Sloveniji, na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Makedoniji, ZR Jugoslaviji in Rusiji so dosegle izjemno dobre poslovne rezultate, saj so načrtovano prodajo v letu 2001 presegle za 13 %, prodajo v primerjavi z letom prej pa kar za 23 %.



Slovenija

V Sloveniji poslujejo matična družba Intereuropa d.d. pomorska agencija Interagent d.o.o. in povezana družba Interzav d.o.o. Koncern Intereuropa ima v državi 45 poslovnih enot. V letu 2001 smo družbo Skladiščno-transportni center Celje organizacijsko pripojili k Filiali Celje. Intereuropa je tako pridobila nove logistične zmogljivosti in okrepila svoj položaj v tem delu države. Skladiščno-distribucijske kapacitete omogočajo Intereuropi opravljanje celovitih logističnih storitev. Matična družba je leta 2001 dosegla dobre poslovne rezultate, prodaja na vseh poslovnih področjih je v primerjavi z letom poprej narasla za 11 %.

Hrvaška

Intereuropa je na hrvaškem trgu, kljub močni konkurenci, najpomembnejši ponudnik logističnih storitev z največjim tržnim deležem med logističnimi podjetji. Mreža poslovnih enot v naši južni sosedbi je razvejana, filiale so v vseh pomembnejših gospodarskih središčih in na mejnih prehodih.

Na hrvaškem trgu smo v letu 2001 še povečali svoje logistične zmogljivosti. Usposobili smo distribucijsko skladišče in terminal na Jankomiru pri Zagrebu ter razširili logistične zmogljivosti v Varaždinu. Izvedli smo dokapitalizacijo družbe Intereuropa Zagreb. V industrijskem delu Osijeka smo kupili nov skladiščno-poslovni prostor. Za investicijo smo se odločili zaradi strateškega prometnega položaja mesta, ki leži na evropskem prometnem koridorju od Baltskega do Jadranskega morja.

Svoje priložnosti vidimo v dopolnjevanju ponudbe in razvoju posameznih zahtevnejših produktov, kot so zbirni promet, železniški, cestni in zračni promet ter paketna distribucija.

Ostale države

V Makedoniji, podobno kot v ostalih republikah nekdanje Jugoslavije, napovedujejo hitro gospodarsko rast. Intereuropa utrjuje svojo prisotnost na makedonskem trgu z gradnjo novega logističnega terminala v Skopju in povečuje svojo konkurenčno prednost. Razvojne priložnosti so v širitvi storitev na področju kopenskega prometa v sosednje države in lastnih skladiščnih zmogljivosti.

V letu 2001 smo bili aktivni tudi na trgu Bosne in Hercegovine, kjer smo priključili in prevzeli v vodenje RTC Sarajevo d.d. Na tem trgu, kjer so naša največja konkurenca razdrobljena špediterska in prevozniška podjetja, bomo v prihodnje razvijali kompleksnejše logistične storitve, podprte s poslovno mrežo in z logističnimi terminali. Načrtujemo konsolidacijo in združitev naših družb v tej državi.

Na jugoslovanskem trgu se soočamo z močno konkurenco in vse bolj dejavnimi mednarodnimi špediterji. Naše prednosti pred njo so poznavanje tamkajšnjih razmer in poslovnega okolja. Po pogodbeni vključitvi beograjske družbe Interjug-AS d.d. leta 2001, nameravamo v prihodnosti podjetje dokapitalizirati. Svojo prisotnost na tem trgu bomo okrepili z gradnjo logističnih terminalov, najpomembnejši cilj pa je izgradnja večjega logističnega centra na območju Beograda.





- 1 LUXEMBOURG
- 2 LIECHTENSTEIN
- 3 SLOVENIA
- 4 CROATIA
- 5 BOSNIA-HERZEGOVINA
- 6 MACEDONIA
- 7 VATICAN CITY

Prost pretok

kadrov, znanja in kapitala je gibalno doseganja skupnih notranjih standardov in rasti koncerna.

Udejanjamo model "učečega podjetja", organiziramo "šolo poslovne logistike", sodelujemo z univerzo. Razpredenost poslovne mreže nam omogoča notranje primerjave in prenašanje najboljših praks v vse naše enote.



UPRAVLJANJE S SPOSOBNOSTMI ZAPOSLENIH

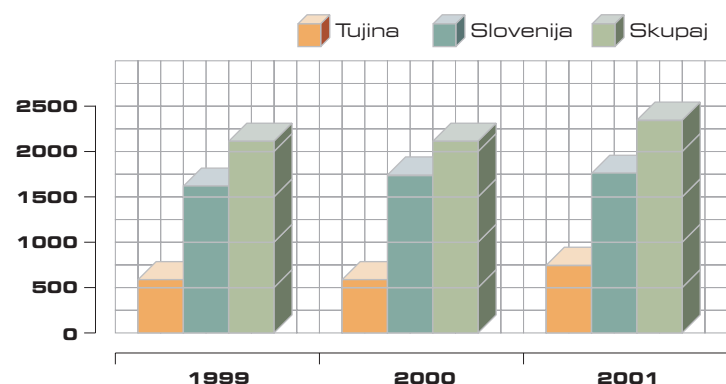
36

V letu 2001 smo na kadrovskem področju nadaljevali dejavnosti v smereh konceptualizacije sistema razvoja kadrov, usposabljanja za potrebe logističnega prestrukturiranja in temeljnih aktivnosti za postavitve novega modela nagrajevanja in vodenja s cilji.

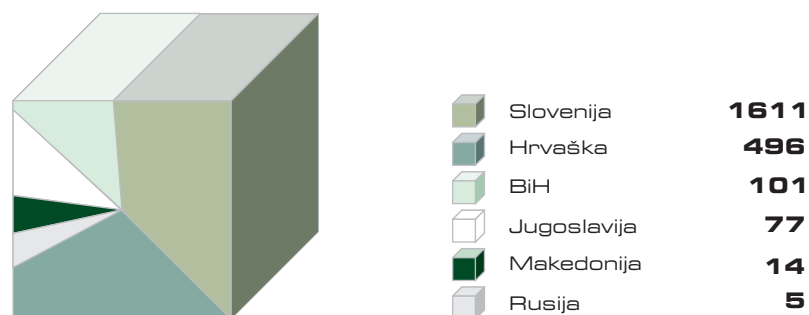
Gibanje števila zaposlenih

Število zaposlenih v koncernu se je leta 2001 z nakupom novih družb v državah nekdanje Jugoslavije povečalo za 6 %. Medtem ko je skupno število zaposlenih v povezanih družbah v tujini naraslo, se je v Sloveniji zmanjšalo za 3 %.

Gibanje števila zaposlenih



Število zaposlenih v posameznih državah



Razvoj kadrov izhaja iz intenzivne in integrativne rasti, načrtane v Intereuropini viziji in poslanstvu. Zaposleni so s svojim znanjem ključnega pomena za doseganje ciljev podjetja, zato prav na tem področju potekajo obširne aktivnosti. V letu 2001 smo v primerjavi z letom poprej povečali delež visoko strokovnega kadra za 2,2 %. S 23,2 % zaposlenih z višjo in univerzitetno izobrazbo smo izpolnili cilj iz srednjeročnega načrta do leta 2001, ki predvideva 22 % zaposlenih z visoko strokovno izobrazbo. Delež nižjega strokovnega kadra se je leta 2001 v primerjavi z letom 2000 znižal za 2,4 % na 12,8 %.

Koncept "učečega se podjetja"

Pri vzpostavljanju modela "učečega se podjetja" sodelujemo z Inštitutom za učeče se podjetje, katerega ustanovitelji so nekatera večja slovenska podjetja, in sledimo njegovim smernicam. Pogoje za "učeče se podjetje" bomo ustvarili z novim modelom nagrajevanja in vodenja s cilji. S spodbujanjem pridobivanja novih znanj želimo postati vzorčno podjetje v svoji panogi. V Intereuropi sistematično spodbujamo proces učenja na vseh ravneh, pretok znanja tako med zaposlenimi kot med družbami koncerna in pritok novih idej iz okolja. Prizadevamo si ustvariti organizacijo, v kateri se vsak posameznik zaveda lastne odgovornosti za pridobivanje in posredovanje novega znanja. Razpredenost poslovne mreže nam ponuja izredne možnosti za notranje primerjave in sistematično prenašanje najboljših praks v vse enote družbe.

Pridobivanje novih znanj poteka skladno z razvojno vizijo celovite ponudbe logističnih storitev.

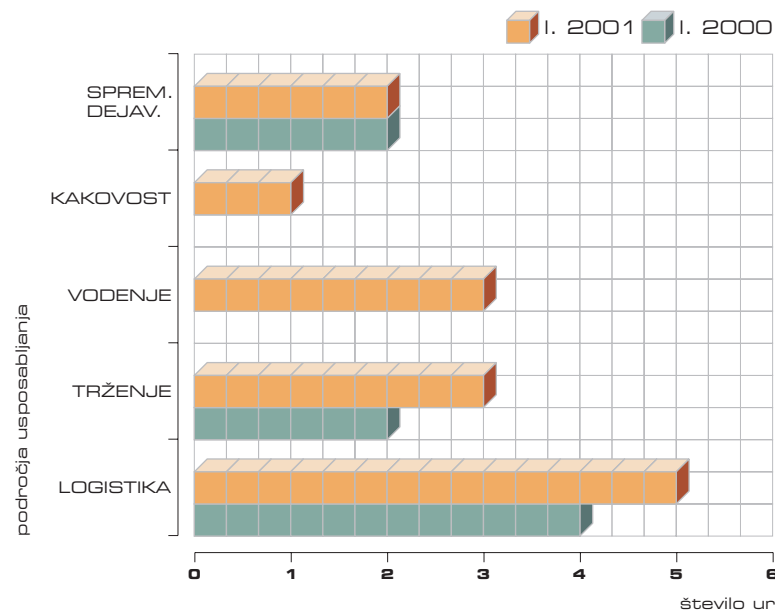
Leta 2001 smo v usposabljanje in izpopolnjevanje vključili 45 % zaposlenih, kar je 10 % več v primerjavi z letom 2000. Zaposleni so se v povprečju usposabljali 11 ur oz. 3 ure več kot v letu poprej. Za izobraževanje smo namenili 41,7 milijona tolarjev oz. 0,1 % čistega prihodka prodaje v letu 2001.

Največ izobraževanja je bilo na področjih logistike, specialističnih logističnih storitev, informatike; zaposleni so se izpopolnjevali tudi v trženju, finančnem poslovanju in znanju tujih jezikov.

Znanja s področij trženja in prodaje, pridobljena v letu 2000, smo uspešno uporabili pri pridobivanju novih komitentov ter ohranjanju uspešnega dolgoročnega sodelovanja z dosedanjimi naročniki. Izobraževanje varnostnih svetovalcev nam je omogočilo boljše trženje prevozov in ravnanje z nevarnimi snovmi.

Delež sredstev za izobraževanje nameravamo v letu 2002 povečati na 0,15 % čistega prihodka od prodaje. Načrtujemo zlasti izobraževanje zaposlenih v Sloveniji in na Hrvaškem na področju logistike.

Število ur usposabljanja na zaposlenega



Šola poslovne logistike

V letu 2001 smo zaključili drugo šolo poslovne logistike. Njen namen je izpopolniti znanje operativnega logističnega kadra s področja špedicije s podajanjem celovitih informacij o področjih špedicije, logistike in spremljajočih dejavnosti na podlagi praktičnih primerov. Šola poslovne logistike smo organizirali v sodelovanju s Fakulteto za pomorstvo in promet iz Portoroža. Organizirati jo nameravamo vsako leto, saj je uspešen in učinkovit mehanizem za zagotavljanje prenosa individualnega znanja na skupino ter v različne enote znotraj družbe.

Spodbujanje razvoja kadrov

Da bi vzpostavili sistem razvoja kadrov, smo v letu 2001 identificirali ključne in perspektivne kadre s potencialom za nadaljnji razvoj. V letu 2002 bomo nadaljevali z merjenjem njihovega potenciala za vodenje oz. ekspertni razvoj ter z ocenjevanjem njihovih dosežkov. Tak pristop bomo obenem začeli uveljavljati v celotnem koncernu.

Vpeljava novega modela nagrajevanja in vodenja s cilji

38

V letu 2001 smo naredili prvi korak k uvedbi novega plačnega sistema v matični družbi Intereuropi, ki bo začel v letu 2002 in se postopoma razširil tudi v ostale povezane družbe zunaj Slovenije. Novi plačni sistem prinaša nov sistem nagrajevanja.

Prednost obeh bo predvsem v tem, da podpirata proces obvladovanja želene kulture podjetja, spodbujata vedenje in ustvarjanje vrednot zaposlenih, ki so ključne za doseganje zastavljene strategije družbe.

Nov sistem nagrajevanja bo veliko bolj razumljiv in transparenten kot sedanjí. Temeljit bo na tehniki vodenja s cilji. Ključni managerji bodo neposredno nagrajeni na podlagi uresničitve svojih ciljev, zastavljenih v planu tekočega leta. Vodstvo podjetja se z managerji dogovarja o letnih individualnih ciljih z upoštevanjem uravnoteženega izkaza njihovega uspeha (BSC). Slednji zajema področja plana prodaje, zahtevane stopnje kakovosti, zadovoljstva kupcev in zaposlenih, razvitosti managerskih kompetenc.

Posameznikova uspešnost in individualna nagrada bosta v primerih, ko posameznikovega dela ni mogoče oz. ni smotrno meriti, rezultat ocene njegovega organizacijskega vedenja - timskega dela, prilagodljivosti, samostojnosti in odgovornosti, odnosa do kupcev in odnosa do dela. Raziskava o kulturi družbe, ki smo jo opravili v letu 2001, je namreč pokazala, da so prav te vrednote ključnega pomena za poslovno odličnost, do izraza pa naj bi prišle pri organizacijskem vedenju zaposlenih. Zato smo omenjene vrednote vključili v sistem nagrajevanja.

Sistem nagrajevanja predvideva tudi nagrajevanje posameznikov, vključenih v različne projektne skupine, s čimer želimo spodbuditi projektno organiziranost. V teh primerih bo višina nagrade odvisna od uspešnosti projekta.

Zadovoljstvo zaposlenih

Po dveletnem premoru, v katerem smo vzpostavljali izhodišča za nove oblike organiziranosti in motiviranja zaposlenih, načrtujemo v letu 2002 ponovno uvedbo raziskave o zadovoljstvu zaposlenih. Zadovoljstvo zaposlenih bo postalo tudi eno izmed meril nagrajevanja vodilnih managerjev.

S postavljanjem in doseganjem višjih standardov urejenosti delovnega okolja izboljšujemo delovne pogoje in tudi na ta način vplivamo na zadovoljstvo delavcev. Subvencioniramo letovanje v naših počitniških enotah in spodbujamo aktivno preživljanje prostega časa. V letu 2001 smo organizirali že 17. športne igre koncerna. Udeležilo se jih je okrog 27 % zaposlenih. Na družabno-kulturnem področju skrbimo za podeljevanje priznanj jubilarantom in pripravljamo vsakoletno novoletno praznovanje z obdaritvijo otrok. V poletnih mesecih omogočamo otrokom naših delavcev opravljanje počitniškega dela.

Politika celovite kakovosti poslovanja

Vodstvo družbe je v letu 2001 izvedlo revizijo politike kakovosti in jo na novo opredelilo kot politiko celovite kakovosti poslovanja. Z njo je podalo nove smernice na področju vodenja kakovosti z zahtevnejšimi cilji z namenom približevanja poslovni odličnosti. V družbah koncerna želimo spodbuditi prenos znanja, poenotiti notranje standarde elementov kakovosti ter vzpostaviti pogoje za enakomeren razvoj vseh družb.

Leta 2001 smo se odločili za širitev sistema vodenja kakovosti in začeli priprave na uvajanje standarda kakovosti ISO 9002:1994 za izvajanje špedicijskih storitev, transporta blaga in logistike v največjo izmed povezanih družb - v Intereuropo Zagreb d.o.o., ki naj bi standard pridobila v letu 2002. Skladno z omenjenim standardom že poslujeta dve družbi Intereuropa d.d. in Interagent d.o.o., ki je prvi slovenski pomorski agent z omenjenim certifikatom.

Pristopili smo k uvajanju novega standarda kakovosti ISO 9001:2000, ki zahteva nenehno izboljševanje poslovnih procesov. Poglavitni cilji prehoda iz starega na nov standard so izboljšanje notranje komunikacije, višja usposobljenost zaposlenih, skrb za učinkovitost osnovnih procesov in zadovoljstvo kupcev. Standard bomo vpeljevali v družbe v Sloveniji in v povezane družbe v tujini.

Vzporedno s sistemom kakovosti po standardu ISO 9001:2000 bomo vzpostavili tudi sistem ravnanja z okoljem za storitve v cestnem transportu blaga skladno z zahtevami standarda ISO 14001:1996. Novi standard kakovosti namreč posveča posebno pozornost celoviti kakovosti, ki vključuje tudi nekatere elemente s področja ravnanja z okoljem, zato smo se odločili za skupno uvajanje obeh sistemov.

Sistem vodenja kakovosti

Kakovost naših storitev ugotavljamo z merjenjem kakovosti opravljenega dela prek kontrolnih točk, kar nam omogoča sprotno odpravljanje vzrokov za motnje v delovnem procesu. Uspešnost in učinkovitost delovanja vzpostavljenega sistema kakovosti preverjamo z rednimi letnimi notranjimi presojami in z zunanjo presojo. Sistem kakovosti temelji na štirih osnovnih vidikih: organizacijskem, virih, delovnih procesih ter merjenju, analiziranju in nenehnem izboljševanju. Notranjo presojo smo doslej opravljali po organizacijskih enotah, v letu 2002 pa jo bomo opravili po produktih in procesih.

Načrti

V letu 2002 načrtujemo pridobitev certifikata kakovosti ISO 9002:1994 v Intereuropi Zagreb d.o.o. in vzpostavitev sistema kakovosti v vseh organizacijskih enotah, ki se bodo združile v enotno podjetje na Hrvaškem.

Leto 2002 bo sicer v znamenju priprav na pridobitev standarda kakovosti ISO 9001:2000. Vpeljevali ga bomo v družbe v Sloveniji, pa tudi v povezane družbe v tujini. V družbi Interagent d.o.o. bo certifikacijska presoja po novem standardu predvidoma v letu 2002, certifikacijsko presojo v ostalih družbah pa načrtujemo v prvi polovici leta 2003.

Skladno z evropskimi standardi

Stalno sodelovanje z državami članicami Evropske unije nam narekuje prilagajanje poslovanja njihovim zahtevam. Poslujemo po mednarodnih standardih kakovosti, kar je zagotovilo za izvajanje visoko kakovostnih in konkurenčnih storitev. Izpolnjujemo vse zahtevane mednarodne predpise na področju varovanja okolja. Sodelujemo v mednarodnih strokovnih združenjih FIATA, IATA, FETA, FONASBA, BIMCO in IRU.

Varnost

Področje varnosti in zdravja pri delu smo do konca leta 2001 uskladili z novo slovensko zakonodajo in izvedli oceno tveganja za posamezna delovna mesta. S podpisom Izjave o varnosti z oceno tveganja smo se kot delodajalec zavezali, da bomo v vseh fazah delovnega procesa zagotavljali kar najbolj varno in zdravo delo tudi v prihodnje. S pomočjo analize škodljivosti in nevarnosti delovnih mest smo ocenili možne verjetnosti za tveganja pri delovnem procesu in pripravili strokovno zdravstveno analizo delovnih mest. Ugotovljene pomanjkljivosti smo sproti odpravili.

Izvajanje nalog na področju zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti v povezanih družbah koncerna Intereuropa na območju nekdanjih jugoslovanskih republik poteka skladno z zakonodajo posamezne države. Republika Hrvaška je že leta 1996, tri leta pred Slovenijo, sprejela Zakon o varstvu pri delu, ki je predpisal izdelavo Izjave in ocene tveganja v skladu z evropsko zakonodajo.



Razvojna dejavnost koncerna vključuje uvajanje novih informacijskih rešitev, vlaganje v izobraževanje zaposlenih, izvajanje tržnih raziskav, razvoj novih storitev ter izboljševanje kakovosti procesov in vpeljevanje novosti na tem področju. Ocenjujemo, da smo za razvoj v koncernu leta 2001 namenili skupno 4,7 % prihodkov. Enak delež za razvojno dejavnost nameravamo prispevati tudi v prihodnje.

Razvoj procesov

40

V procese storitev, namenjenih kupcem, in v podporne procese znotraj družbe smo uvedli mnogo izboljšav. Na področju povezovanja procesov smo dosegli zavidljivo raven, ki zagotavlja optimalne rezultate. S povezavo procesov storitev 24 UR in Intereuropa Express so se stroški ob združitvi infrastrukture v filialah in skladiščnih zmogljivosti znižali za četrtno.

Ob združitvi obeh procesov smo pripravili celovito rešitev znižanja stroškov, ki vključuje zmanjšanje obsega dokumentacije, ureditev skladišča na eni lokaciji, prevoz različnih pošiljk v istem vozilu, zmanjšanje števila prodajalcev in združitve zaposlenih iz dosedanjih dveh procesov. Z vpeljavo enega produkta, ki ponuja več vrst dostave, smo izboljšali tudi kakovost storitev. Vse filiale in voznike smo opremili s programsko opremo, ki zagotavlja boljšo sledljivost pošiljk na celi poti od prevzema do prodaje. V pripravi je še analiza znižanja stroškov po posameznih filialah.

V letu 2001 smo s pomembnejšimi kupci vzpostavili računalniško povezavo, ki je omogočila hitrejši prenos podatkov. V zbirnem prometu smo elektronski prenos podatkov vpeljali s partnerji in špediterji v tujini, na enak način sodelujemo tudi s carino.

Razvoj celovitih logističnih rešitev

S sistematičnim razvojem logističnih storitev zagotavljamo kupcem celovite rešitve. Za eno največjih evropskih podjetij za kataloško prodajo smo v letu 2001 pripravili rešitev za prodajo izdelkov na hrvaškem trgu, kjer zanj opravljamo paketno distribucijo, distribucijo pohištva in bele tehnike. Vodilno podjetje s področja kataloške prodaje je naš poslovni partner dobri dve leti, z njim sodelujemo v Sloveniji, na Hrvaškem in v Bosni in Hercegovini. Zahteve kupca smo izpolnili s poenostavitvijo postopka prevzema podatkov o paketih, z organizacijo dostave podjetjem in na otoke, s ponudbo enotne cene in povezavo informacijskih sistemov.

- Postopek prevzemanja podatkov o paketih smo poenostavili tako, da smo na enem obrazcu združili podatke iz prevoznice in obrazca za vplačila. Nova prevoznica se uporablja za označevanje paketa in kot dokaz, da je bilo blago naročniku vročeno. Vsi podatki z dokumenta se prenašajo z elektronsko pošto.
- Organizirali smo dostavo podjetjem, kar pomeni, da pri dostavi paketa prevzamemo odkupnino za dostavljeno blago. Dostava na otoke je draga in traja dlje časa od dostave po kopnem. To težavo smo odpravili v dogovoru z otoškimi kupci, da bomo blago dostavljali enkrat tedensko na velike otoke, na ostale pa enkrat mesečno. Na ta način pokrijemo stroške dostave, kupci pa prejmejo blago na dom.
- Našemu kupcu smo ponudili enotno ceno dostave na celotnem ozemlju Republike Hrvaške.
- Pogoji za poslovanje s kupcem je bila povezava informacijskih sistemov. Prenos informacij poteka zaenkrat v času 24-tih ur, prizadevamo pa si za čimprejšnjo vzpostavitev neposrednega prenosa podatkov.

INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA

Informacijska podpora mora postati tržna in poslovna prednost koncerna, zato so se v letu 2001 začele priprave na reorganizacijo Sektorja za informatiko in ustanovitev hčerinske družbe Intereuropa IT, informacijska tehnologija d.o.o. Cilj reorganizacije je priprava vseh strokovnih in tehnoloških zmogljivosti, potrebnih za prehod v informacijsko organiziranost koncerna, ter povečanje učinkovitosti vlaganj v informacijsko podporo. Informacijske sisteme in informacijsko podporo bomo poenotili in posodobili na ravni koncerna ter zadostili potrebam logistike in e-poslovanja. Družba Intereuropa IT bo eden izmed glavnih nosilcev razvoja transportno-logističnih storitev, povezovalac znanja in fizičnih transportno-logističnih zmogljivosti. Glavna naloga novoustanovljene družbe je podpora tržni širitvi matične družbe kot globalnemu logističnemu koncernu. Informacijska podpora mora omogočiti razvoj novih logističnih produktov in storitev pod konkurenčnimi pogoji in v skladu z zahtevami sodobnega logističnega trga. Obenem bo omogočala kakovostno delovanje poslovnih funkcij, področij in posameznih produktov na vseh ravneh poslovanja. Transportno-logistične zmogljivosti celotnega koncerna in njegovih poslovnih partnerjev, kupcev in dobaviteljev bomo informacijsko povezali tako, da bo mogoče vse transportno-logistične zmogljivosti obravnavati kot celoto, vse transportno-logistične produkte pa ponuditi kupcem s katerekoli geografske oz. poslovno-organizacijske točke in upravljati s celotnim znanjem.

E-poslovanje

Dnevno izmenjujemo po elektronski pošti prek 2000 dokumentov z več kot 50 poslovnimi partnerji, s čimer prihranimo veliko časa in stroškov. Načrtujemo posodobitev sistema za izmenjavo e-dokumentov. Zaposleni imajo prek intraneta dostop do carinskih tarif, telefonskih imenikov, Uradnega lista in drugih koristnih informacij. Za zunanje uporabnike pripravljamo dostop prek intraneta do e-cenika storitev UPS ter v trestni obliki naročanje in poizvedovanje po storitvah mednarodnega transporta. V letu 2001 smo prenovili domačo spletno stran.

Načrti

V letu 2002 bo stekla reorganizacija informacijske podpore, ki se bo projektno nadaljevala še nekaj prihodnjih let. V začetku leta 2002 bodo, na strateški ravni, podana izhodišča in usmeritve za načrtovano informacijsko prenovo koncerna. Sledilo bo posodabljanje informacijske podpore na ravni koncerna, posameznih družb in globalnih logističnih produktov. Novo informacijsko podporo bomo vpeljevali tudi v novo priključene družbe.

ODGOVORNOST DO OKOLJA

Revizija politike kakovosti poslovanja v letu 2001 je prinesla dopolnitve tudi na področju ravnanja z okoljem. S politiko celovite kakovosti poslovanja se je Intereuropa zavezala k izvajanju okolju prijaznih logističnih storitev - green logistics.

41

Naravno okolje

Pri gradnji in pridobivanju novih objektov ter uvajanju novih tehnologij preverjamo njihovo ustreznost z ekološkimi standardi. Nadzor in izboljševanje doseženega zagotavljamo z izobraževanjem in usposabljanjem zaposlenih ter z rednim vzdrževanjem naprav in instalacij.

Posebno pozornost posvečamo ekološki neoporečnosti voznega parka, ki šteje 198 tovornih vozil in 122 ostalih dostavnih vozil. Delež okolju prijaznih vozil, t.im. "zelenih tovornjakov", ki izpolnjujejo evropske zahteve o dovoljenih količinah izpušnih plinov in stopnji hrupnosti, se je v letu 2001 povečal na 97 %, v letu poprej je znašal dobrih 50 %. Vsi naši tovornjaki za prevoz nevarnih snovi so opremljeni skladno z evropskimi ADR predpisi za prevoz tovrstnega blaga. Omenjenim predpisom ustreza tudi opremljenost štirih skladišč, ki smo jih v letu 2001 usposobili za ravnanje in shranjevanje nevarnih odpadkov.

Ker so vozila med večjimi onesnaževalci ozračja, bomo sistem ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001:1996 najprej vzpostavili v procesu izvajanja cestnega transporta blaga. Naše aktivnosti v letu 2002 bodo namenjene prilagajanju poslovanja okoljskemu standardu, ki naj bi ga pridobili leta 2003.

Izpolnjevanje ekoloških standardov na področju varovanja okolja potrjujemo z rednimi analizami odpadnih vod in dimnih plinov. Rezultati zadnjih meritev kakovosti odpadnih voda v letu 2001, ki jih je opravil Zavod za zdravstveno varstvo Koper, so pokazali, da izmerjene vrednosti ne presegajo predpisanih. Enako velja za rezultate meritev izpustov dimnih plinov iz ogrevalnih kotlarn. Meritve so opravili serviserji in pooblaščen izvajalci.

V Intereuropi že vrsto let skrbimo za ločeno zbiranje in odstranjevanje odpadkov. Pooblaščenim organizacijam smo v letu 2001 predali 1.100 avtogum, 50 ton papirja, 3 tone plastike, 2 toni barvnih kovin, 11 ton železa, 12 ton lesenih odpadkov in 1.800 m³ ostalih, okolju nenevarnih odpadkov.

Družbeno okolje

Kot logistično podjetje z evropsko poslovno mrežo, želimo spodbujati promoviranje Slovenije v Evropi in v svetu, zato večino sponzorskih sredstev namenjamo našim športnikom in drugim pomembnim mednarodnim prireditvam. S tem pomembno pripomoremo k uveljavljanju dosežkov posameznikov, po drugi strani pa k pestrosti ponudbe prireditev v našem okolju.

Tako smo v letu 2001 namenili sredstva navtičnemu projektu Spirit of Slovenija, podprli izvedbo Svetovnega prvenstva v jadrnanju ter pripomogli k izvedbi 8. mednarodnega oglaševalskega festivala Zlati boben Ljubljana.

Zavedamo se, da je znanje naša pomembna konkurenčna prednost, zato ga načrtno soustvarjamo. V procesu prestrukturiranja naše dejavnosti na številnih projektih tesno sodelujemo s Fakulteto za pomorstvo in promet v Portorožu. Intereuropini strokovnjaki se na omenjeni Fakulteti pojavljajo kot pomembni predavatelji in mentorji. V letu 2001 smo sodelovali tudi pri sponzoriranju tradicionalnega mednarodnega strokovno-znanstvenega posvetovanja o Znanosti v prometu. Sponzorirali smo Posvet o podjetniški logistiki v okviru mariborske Ekonomske poslovne fakultete, varaždinska Intereuropa RTC pa je eden od pokroviteljev tamkajšnje Fakultete za organizacijo in informatiko. V podporo znanosti v slovenski Istri smo donatorska sredstva namenili tudi novo nastali Fakulteti za humanistične študije Koper.

Koncept učečega se podjetja prenašamo tudi v svojo odgovornost do družbenega okolja, zato dijakom in študentom v naši sredini omogočamo opravljanje obveznih strokovnih in počitniških praks. Z njimi sodelujemo pri nastajanju seminarskih in diplomskih nalog z različnih področij poslovanja podjetja, pri čemer dosegamo obojestransko zadovoljstvo.

Zaradi razpredenosti naše poslovne mreže velikokrat prisluhnemo potrebam in željam v različnih slovenskih in hrvaških regijah kjer poleg že omenjenih, namenjamo sredstva tudi v kulturne in humanitarne namene ter podpiramo razvoj zdravstva.



ntereuropa

EXPRESS

Izbiramo najkrajšo in

neckermann
kataloška prodaja

neckermann

EXPRESS

najprimernejšo pot.

Razvijamo logistične rešitve, prilagojene posameznim kupcem. Ne le eno, vse, ki jih je potrebno povezati, da bi prispeli na cilj, To so pogoji in razlogi za uspešno partnerstvo.



Trgovanje z Intereuropinimi delnicami v letu 2001

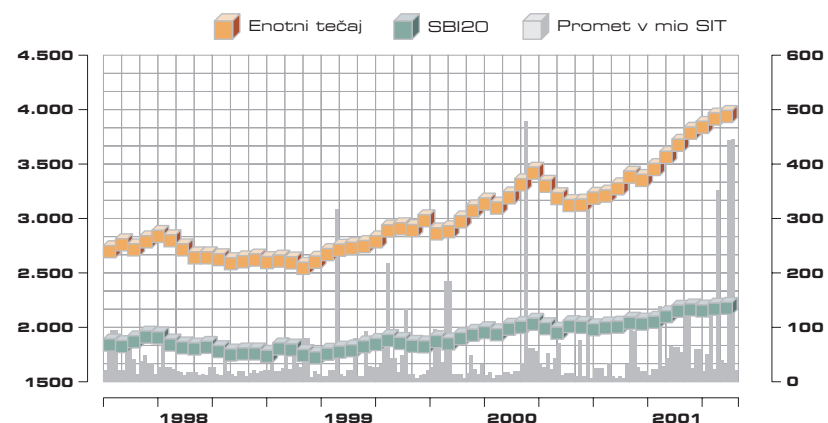
44

Intereuropina delnica kotira na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev v borzni kotaciji A.

Leto 2001 je bilo za Intereuropine delničarje nadvse uspešno. Delnica je od začetka kotacije dosegla kar nekaj rekordov (najvišji tečaj, največji promet, največji porast tečaja) in se ponovno uvrstila na četrto mesto med najdonosnejšimi delnicami v borzni kotaciji (brez upoštevanja dividend).

Tečaj delnice IEKG je sredi decembra 2001 dosegel najvišjo vrednost, ki je znašala 4.000 SIT, leto pa končal pri vrednosti 3.950 SIT, kar predstavlja 47-odstotni porast v primerjavi z začetkom leta. Z upoštevanjem 160 SIT bruto dividende je bila donosnost delnice v letu 2001 53-odstotna, kar jo uvršča med najdonosnejše naložbe na slovenskem trgu kapitala.

Gibanje tečaja in prometa delnic Intereurope



Največji vpliv na rast tečaja je imela informacija o prodaji delnic Banke Koper sredi leta, konec leta pa so povpraševanje in rast vzpodbujali predvsem tujci. Glavni dejavnik stabilnosti delnice so bile objave odličnih poslovnih rezultatov za leto 2000 in za prvo polovico leta 2001 ter napoved izplačila dividende.

Z Intereuropino delnico je bilo v letu 2001 sklenjenih za dobrih 7 mld SIT prometa, kar predstavlja 250-odstotni porast v primerjavi z letom 2000. Povprečni dnevni promet je znašal skoraj 30 mio SIT. Promet predstavlja 2,98 % prometa z vsemi delnicami na Ljubljanski borzi, tržna kapitalizacija pa 3,35 % celotne kapitalizacije delnic na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev.

Glavni kazalniki trgovanja z intereuropinimi delnicami v minulem štiriletnem obdobju

45

	1998	1999	2000	2001
Št. delnic	7.210.700	7.210.700	7.210.700	7.210.700
Nominalna vrednost delnice	1.000	1.000	1.000	1.000
Knjigovodska vrednost 31.12	2.464	2.849	3.196	3.803
Enotni tečaj konec leta	1.921	2.423	2.690	3.949
Najvišji tečaj	2.111	2.620	2.736	4.000
Najnižji tečaj	1.496	1.902	2.216	2.528
Povprečni tečaj	1.777	2.341	2.424	3.015
Čisti dobiček na delnico	190	280	238	547
Denarni tok na delnico	279	377	275	577
Bruto dividenda na delnico	80	80	140	160
Promet v mio SIT	2.634	3.357	2.023	7.078
Tržna kapitalizacija v mio SIT	13.853	17.470	19.393	28.473
P/BV	0,78	0,85	0,84	1,04
P/E	10,12	8,66	11,29	7,22
P/CF	6,88	6,42	9,78	6,85
Kapitalski donos	-9%	26%	11%	47%
Dividendni donos	4%	4%	6%	6%
SKUPNI DONOS DELNICE	-5%	30%	17%	53%

P / BV = tečaj ob koncu leta / knjigovodska vrednost delnice
 P / E = tečaj ob koncu leta / čisti dobiček na delnico
 P / CF = tečaj ob koncu leta / denarni tok na delnico
 kapitalski donos = porast tečaja v enem letu
 dividendni donos = bruto dividenda / tečaj ob začetku leta

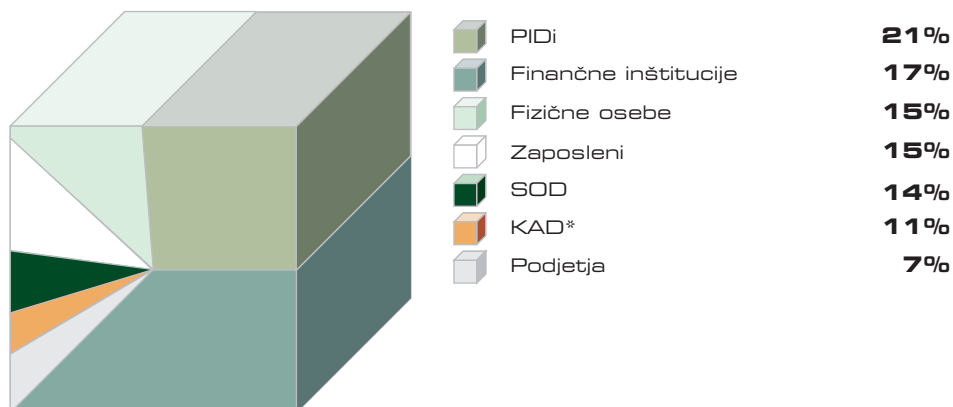
Dividendna politika

Skladno s srednjeročno strategijo namenjamo do 50 % ustvarjenega čistega dobička poslovnega leta za izplačilo dividend, preostali del je namenjen razvoju.



4b

Lastniška struktura



* zajema tudi Kapitalsko družbo PPS

V letu 2001 se je najbolj spremenil delež notranjih lastnikov, ki se je zmanjšal z 19 na 15 %. Lastniški delež pooblaščenih investicijskih družb se je zmanjšal za 2 odstotni točki, kar je delno posledica njihovega preoblikovanja v finančne družbe, delno pa dejanskih prodaj. Podjetja so prodala okrog 70.000 delnic in svoj lastniški delež zmanjšala za 1 odstotno točko.

Finančne družbe so pridobile 4 % Intereuropinih delnic, kar je v manjši meri posledica že omenjenega preoblikovanja PID-ov, v večji meri pa dejanskih nakupov. Kupovali sta tudi Slovenska odškodninska družba in Kapitalska družba ter fizične osebe oziroma mali delničarji.

Med finančne družbe sodijo tudi tuje pravne osebe, ki so se v delniški knjigi prvič pojavile avgusta. Delež tujcev v Intereuropi je bil konec leta 2001 1,98-odstoten.

Lastne delnice

Intereuropa nima delnic v svoji neposredni lasti.

Deset največjih Intereuropinih delničarjev

	%
Slovenska odškodninska družba d.d.	14,07%
Kapitalska družba d.d.	10,03%
Infond- zlat d.d.	6,50%
Triglav steber 1 PID d.d.	4,40%
Modra linija d.d.	3,85%
Zlata moneta 1 d.d.	3,47%
Banka Koper d.d.	2,85%
KD Investments d.d. VS Galileo	2,17%
ID KD d.d.	1,85%
Probanka d.d.	1,42%

Načrti za leto 2002

47

V letu 2002 bomo nadaljevali z izvajanjem poslovnih strategij, zapisanih v Razvojnem načrtu do leta 2005, v smeri preoblikovanja v logistično podjetje. Zadržali bomo vodilno vlogo v Sloveniji in na Hrvaškem ter okrepili našo poslovno mrežo na trgih jugovzhodne in srednje Evrope.

Pomembnejše aktivnosti:

- razvoj koncepta strateškega marketinga in usklajevanje prodajnih aktivnosti med enotami koncerna;
- izpopolnjevanje ponudbe klasičnih špediterskih storitev s standardiziranimi in strankam prilagojenimi logističnimi storitvami;
- rast dodane vrednosti in izboljšanje produktivnosti poslovnih procesov;
- optimizacija finančne funkcije na nivoju koncerna.



Ključni cilji v letu 2002:

▪ Rast prodaje koncerna za 6 %

Nadaljevali bomo produktno in geografsko širitev. Z namenom preoblikovanja v logistično podjetje zmanjšujemo delež prihodkov iz carinskih storitev in hkrati načrtujemo visoke stopnje rasti na področju logistike.



▪ Naložbe v višini 5,1 mld SIT

Krepitev lastne poslovne mreže v Sloveniji in na ostalih trgih jugovzhodne Evrope zahteva nova vlaganja v informacijsko tehnologijo in logistično infrastrukturo. Največji del načrtovanih naložb bosta predstavljala gradnja in posodabljanje skladišč na območjih Ljubljane, Zagreba, Rijeke, Osijeka, Sarajeva, Beograda in Skopja.



▪ Nagrajevanje in razvoj kadrov

V letu 2002 ne nameravamo bistveno povečati števila zaposlenih, če ne upoštevamo prevzeme novih družb. Na račun večje dodane vrednosti načrtujemo 2-odstotno realno povišanje plač. Vse ključne in perspektivne kadre bomo vključili v programe individualnega razvoja, z izobraževanjem operativnega osebja pa dvignili nivo logističnega znanja in kakovosti storitev.



▪ Donosnost kapitala in sredstev

Z rastjo prodaje v koncernu, večanjem dodane vrednosti in vključno z realiziranjem kapitalskih dobičkov v letu 2002 (Banka Koper) načrtujemo 19-odstotni bruto donos na kapital in 11-odstotni bruto donos na sredstva. Navedeni donosi uvrščajo Intereuropine delnice med bolj donosne na Ljubljanski borzi, povečujejo njihovo vrednost in pričakovanja investitorjev.



RAČUNOVODSKO POROČILO

1. TEMELJNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

1.1 Konsolidirani računovodski izkazi

Skupinski računovodski izkazi so zbir računovodskih izkazov posameznih, med seboj povezanih družb, ki prikazujejo premoženjsko in finančno stanje ter poslovni izid, kot da bi šlo za eno samo družbo. Za tak prikaz so potrebni ustrezni uskupinjevalni popravki, s katerimi se izločijo stanja sredstev in obveznosti ter posli med člani skupine ter izključijo dvojna izkazovanja. Računovodski izkazi Skupine Intereuropa vključujejo računovodske izkaze matične družbe Intereuropa d.d. in povezanih družb, navedenih v točki pojasnil k računovodskim izkazom.

Pri sestavljanju skupinskih računovodskih izkazov so bile upoštevane temeljne računovodske predpostavke za uskupinjevanje, kot so: predpostavka enotnega podjetja, resničnega premoženjskega in finančnega stanja ter poslovnega izida, popolnosti vsebine računovodskega izkaza in enotnega zajemanja istega bilančnega datuma, gospodarnosti in materialne pomembnosti.

Osnovo za uskupinjevanje so predstavljali računovodski izkazi povezanih družb, izvirna dokumentacija v matični družbi in povezanih družbah ter neposredne uskladitve stanj in prometov med družbami v skupini na osnovi zapisnikov. Pri sestavljanju skupinskih računovodskih izkazov so bili upoštevani postopki:

- izločitev dolgoročnih finančnih naložb matične družbe v odvisne družbe ter sorazmerni del kapitala povezanih družb;
- izločitev terjatev in obveznosti med družbami v skupini;
- izločitev prihodkov in odhodkov iz medsebojnih poslovnih dogodkov.

V postopku uskupinjevanja je bila upoštevana kapitalska metoda usklajevanja naložb in kapitala med matično in povezanimi družbami.

Ker so v skupino vključene tudi družbe, ki imajo sedeže v tujini in svoje računovodske izkaze sestavljajo v domači valuti, so bili le-ti preračunani v valuto matične družbe (SIT). Uporabljeni so bili veljavni tečajji Banke Slovenije:

- na dan 31.12.2001 pri preračunu sredstev in obveznosti do virov sredstev ter
- povprečni tečaj za leto 2001 pri preračunu prihodkov, odhodkov in stroškov.

1.2 Računovodski izkazi matične družbe

Temeljni računovodski izkazi družbe Intereuropa d.d. so izdelani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, v njih so upoštevane temeljne računovodske predpostavke. Poslovne knjige vodimo v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, kontni načrt pa je prirejen našemu poslovanju. Pri njegovi sestavi smo upoštevali napotke Zveze računovodij, finančnikov in revizorjev Slovenije.

Vse primerjalne postavke izkazov so v nominalnih zneskih, razen izkaza finančnih tokov, kjer so podatki za leto 2000 ovrednoteni realno.

Pri revalorizaciji sredstev in obveznosti do virov sredstev družbe smo za leto 2001 uporabili koeficient rasti cen življenjskih potrebščin. Revalorizacijski izid leta 2001 so oblikovali učinki revalorizacij sredstev, črpali pa so jih učinki revalorizacij obveznosti do virov sredstev. Učinki revalorizacije kot prihodek oziroma odhodek financiranja vplivajo na izkazani poslovni izid.

Neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti. Amortizacija oblikuje popravek vrednosti, izvajamo jo posamično v okviru najmanjše organizacijske enote. Uporabljamo metodo enakomernega časovnega odpisa. Njihove nabavne vrednosti in popravke vrednosti revaloriziramo z rastjo indeksa cen življenjskih potrebščin, učinki revalorizacij pa oblikujejo revalorizacijski izid.

Ločeno prikazujemo dolgoročne finančne naložbe v državi in tujini ter dolgoročne finančne naložbe v povezana podjetja, ki jih vključujemo v konsolidacijo in v druga podjetja. Revaloriziramo jih z indeksom cen življenjskih potrebščin. Dolgoročne finančne naložbe, ki so izražene v tuji valuti, so preračunane s srednjim tečajem Banke Slovenije na zadnji dan obračunske dobe. Učinek revalorizacije dolgoročnih finančnih naložb oblikuje revalorizacijski izid.

Terjatve iz poslovanja kvalitativno opredeljujemo glede na njihovo iztržljivost. Na podlagi Slovenskih računovodskih standardov smo se v družbi odločili, da oblikujemo popravek vrednosti terjatev na osnovi izkušenj iz preteklosti o njihovem poplačilu, in sicer:

- Tolarske terjatve za opravljene storitve - popravek se tvori po 75 dneh po zapadlosti terjatev s korekcijo popravka za prejeta plačila do 31.1.2002.
- Tolarske terjatve za obresti - popravke, tvorjene 80. dan po zapadlosti, korigiramo za prejeta plačila do 31.1.2002.
- Terjatve v tožbah in izvrzbah - oblikovanje popravka smo zadržali tako, kot je bilo v prejšnjem letu. Za zneske do 200.000,00 SIT oblikujemo 100 % popravek, za terjatve nad 200.000,00 SIT pa 95 % popravek. Tako formirane popravke korigiramo za prejeta plačila do 31.01.2002.
- Terjatve v prisilnih poravnava in stečajih - terjatve, vodene na tem kontu, smo razdelili v 4 kategorije:
 - popravke za terjatve do stečajnih dolžnikov oblikujemo v višini 95 % (na podlagi dosedanjih izkušenj ocenjena plačljivost 5 %);
 - za terjatve prijavljene v prisilno poravnavo, smo do objave potrditve prisilne poravnave (ko so znani pogoji poplačila) oblikovali popravek v višini 80 % (minimalni pogoj za uspešno prisilno poravnavo po ZPPSL je 20 % poplačilo);
 - po objavi potrditve prisilne poravnave odpišemo terjatve po pogojih prisilne poravnave, tako da ostane v odprtih terjativah cto 1209 samo del terjatev, ki bo poplačan, zato popravek za te terjatve ne oblikujemo;
 - za terjatve, prijavljene v likvidacijo, ne oblikujemo popravka, saj je v postopku likvidacije predvideno 100 % poplačilo.
- Tožene terjatve iz naslova menic - popravke bomo oblikovali za vse tožene menice v višini 100 %.
- Devizne terjatve do domačih kupcev - popravke tvorimo 75. dan po zapadlosti, s korekcijo za plačila, prejeta do 31.1.2002.
- Terjatve do kupcev v tujini - popravke oblikujemo tako kot za leto 2000, 75. dan po valuti, korigirane za prejeta plačila do 31.1.2002.
- Dvomljive terjatve do kupcev v tujini - glede na izkušnje se ta vrsta terjatev slabo poplačuje, zato popravek oblikujemo v 100 % višini.
- Tožene terjatve do kupcev v tujini - tvorimo popravek vrednosti v višini 100 %.
- Terjatve do kupcev v tujini, prijavljene v stečajni postopek - tvorimo popravek vrednosti v višini 100 %.

Dolgoročne rezervacije se oblikujejo za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih, na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov, pojavile v obdobju, daljšem od leta dni. Oblikovane so bile zaradi izdaje garancije pri prodaji delnic, iz naslova negative goodwill-a in v zvezi z dolgoročnimi obveznostmi iz finančnega najema.

Izkaz finančnih tokov sestavljamo z izhodiščem v denarnih sredstvih, kar pomeni, da z gibanjem oziroma s spremembo drugih postavk sredstev in obveznosti do virov sredstev pojasnujemo vzroke za spremembo denarnih sredstev v obravnavanem obdobju. Navedene spremembe ne zajemajo sprememb zaradi kupne moči domače valute. Vrednosti za predhodno leto, kot primerjalne vrednosti, so izkazane v realni višini - nominalni zneski, povečani za rast cen življenjskih potrebščin v letu 2001.

SKUPINA INTEREUROPA

2. RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE INTEREUROPA

2.1 Mnenje pooblaščenega revizorja o poslovanju Skupine Intereuropa

52

namenjeno: Skupščini Delničarjev družbe INTEREUROPA, d.d., KOPER

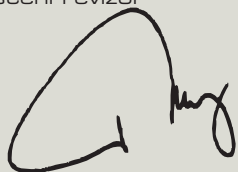
Revidirali smo konsolidiran izkaz stanja Skupine INTEREUROPA, Koper, z dne 31. decembra 2001 ter z njim povezana konsolidirana izkaza uspeha in gibanja finančnih tokov za poslovno leto, ki se je končalo na isti dan. Za našete računovodske izkaze je odgovorno poslovodstvo družbe INTEREUROPA, d.d., Koper. Naša odgovornost je, da izrazimo mnenje o njih.

Revidirali smo v skladu s temeljnimi revizijskimi načeli in mednarodnimi revizijskimi standardi. Po teh načelih in standardih smo bili dolžni načrtovati in izvesti revidiranje tako, da bi si pridobili razumno zagotovilo, da konsolidirani računovodski izkazi ne vsebujejo pomembnejših napačnih prikazov. V okviru revizije smo preiskali dokaze, ki podpirajo zneske in razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih. Ocenili smo tudi računovodske standarde in pomembnejše metode izkazovanja vrednosti v konsolidiranih računovodskih izkazih, ki jih je uporabilo poslovodstvo, ter ovrednotili razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih. Prepričani smo, da je opravljena revizija dobra podlaga za mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih.

Po našem mnenju konsolidirani računovodski izkazi, našeti v prvem odstavku, v vseh pogledih podajajo resnično in pošteno sliko finančnega stanja Skupine INTEREUROPA, Koper, na dan 31. decembra 2001 in izidov njenega poslovanja ter gibanja finančnih tokov v letu, ki se je končalo z navedenim datumom, v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

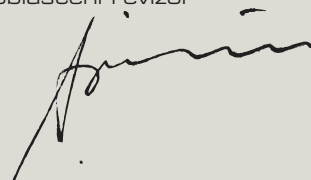
Ljubljana, 12. april 2002

Direktor
Franc Prodnik, univ. dipl. ekon.,
pooblaščen revizor



ERNST & YOUNG
*Revizija, davčno in poslovodno
svetovanje d.o.o., Ljubljana*

Alfjo Kocjančič, univ. dipl. ekon.,
pooblaščen revizor



2.2 Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Intereuropa

Izkaz stanja Skupine Intereuropa

v tisočih tolarjev

	31.12.01	%	31.12.00	%	01/00
Sredstva	44.507.963	100	39.383.498	100	113
Stalna sredstva	30.532.688	69	25.058.404	64	122
Neopredmetna dolgoročna sredstva	162.518	0	145.094	0	112
Opredmetena osnovna sredstva	25.137.011	56	21.792.794	55	115
Dolgoročne finančne naložbe	5.233.159	12	3.120.516	8	168
Popravek kapitala	0	0	0	0	-
Gibljava sredstva	13.975.275	31	14.325.094	36	98
Zaloge	71.068	0	75.649	0	94
Dolgoročne terjatve iz poslovanja	38.972	0	350	0	11135
Kratkoročne terjatve iz poslovanja	10.231.587	23	10.013.692	25	102
Kratkoročne finančne naložbe	2.361.731	5	2.597.892	7	91
Denarna sredstva	798.055	2	962.258	2	83
Aktivne časovne razmejitve	473.862	1	675.253	2	70
Zunajbilančna sredstva	225.344		156.606		144
Obveznosti do virov sredstev	44.507.963	100	39.383.498	100	113
Kapital	27.872.975	63	23.593.204	60	118
Osnovni kapital	7.210.700	16	7.210.700	18	100
Kapital manjšinskih lastnikov	231.871	1	289.320	1	80
Vplačani presežek kapitala	0	0	0	0	-
Rezerve	446.027	1	446.027	1	100
Preneseni čisti dobiček prejšnjih let	3.400.579	8	2.600.188	7	131
Revalorizacijski popravek kapitala	12.513.630	28	11.069.231	28	113
Nerazdeljeni čisti dobiček poslovnega leta	4.070.168	9	1.977.738	5	206
Dolgoročne rezervacije	1.811.962	4	1.059.338	3	171
Dolgoročne obveznosti iz financiranja	1.669.912	4	1.921.491	5	87
Dolgoročne obveznosti iz poslovanja	4.479	0	5.967	0	75
Kratkoročne obveznosti iz financiranja	3.995.845	9	3.246.791	8	123
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja	8.142.511	18	8.338.455	21	98
Pasivne časovne razmejitve	1.010.279	2	1.218.252	3	83
Zunajbilančne obveznosti do virov sredstev	225.344		156.606		144

Izkaz uspeha Skupine Intereuropa

v tisočih tolarjev

	2001	2000	01/00
Čisti prihodki od prodaje	35.927.848	32.704.852	110
Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov ali storitev	1.389	1.575	88
Drugi prihodki iz poslovanja	613.901	497.791	123
Kosmati donos iz poslovanja	36.543.138	33.204.218	110
Stroški blaga, materiala in storitev	24.395.190	22.383.034	109
Nabavna vrednost prodanega blaga	25.818	102.372	25
Stroški materiala	1.992.538	1.932.618	103
Stroški storitev	22.376.834	20.348.044	110
Stroški dela	7.754.443	7.024.050	110
Stroški plač	5.483.605	4.999.217	110
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	1.308.700	1.215.569	108
Drugi stroški dela	962.138	809.264	119
Amortizacija	2.119.344	1.795.383	118
Odpisi obratnih sredstev	314.690	330.801	95
Drugi odhodki poslovanja	199.145	173.214	115
Dobiček iz poslovanja	1.760.326	1.497.736	118
Prihodki na podlagi deležev iz dobička podjetij v skupini	0	0	-
Prihodki na podlagi deležev iz dobička drugih povezanih podjetij	0	0	-
Prihodki na podlagi deležev iz dobička drugih	489.380	242.633	202
Prihodki iz obresti in drugi prihodki financiranja	2.759.359	1.168.933	236
Prihodki iz obresti iz razmerij do drugih povezanih podjetij	0	0	-
Prihodki iz obresti iz razmerij do drugih	633.961	647.768	98
Drugi prihodki financiranja	2.125.398	521.165	408
Odpisi dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb	264.833	351.626	75
Stroški obresti in drugi odhodki financiranja	721.702	936.208	77
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih povezanih podjetij	0	0	-
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih	208.270	217.294	96
Drugi odhodki iz financiranja	513.432	718.914	71
Dobiček iz rednega delovanja	4.022.530	1.621.469	248
Izredni prihodki	968.402	1.266.652	76
Izredni odhodki	296.659	321.025	92
Celotni dobiček	4.694.273	2.567.096	183
Davek iz dobička	595.521	551.949	108
Čisti dobiček	4.098.752	2.015.147	203
Čisti dobiček manjšinskih lastnikov	47.907	53.995	89

Izkaz finančnih tokov Skupine Intereuropa

od 01.01.2001 do 31.12.2001

v tisočih tolarjev

	2001	2000
1. Začetno stanje denarnih sredstev na dan 1.1.2001	1.029.616	977.431
2. Prihodki	40.760.279	38.394.208
3. Odhodki brez amortizacije in oblikovanja dolg. rezervacij	33.946.663	33.726.355
4. Davki iz dobička in deleži iz dobička (razen lastnikov)	595.521	590.585
5. Nepopravljeni čisti pritoki pri poslovni dejavnosti (+1+2-3-4)	7.247.711	5.054.699
6. Povečanje obveznosti iz poslovanja in PČR	-	848.294
7. Zmanjšanje obveznosti iz poslovanja in PČR	1.074.793	-
8. Povečanje terjatev iz poslovanja in AČR	-	292.609
9. Zmanjšanje terjatev iz poslovanja in AČR	693.124	-
10. Povečanje zalog	-	-
11. Zmanjšanje zalog	9.877	43.110
12. Popravljeni čisti pritoki pri poslovni dejavnosti (+5+6-7-8+9-10+11)	6.875.919	5.653.494
13. Pobotano povečanje neopredmetenih dolg. sredstev	7.268	99.691
14. Pobotano zmanjšanje neopredmetenih dolg. sredstev	-	-
15. Pobotano povečanje opredmetenih sredstev	3.938.066	4.910.777
16. Pobotano zmanjšanje opredmetenih sredstev	-	-
17. Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb	1.894.207	541.260
18. Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb	-	-
19. Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb	-	1.048.748
20. Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb	418.013	-
21. Čisti pritoki (odtoki) pri poslovni in investicijski dejavnosti (+12-13+14-15+16-17+18-19+20)	1.454.391	-946.982
22. Povečanje kapitala (zunaj dobička tekočega leta)	-	-
23. Zmanjšanje kapitala (zunaj izgube tekočega leta)	1.470.506	1.193.826
24. Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij	678.470	637.109
25. Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij	-	-
26. Pobotano povečanje dolg.obveznosti iz financiranja	-	-
27. Pobotano zmanjšanje dolg.obveznosti iz financiranja	386.083	170.626
28. Pobotano povečanje kratk. obveznosti iz financiranja	521.783	2.703.941
29. Pobotano zmanjšanje kratk.obveznosti iz financiranja	-	-
30. Pobotano povečanje obveznosti do lastnikov iz dobička	-	-
31. Pobotano zmanjšanje obveznosti do lastnikov iz dobička	-	-
32. Končno stanje denarnih sredstev na dan 31.12.2001 (+21+22-23+24-25+26-27+28-29+30-31)	798.055	1.029.616

5b

2.3 Pojasnila h konsolidiranim skupinskim računovodskim izkazom

V Skupino Intereuropa so bile na dan 31.12.2001 vključene matična družba Intereuropa d.d. ter povezane družbe, kjer ima Intereuropa d.d. prevladujoč vpliv:

Povezana družba	Lastništvo v %
Interzav d.o.o. Koper	60
Interagent d.o.o. Koper	100
Intereuropa Zagreb d.o.o.	99,92
Intereuropa Sajam d.o.o. Zagreb	51
Intereuropa RTC d.d. Varaždin	100
Intereuropa Split d.o.o.	100
Intereuropa Skopje d.o.o	99,29

V skupinski izkaz uspeha so vključeni tudi prihodki, stroški in odhodki družbe STC Celje d.d. od 01.01.2001 do dneva njene pripojitve 30.10.2001. S stališča izkaza stanja se pripojitev odraža kot dokončno zmanjšanje Intereuropine dolgoročne naložbe v to družbo v znesku 1.628.819 tisoč SIT in pripojitev vseh sredstev in obveznosti do virov sredstev družbe STC Celje d.d. k sredstvom in obveznostim do virov sredstev matične družbe.

Sredstva matične družbe predstavljajo 82,46 % sredstev skupinskega izkaza stanja, čisti prihodki od prodaje matične družbe pa 81,08 % vseh čistih prihodkov od prodaje v skupinskem izkazu uspeha. Opisana razmerja med matično družbo in povezanimi družbami kažejo na prevladujoč vpliv računovodskih izkazov matične družbe v skupinskih izkazih.

Pojasnila k izkazu stanja

Sredstva Skupine so večja za 13 % predvsem zaradi investicij v opredmetena osnovna sredstva, ki so porasla za 15 %, in investicij v dolgoročne finančne naložbe, ki so porasle za 68 % predvsem na račun:

- naložb matične družbe v obliki obveznic v višini 643.740 tisoč SIT in v obliki depozita v znesku 1.024.233 tisoč SIT, ki se nanašata na dano garancijo pri prodaji delnic Si.mobila, ter
- naložbe v družbo RTC Sarajevo d.d. v višini 903.801 tisoč SIT.

Znotraj **obveznosti do virov sredstev** Skupine so se najbolj povečale naslednje postavke:

- **kapital** se je povečal za 18 % na račun revalorizacijskega popravka in večjega čistega dobička matične družbe, ob upoštevanju izplačanega čistega dobička prejšnjih let za dividende po sklepu skupščine v višini 1.153.712 tisoč SIT;
- **dolgoročne rezervacije** so se povečale za 71 % in na dan 31.12.2001 znašajo 1.811.962 tisoč SIT, zajemajo pa:
 - dolgoročne obveznosti iz finančnega najema v višini 11.411 tisoč SIT;
 - dolgoročne rezervacije v znesku 832.775 tisoč SIT, nastale zaradi dane garancije pri prodaji delnic Si.mobila;
 - dolgoročne rezervacije iz naslova slabega imena (negative goodwill-a) v višini 692.273 tisoč SIT, nastalega pri pripojitvi družbe STC Celje d.d. Revalorizirani znesek slabega imena, nastalega pri pripojitvi družbe STC Celje d.d., je znašal 865.342 tisoč SIT. 20 % tega zneska smo v letu 2001 prenesli med izredne prihodke, tako da je na dolgoročnih rezervacijah iz tega naslova ostalo 692.273 tisoč SIT. Navedeno vsoto bomo v naslednjih štirih letih sorazmerno prenesli med prihodke.
 - dolgoročne rezervacije v Skupini iz naslova slabega imena (negative goodwill-a) v višini 275.503 tisoč SIT, ki se nanaša na povezane družbe, vključene v konsolidirane izkaze;
- **kratkoročne obveznosti iz financiranja** so se povečale za 23 % oz. 749.054 tisoč SIT predvsem na račun najetih novih kreditov matične družbe pri bankah in prenosa dela dolgoročnega kredita od Slovenske razvojne družbe na kratkoročne obveznosti v višini 252 mio SIT.

Zaradi že omenjenega povečanja lastništva matične družbe v letu 2001 je **kapital manjšinskih lastnikov** manjši za 20 %, vendar je svojo udeležbo v obveznostih do virov sredstev ohranil na enaki ravni kot v preteklem letu.

Pojasnila k izkazu uspeha

Prihodki in odhodki iz poslovanja

Iz čistih prihodkov od prodaje so v skupinskem izkazu uspeha izločeni zneski, ki se nanašajo na prodane poslovne učinke med matično družbo in povezanimi družbami. Ta medsebojna prodaja je v letu 2001 znašala 483.215 tisoč SIT in ima protipostavko v stroških storitev v enakem znesku. Gre za prihodke, ki so bili doseženi z opravljanjem osnovne dejavnosti družbe. "Druge prihodke poslovanja" predstavljajo prihodki od najemnin, ki so bili v skupinskem izkazu uspeha iz naslova medsebojne prodaje izločeni v višini 36.051 tisoč SIT in imajo protipostavko izločitve v stroških storitev.

Prihodki in odhodki od financiranja

V poslovnem letu 2001 je bilo izločenih 88.145 tisoč SIT pozitivnih tečajnih razlik in 88.145 tisoč SIT negativnih tečajnih razlik v Skupini, ki izhajajo iz poslovanja. Iz naslova medsebojnega zaračunavanja obresti pa je bilo izločenih 3.151 tisoč SIT pozitivnih obresti in za enak znesek negativnih obresti.

Izločitev vmesnih poslovnih dobičkov

V obravnavanem letu ni bilo izločitev vmesnih poslovnih izidov.

Kosmati donos Skupine je večji za 10 %, medtem ko so stroški blaga, materiala in storitev porasli za 9 %, predvsem na račun stroškov storitev, katerih največji delež predstavljajo direktni (založeni) stroški, to so stroški, ki so neposredno povezani z osnovno dejavnostjo Skupine.

Dobiček iz poslovanja Skupine je višji za 18 %.

Prihodki na podlagi deležev iz dobička drugih so večji za 102 % zaradi večjih pripadajočih udeležb v dobičku in izvirajo iz matične družbe; največji del teh prihodkov se nanaša na prejete dividende Banke Koper d.d. in sicer v višini 478 mio SIT.

Prihodki iz obresti in drugi prihodki od financiranja so v primerjavi z letom 2000 porasli za 136 % predvsem na račun drugih prihodkov financiranja, ki v skupini znašajo 2.125.398 tisoč SIT. 89 % navedenega zneska se nanaša na druge prihodke financiranja pri matični družbi, katerih največji delež predstavlja kapitalski dobiček pri prodaji delnic Si.mobil-a.

Vsebina drugih prihodkov financiranja v letu 2001 v matični družbi

v tisočih tolarjev	2001
Pozitivne tečajne razlike	378.605
Prihodki od prodaje deležev (Nova Intereuropa d.o.o. Sarajevo)	283.952
Prihodki od prodaje vrednostnih papirjev (kapitalski dobički)	1.219.599
Ostali prihodki financiranja	263
Skupaj	1.882.419

Ostali del postavke se nanaša na prihodke iz obresti, pozitivne tečajne razlike in revalorizacijski presežek pri povezanih družbah. Iz naslova revalorizacije slabega imena (negative goodwill-a) je bilo v skupinski izkaz uspeha vključenih 36.072 tisoč SIT drugih revalorizacijskih prihodkov.

Odpisi dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb v Skupini znašajo 264.833 tisoč SIT in se v znesku 129.792 tisoč SIT nanašajo na odpise pri matični družbi, v znesku 135.041 tisoč SIT pa na odpise pri družbi STC Celje d.d.

Stroški obresti in drugi odhodki od financiranja so manjši za 23 % predvsem iz naslova manjših negativnih tečajnih razlik Skupine v primerjavi s predhodnim letom.

Izredni prihodki v Skupini znašajo 968.402 tisoč SIT. V znesku 584.438 tisoč SIT se nanašajo na matično družbo (vsebina le-teh je razkrita v računovodskem poročilu matične družbe). Povezani družbi, ki izkazujeta izredne prihodke, sta še: Intereuropa Zagreb d.o.o. v višini 111.459 tisoč SIT in družba STC Celje d.d. v višini 147.938 tisoč SIT.

V Skupini je bila v izredne prihodke vključena druga petina dolgoročnih rezervacij iz naslova slabega imena (negative goodwill-a), nastalega v letu 2000, v višini 90.502 tisoč SIT. V predhodnem letu je bila v Skupini vključena prva petina rezervacij, ki je vključevala tudi 20 % navedenih rezervacij, ki so se nanašale na družbo STC Celje d.d. Glede na to, da smo STC Celje d.d. v letu 2001 pripojili, je 20 % rezervacij za to družbo že vključenih v matično družbo in jih bomo v tej družbi še v naslednjih štirih letih sorazmerno vključevali med prihodke. Ker pa je bilo že v preteklem letu v Skupini preneseno 20 % navedenih rezervacij, ki se nanašajo na družbo STC Celje d.d. v višini 157.414 tisoč SIT, smo za enak znesek (157.414 tisoč SIT) zmanjšali preneseni čisti dobiček v Skupini.

Iz naslova slabega imena (negative goodwill-a), nastalega v letu 2001 v višini 5 mio SIT, pa smo v izredne prihodke prenesli prvo petino navedenega zneska v višini 1 mio SIT.

Poslovni izid

V skupinskem izkazu uspeha je izkazan celotni dobiček Skupine v višini 4.694.273 tisoč SIT; zmanjšan za davke iz dobička pravnih oseb v višini 595.521 tisoč SIT pa predstavlja čisti dobiček Skupine v letu 2001 4.098.752 tisoč SIT. Čisti dobiček manjšinskih lastnikov znaša 47.907 tisoč SIT in je nižji za 11 % zaradi povečanja lastništva matične družbe v letu 2001.

INTEREUROPA d.d.

3.RAČUNOVODSKO POROČILO INTEREUROPE d.d.

3.1 Mnenje pooblaščenega revizorja o poslovanju Intereurope d.d.

60

namenjeno: Skupščini delničarjev družbe INTEREUROPA. d.d.,

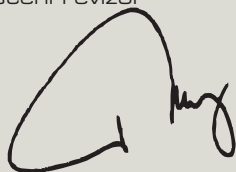
Revidirali smo izkaz stanja družbe INTEREUROPA d.d., z dne 31. decembra 2001 ter z njim povezana izkaz uspeha in izkaz gibanja finančnih tokov za poslovno leto, ki se je končalo na isti dan. Za našete računovodske izkaze je odgovorno poslovodstvo podjetja. Naša odgovornost je, da izrazimo mnenje o njih.

Revidirali smo v skladu s temeljnimi revizijskimi načeli in mednarodnimi revizijskimi standardi. Po teh načelih in standardih smo bili dolžni načrtovati in izvesti revidiranje tako, da bi si pridobili razumno zagotovilo, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembnejših napačnih prikazov. V okviru revizije smo preiskali dokaze, ki podpirajo zneske in razkritja v računovodskih izkazih. Ocenili smo tudi računovodske standarde in pomembnejše metode izkazovanja vrednosti v računovodskih izkazih, ki jih je uporabilo poslovodstvo, ter ovrednotili razkritja v računovodskih izkazih. Prepričani smo, da je opravljena revizija dobra podlaga za mnenje o računovodskih izkazih.

Po našem mnenju računovodski izkazi, našeti v prvem odstavku, v vseh pogledih podajajo resnično in pošteno sliko finančnega stanja družbe INTEREUROPA d.d., na dan 31. decembra 2001 in izidov njenega poslovanja ter gibanja finančnih tokov v letu, ki se je končalo z navedenim datumom, v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

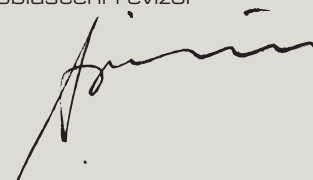
Ljubljana, 5.april 2002

Direktor
Franc Prodnik, univ. dipl. ekon.,
pooblaščen revizor



ERNST & YOUNG
*Revizija, davčno in poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana*

Alfjo Kocjančič, univ. dipl. ekon.,
pooblaščen revizor



3.2 Računovodski izkazi Intereurope d.d.

b1

Izkaz stanja Intereurope d.d.

v tisočih tolarjev

	31.12.01	%	31.12.00	%	01/00
Sredstva	41.037.359	100	34.489.304	100	119
Stalna sredstva	29.932.363	73	24.083.197	70	124
Neopredmetna dolgoročna sredstva	142.203	0	136.599	0	104
Opredmetena osnovna sredstva	20.390.306	50	16.973.821	49	120
Dolgoročne finančne naložbe	9.399.854	23	6.972.777	20	135
Popravek kapitala	0	0	0	0	-
Gibliva sredstva	11.104.996	27	10.406.107	30	107
Zaloge	12.425	0	32.526	0	38
Dolgoročne terjatve iz poslovanja	38.972	0	350	0	11135
Kratkoročne terjatve iz poslovanja	8.619.184	21	7.973.126	23	108
Kratkoročne finančne naložbe	1.745.354	4	1.365.266	4	128
Denarna sredstva	267.102	1	440.186	1	61
Aktivne časovne razmejitev	421.959	1	594.653	2	71
Zunajbilančna sredstva	102.233		102.233		100
Obveznosti do virov sredstev	41.037.359	100	34.489.304	100	119
Kapital	27.423.028	67	23.043.772	67	119
Osnovni kapital	7.210.700	18	7.210.700	21	100
Vplačani presežek kapitala	0	0	0	0	-
Rezerve	446.027	1	446.027	1	100
Preneseni čisti dobiček prejšnjih let	3.310.077	8	2.600.188	8	127
Revalorizacijski popravek kapitala	12.513.630	30	11.069.231	32	113
Nerazdeljeni čisti dobiček poslovnega leta	3.942.594	10	1.717.626	5	230
Dolgoročne rezervacije	1.536.459	4	87	0	-
Dolgoročne obveznosti iz financiranja	605.015	1	1.019.833	3	59
Dolgoročne obveznosti iz poslovanja	4.479	0	4.479	0	100
Kratkoročne obveznosti iz financiranja	3.825.998	9	3.080.034	9	124
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja	6.686.040	16	6.249.976	18	107
Pasivne časovne razmejitev	956.340	2	1.091.123	3	88
Zunajbilančne obveznosti do virov sredstev	102.233		102.233		100

Izkaz uspeha Intereurope d.d.

v tisočih tolarjev

	2001	2000	01/00
Čisti prihodki od prodaje	29.585.565	27.391.107	108
Na domačem trgu	16.078.294	14.495.806	111
Na tujem trgu	13.507.271	12.895.301	105
Drugi prihodki iz poslovanja	516.929	429.648	120
Kosmati donos iz poslovanja	30.102.494	27.820.755	108
Stroški blaga, materiala in storitev	21.076.581	19.671.149	107
Nabavna vrednost prodanega blaga	22.300	87.733	25
Stroški materiala	1.735.929	1.770.523	98
Stroški storitev	19.318.352	17.812.893	108
Stroški dela	6.016.860	5.468.180	110
Stroški plač	4.230.492	3.894.060	109
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	943.562	852.420	111
Drugi stroški dela	842.806	721.700	117
Amortizacija	1.716.340	1.593.038	108
Odpisi obratnih sredstev	209.301	282.706	74
Drugi odhodki poslovanja	149.655	155.770	96
Dobiček iz poslovanja	933.757	649.912	144
Prihodki na podlagi deležev iz dobička podjetij v skupini	708.098	677.700	104
Prihodki na podlagi deležev iz dobička drugih povezanih podjetij	0	0	-
Prihodki na podlagi deležev iz dobička drugih	485.592	239.746	203
Prihodki iz obresti in drugi prihodki financiranja	2.426.087	787.434	308
Prihodki iz obresti iz razmerij do podjetij v skupini	3.151	0	-
Prihodki iz obresti iz razmerij do drugih povezanih podjetij	0	0	-
Prihodki iz obresti iz razmerij do drugih	540.517	298.543	181
Drugi prihodki financiranja	1.882.419	488.891	385
Odpisi dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb	129.792	334.595	39
Stroški obresti in drugi odhodki financiranja	559.368	551.370	101
Odhodki za obresti iz razmerij do podjetij v skupini	0	0	-
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih povezanih podjetij	0	0	-
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih	143.822	115.929	124
Drugi odhodki iz financiranja	415.546	435.441	95
Dobiček iz rednega delovanja	3.864.374	1.468.827	263
Izredni prihodki	584.438	745.340	78
Izredni odhodki	159.957	178.739	89
Celotni dobiček	4.288.855	2.035.428	211
Davek iz dobička	346.261	317.802	109
Čisti dobiček	3.942.594	1.717.626	230

Izkaz finančnih tokov Intereurope d.d.

od 01.01.2001 do 31.12.2001

63

v tisočih tolarjev	2001	2000
1. Začetno stanje denarnih sredstev na dan 1.1.2001	470.999	448.737
2. Prihodki	34.306.709	32.389.943
3. Odhodki brez amortizacije in oblikovanja dolg. rezervacij	28.301.514	28.507.484
4. Davki iz dobička in deleži iz dobička (razen lastnikov)	346.261	340.048
5. Nepopravljeni čisti pritoki pri poslovni dejavnosti (+1+2-3-4)	6.129.933	3.991.148
6. Povečanje obveznosti iz poslovanja in PČR	-	-
7. Zmanjšanje obveznosti iz poslovanja in PČR	212.909	292.138
8. Povečanje terjatev iz poslovanja in AČR	-	-
9. Zmanjšanje terjatev iz poslovanja in AČR	87.785	534.150
10. Povečanje zalog	-	-
11. Zmanjšanje zalog	22.378	49.837
12. Popravljeni čisti pritoki pri poslovni dejavnosti (+5+6-7-8+9-10+11)	6.027.187	4.282.997
13. Pobotano povečanje neopredmetenih dolg. sredstev	-	91.652
14. Pobotano zmanjšanje neopredmetenih dolg. sredstev	3.958	-
15. Pobotano povečanje opredmetenih sredstev	3.944.658	1.287.222
16. Pobotano zmanjšanje opredmetenih sredstev	-	-
17. Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb	1.938.983	3.208.486
18. Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb	-	-
19. Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb	284.519	384.957
20. Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb	-	-
21. Čisti pritoki (odtoki) pri poslovni in investicijski dejavnosti (+12-13+14-15+16-17+18-19+20)	-137.015	-689.320
22. Povečanje kapitala (zunaj dobička tekočega leta)	-	-
23. Zmanjšanje kapitala (zunaj izgube tekočega leta)	1.176.402	1.120.871
24. Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij	1.536.364	-
25. Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij	-	128
26. Pobotano povečanje dolg.obveznosti iz financiranja	-	-
27. Pobotano zmanjšanje dolg. obveznosti iz financiranja	486.207	494.629
28. Pobotano povečanje kratk. obveznosti iz financiranja	530.362	2.775.947
29. Pobotano zmanjšanje kratk.obveznosti iz financiranja	-	-
30. Pobotano povečanje obveznosti do lastnikov iz dobička	-	-
31. Pobotano zmanjšanje obveznosti do lastnikov iz dobička	-	-
32. Končno stanje denarnih sredstev na dan 31.12.2001 (+21+22-23+24-25+26-27+28-29+30-31)	267.102	470.999

3.3 Pojasnila k računovodskim izkazom Intereurope d.d.

Pojasnila k izkazu stanja

Sredstva

Stalna sredstva

Stalna sredstva predstavljajo 73 % sredstev, v primerjavi z otvoritvenim stanjem pa so se povečala za 5,8 mld SIT. Povečanja opredmetenih osnovnih sredstev in dolgoročnih finančnih naložb so največ doprinesla k 24-odstotni rasti stalnih sredstev.

v tisočih tolarjev	31.12.01	%	31.12.00	%	01/00
Stalna sredstva	29.932.363	100	24.083.197	100	124
Neopredmetena dolgoročna sredstva	142.203	0	136.599	1	112
Opredmetena osnovna sredstva	20.390.306	68	16.973.821	70	120
Dolgoročne finančne naložbe	9.399.854	32	6.972.777	29	135

Neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Odpisanost osnovnih sredstev družbe je 44,39 %, in sicer zgradb 29,60 %, opreme 71,97 %, pravic pa 64,86 %.

Neopredmetena dolgoročna sredstva

Neopredmetena dolgoročna sredstva sestavljajo licence; gre za naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine in predstavljajo le 1 % stalnih sredstev. V primerjavi z otvoritvenim stanjem so se povečala za 4 %, predvsem zaradi dokupa pravice za uporabo Microsoftovih programov in nakupa programa "Finplan".

Opredmetena osnovna sredstva

v tisočih tolarjev	31.12.01	%	31.12.00	%	01/00
Opredmetena osnovna sredstva	20.390.306	100	16.973.821	100	120
Zemljišča	1.987.463	10	1.208.309	7	164
Zgradbe	13.736.468	67	11.593.531	68	118
Druga oprema	3.744.979	19	3.824.258	23	98
Opredmetena osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi	910.846	4	342.435	2	266
Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	10.550	0	5.288	0	0

Opredmetena osnovna sredstva so se povečala za 20 %. Bistven vpliv na to povečanje, predvsem na povečanje zemljišč in zgradb, ima pripojitev družbe STC Celje d.d. Opredmetena osnovna sredstva so se na ta račun povečala za 2.451.628 tisoč SIT, kolikor znaša sedanja vrednost osnovnih sredstev družbe STC Celje d.d. na dan pripojitve (to je 30.10.2001).

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev v gradnji ali izdelavi se je povečala za 568.411 tisoč SIT (166 %), predvsem na račun nakupa zemljišča za skladiščne prostore v Logatcu.

Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v letu 2001 so bila naslednja:

v tisočih tolarjev	2001
Tovornjaki, vlačilci	347.026
Prikolice, polprikolice	63.800
Osebni avtomobili	61.669
Viličarji	59.279
Osebni računalniki in tiskalniki	104.545
Ostala računalniška oprema	28.661
Ostala oprema	92.659
Drugo	68.722
Nove nabave skupaj	826.361
Poslovni prostori	204.032
Tovorna vozila	23.878
Računalniški sistem-pravica	36.070
Skladišča	39.211
Drugo	18.817
Dokupi na obstoječa OS skupaj	322.008
Zemljišča	641.952
Žel.proge-spodnji in zgornji ustroj	103.146
Zunanja ureditev-cesta	159.312
Skladišča	980.268
Upravne zgradbe	465.662
Drugo	101.288
Pridobitev od pripojitve STC Celje skupaj	2.451.628
Investicijsko vzdrževanje	89.848
Skupaj vlaganja v OS	3.689.845

bb

Dolgoročne finančne naložbe

v tisočih tolarjev	31.12.01	%	31.12.00	%	01/00
Dolgoročne finančne naložbe	9.399.854	100	6.972.777	100	135
Delnice in deleži podjetij v skupini	4.195.186	45	4.014.484	58	105
Druge delnice in deleži	3.304.598	35	2.711.908	38	122
Dolgoročno dana posojila drugim (na podlagi posojilnih pogodb in na podlagi odkupa obveznic)	875.837	9	246.385	4	356
Dolgoročni depoziti	1.024.233	11	-	-	-

Dolgoročne finančne naložbe so narasle za 35 % glede na otvoritveno stanje, kar je rezultat revalorizacije naložb ter nakupov in prodaje naložb.

V okviru **naložb v podjetja v Skupini** smo v letu 2001:

- pripojili družbo STC Celje d.d, kar se odraža kot dokončno zmanjšanje Intereuropine dolgoročne naložbe v to družbo v znesku 1.628.819 tisoč SIT in pripojitev vseh sredstev in obveznosti družbe STC Celje d.d. na dan pripojitve (30.10.2001) k sredstvom in obveznostim Intereurope d.d.;
- dokapitalizirali Intereuropo Skopje d.o.o. v višini 138.571 tisoč SIT in Intereuropo Zagreb d.o.o. v višini 930.307 tisoč SIT;
- na koncu obračunskega obdobja smo po kapitalski metodi uskladili naložbe matične družbe z doseženimi pripadajočimi rezultati poslovanja povezanih družb.

V okviru **naložb v druge delnice** in deleže smo:

- kupili delnice in dokapitalizirali družbo RTC Sarajevo d.d. v skupni višini 903.801 tisoč SIT,
- dokapitalizirali družbo Intereuropa - East d.o.o. Moskva v višini 6.610 tisoč SIT,
- prodali družbo Nova Intereuropa d.o.o. Sarajevo, kar se odraža kot zmanjšanje revalorizirane nabavne vrednosti naložbe v znesku 37.276 tisoč SIT.

Največja naložba v okviru **dolgoročno danih posojil** je naložba 643.740 tisoč SIT v obveznice Nove Ljubljanske banke d.d., ki se nanaša na garancijo pri prodaji delnic Si.mobila. V okviru dolgoročno danih posojil (na podlagi posojilnih pogodb) se je posojilo družbi Cimos d.d. ki je konec lanskega leta znašalo 211.207 tisoč SIT, zmanjšalo predvsem na račun konverzije subordiniranega posojila v osnovni kapital omenjene družbe v znesku 115.000 tisoč SIT.

Dolgoročno dani depoziti znašajo na zadnji dan obračunskega obdobja 1.024.233 tisoč SIT in se nanašajo na naložbo v obliki depozita, ki se nanaša na garancije pri prodaji delnic Si.mobil-a.

Gibliva sredstva

Gibliva sredstva predstavljajo 27 % vseh sredstev podjetja in na dan 31.12.2001 kažejo 7 % porast v primerjavi z otvoritvenim stanjem. Vzrok za povečanje gibljivih sredstev je predvsem povečanje kratkoročnih terjatev iz poslovanja za 8 % in kratkoročnih finančnih naložb za 28 %.

v tisočih tolarjev	31.12.01	%	31.12.00	%	01/00
Gibliva sredstva	11.104.996	100	10.406.107	100	107
Zaloge	12.425	0	32.526	0	38
Dolgoročne terjatve iz poslovanja	38.972	0	350	0	11.135
Kratkoročne terjatve iz poslovanja	8.619.184	78	7.973.126	77	108
Kratkoročne finančne naložbe	1.745.354	16	1.365.266	13	128
Denarna sredstva	267.102	2	440.186	4	61
Aktivne časovne razmejitve	421.959	4	594.653	6	71

Kratkoročne terjatve iz poslovanja

Med kratkoročnimi terjatvami iz poslovanja predstavljajo največji delež (93 %) terjatve do drugih podjetij. Glede na otvoritveno stanje so se povečale za 8 %, tako rast pa smo zaznali tudi pri čistih prihodkih od prodaje.

67

Kratkoročne finančne naložbe

Postavko sestavljajo za prodajo kupljeni vrednostni papirji in kratkoročno dana posojila drugim komitentom. Ročnost naložb je manjša od enega leta. Glede otvoritvenega stanja so se kratkoročne finančne naložbe povečale za 28 % in ohranile enako udeležbo v sredstvih. Za prodajo kupljeni vrednostni papirji so se povečali za 31 % (oz. za 186.874 tisoč SIT), kratkoročno dana posojila pa so se povečala za 23 % (oz. za 177.715 tisoč SIT).

Denarna sredstva

Denarna sredstva podjetja sestavljajo gotovina v blagajni in denarna sredstva v banki. Glede na otvoritveno stanje so se denarna sredstva zmanjšala za 39 % oz. za 173.084 tisoč SIT predvsem na račun sredstev v banki. V strukturi sredstev predstavljajo denarna sredstva 1 %. Vzroke gibanj denarnih sredstev v letu 2001 opazujemo skozi izkaz finančnih tokov, kjer nam tokovi investiranja, dezinvestiranja, financiranja in definciranja kažejo pomembne vplive na končno stanje denarnih sredstev družbe.

Aktivne časovne razmejitve

V aktivnih časovnih razmejitvah imamo kratkoročno odložene stroške in odhodke ter nezaračunane prihodke. V primerjavi z otvoritvenim stanjem so se zmanjšale za 172.694 tisoč SIT (oz. za 29 %), predvsem zaradi manjšega "aktivnega tranzitorija". Aktivni tranzitorij predstavljajo knjiženi in strankam še nezaračunani direktni (založeni) stroški.

Obveznosti do virov sredstev

Obveznosti do virov sredstev družbe sestavlja 67 % kapitala in 33 % drugih obveznosti.

Kapital

Kapital izraža lastniško financiranje družbe in je z vidika družbe njena obveznost do lastnikov.

v tisočih tolarjev	31.12.01	%	31.12.00	%	01/00
Kapital	27.423.028	100	23.043.772	100	119
Osnovni kapital	7.210.700	26	7.210.700	31	100
Nevplačani presežek kapitala	-	-	-	-	-
Rezerve	446.027	2	446.027	2	100
Zakonske rezerve	446.027	2	446.027	2	100
Statuarne rezerve	-	-	-	-	-
Druge rezerve	-	-	-	-	-
Preneseni čisti dobiček ali izguba iz prejšnjih let	3.310.077	12	2.600.188	11	127
Revalorizacijski popravek kapitala	12.513.630	46	11.069.231	48	113
Revalorizacijski popravek osnovnega kapitala	9.690.225	35	8.584.557	37	113
Revalorizacijski popravek vplačanega presežka kapitala	-	-	-	-	-
Revalorizacijski popravek rezerv	2.212.978	8	2.039.024	9	109
Revalorizacijski popravek prenesenega dobička ali izgube	610.427	2	445.650	2	137
Nerazdeljeni čisti dobiček poslovnega leta	3.942.594	14	1.717.626	7	230

bB

V primerjavi z lanskim letom se je kapital povečal za 19 %, in sicer na račun revalorizacije in večjega čistega dobička tekočega leta ter z upoštevanjem izplačanega čistega dobička prejšnjih let za dividende po sklepu skupščine družbe v znesku 1.153.712 tisoč SIT.

Nerazdeljeni čisti dobiček tekočega leta predstavlja 14 % kapitala in 10 % vseh obveznosti do virov sredstev podjetja. O njegovi delitvi se bo skupščina odločila po opravljeni reviziji računovodskih izkazov za leto 2001. Rezerve z revalorizacijskim popravkom znašajo na dan 31.12.2001 2.659.005 tisoč SIT. Največji delež kapitala predstavlja osnovni kapital z revalorizacijskim popravkom, in sicer kar 62 % kapitala.

V skladu z novim SRS 8.53 (Ur. list RS št. 107, 2001) prikazujemo prevedbo postavk kapitala na postavke po novih SRS.

v tisočih tolarjev	1.1.2002
Kapital	27.423.028
Vpoklicani kapital	7.210.700
Osnovni kapital	7.210.700
Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	-
Kapitalske rezerve	-
Rezerve iz dobička	2.659.005
Zakonske rezerve	2.659.005
Rezerve za lastne deleže	-
Statutarne rezerve	-
Druge rezerve iz dobička	-
Preneseni čisti poslovni izid	7.863.098
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-
Prevrednotovalni popravki kapitala	9.690.225
Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	9.690.225
Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	-

V skladu s SRS 8.53 revalorizacijski popravek osnovnega kapitala predstavlja splošni prevrednotovalni popravek osnovnega kapitala, drugi revalorizacijski popravki pa so sestavni deli kategorij, na katere se nanašajo.

Spodnja preglednica kaže izračune donosnosti kapitala.

v tisočih tolarjev	2001	2000	01/00
1. Dobiček	4.288.855	2.035.428	211
2. Čisti dobiček	3.942.594	1.717.626	230
3. Povprečni kapital (brez nerazdeljenega dobička tekočega leta)	23.457.046	21.072.971	111
4. Kapital na dan 31.12.2001	27.423.028	23.043.772	119
5. Število delnic	7.210.700	7.210.700	100
6. Donosnost kapitala (1/3*100)	18,3%	9,7%	189
7. Čista donosnost kapitala (2/3*100)	16,8%	8,2%	206
8. Čista donosnost delnice v sit (2/4*1000)	546,77	238,21	230
9. Knjigovodska vrednost delnice v sit (4/5*1000)	3.803,10	3.195,77	119

Dolgoročne rezervacije

Dolgoročne rezervacije na dan 31.12.2001 znašajo 1.536.459 tisoč SIT.

Med dolgoročnimi rezervacijami so evidentirane:

- dolgoročne rezervacije v zvezi z dolgoročnimi obveznostmi iz finančnega najema v višini 11.411 tisoč SIT,
- dolgoročne rezervacije, v znesku 832.775 tisoč SIT, nastale zaradi izdaje garancije pri prodaji delnic Si.mobil-a in
- dolgoročne rezervacije iz naslova slabega imena (negative goodwill-a) v višini 692.273 tisoč SIT, nastalega pri pripojitvi družbe STC Celje d.d. Revalorizirani znesek slabega imena, ki je nastal pri pripojitvi družbe STC Celje d.d., je znašal 865.342 tisoč SIT. 20 % tega zneska smo v letu 2001 prenesli med izredne prihodke, tako da je na dolgoročnih rezervacijah iz tega naslova ostalo 692.273 tisoč SIT. Navedeni znesek bomo v naslednjih štirih letih sorazmerno prenesli med prihodke.

Dolgoročne obveznosti iz financiranja

Dolgoročne obveznosti iz financiranja zajemajo na dan 31.12.2001 stanje kreditov Slovenske razvojne družbe d.d. v višini 523.094 tisoč SIT in dolgoročna posojila za opremo, najeta pri bankah v znesku 81.921 tisoč SIT. Glede na otvoritveno stanje so manjše za 41 %, in sicer zaradi odplačil posojil v višini 162.650 tisoč SIT in prenosa dela dolgoročne obveznosti v višini 252.168 tisoč SIT na kratkoročne obveznosti iz financiranja.

Dolgoročne obveznosti iz poslovanja

Dolgoročne obveznosti iz poslovanja so lastne udeležbe uporabnikov stanovanj izven naše države. V letošnjem letu, enako kot v lanskem, predstavljajo neznaten delež obveznosti do virov sredstev.

Kratkoročne obveznosti iz financiranja

Kratkoročne obveznosti iz financiranja sestavljajo kratkoročno dobljena posojila pri bankah. Postavka se je glede na otvoritveno stanje povečala za 745.964 tisoč SIT, predvsem na račun najetih novih kreditov pri bankah in prenosa dela dolgoročnega kredita od Slovenske razvojne družbe na kratkoročne obveznosti v višini 252 mio SIT.

Na dan 31.12.2001 so izkazane naslednje večje obveznosti: Banka Celje 574 mio SIT, Banka Koper 1.950 mio SIT, Gorenjska banka 300 mio SIT, Slovenska razvojna družba 252 mio SIT, Nova Ljubljanska banka 300 mio SIT, SKB Banka 350 mio SIT, Debis AC leasing d.o.o. 65 mio SIT.



Kratkoročne obveznosti iz poslovanja

Njihova ročnost je manjša od enega leta. Omenjene obveznosti iz poslovanja so se povečale za 7 % in predstavljajo 16 % vseh obveznosti do virov sredstev.

v tisočih tolarjev

	31.12.01	31.12.00	01/00
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja	6.686.040	6.249.976	107
Kratkoročne obveznosti do podjetij v skupini kot dobaviteljev	32.349	53.068	61
Kratkoročne obveznosti do drugih dobaviteljev	5.903.799	5.348.611	110
Kratkoročne obveznosti do delavcev	490.021	463.661	106
Kratkoročne obveznosti do države	148.870	274.701	54
Kratkoročne obveznosti za predujme	101.706	108.822	93
Druge kratkoročne obveznosti	9.295	1.113	835

Pasivne časovne razmejitve

Pasivne časovne razmejitve v izkazu stanja sestavljajo kratkoročno odloženi prihodki in vnaprej vračunani stroški in odhodki. V primerjavi z otvoritvenim stanjem so se zmanjšale za 134.783 tisoč SIT oz. 12 %, predvsem na račun manjšega "pasivnega tranzitorija". Pasivni tranzitorij predstavlja strankam vnaprej zaračunane direktne (založene) stroške.

Zunajbilančna evidenca

Zunajbilančna evidenca predstavlja naslednja sredstva in obveznosti do Slovenske razvojne družbe d.d.:

Zunajbilančna sredstva in viri

v tisočih tolarjev

	31.12.01
Gradbeni objekti zunaj države	65.651
Stanovanja zunaj Republike Slovenije	19.316
Dolgoročne finančne naložbe v d.o.o. zunaj Republike Slovenije	10.467
Sredstva, vložena v nerazvita območja SFRJ	3.745
Terjatve iz neopravljenih prilivov	3.054
Skupaj izvenbilančna sredstva	102.233
Viri zunajbilančnih sredstev	102.233

Pojasnila k izkazu uspeha

V podjetju uporabljamo drugo nemško različico izkaza uspeha; primerjalne osnove lanskega leta so prikazane v nominalnih višinah.

Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje predstavljajo zaračunanane prihodke (brez carinskih dajatev).

Kosmati donos iz poslovanja znaša 30.102.494 tisoč SIT in je v primerjavi s predhodnim letom višji za 8 % predvsem na račun čistih prihodkov od prodaje. Od čistih prihodkov od prodaje odpade 54 % na čiste prihodke od prodaje na domačem trgu in 46 % na čiste prihodke od prodaje na tujem trgu. V postavki "drugi prihodki od poslovanja" prikazujemo prihodke od najemnin, ki predstavljajo 1,7 % kosmatega donosa.

Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški blaga, materiala in storitev so se povečali za 7 %, predvsem na račun porasta stroškov storitev. Največji delež (74 %) stroškov storitev zavzemajo direktni (založeni) stroški, ki so neposredno vezani na storitveni proces.

Stroški dela

Glede na lansko leto so stroški dela porasli za 10 %; ob upoštevanju kumulativne stopnje rasti življenjskih stroškov so ti stroški tudi realno višji kot v letu 2000. Vsebujejo plače, ki pripadajo zaposlenim, v kosmatem znesku ne glede na poslovni izid ter tisti del dajatev za socialno in pokojninsko zavarovanje, ki ga družba dodatno obračunava glede na te plače. Sem se všttevajo tudi nadomestila plač, ki v skladu z zakonom, s kolektivno pogodbo ali pogodbo o zaposlitvi pripadajo zaposlenim za čas, ko ne delajo, v kolikor bremenijo družbo. Naravo plač imajo tudi avtorski honorarji, pogodbe o delu, v kosmatih zneskih pa tudi dajatve, ki bremenijo izplačevalca-družbo (posebni davek na določene prejemke, prispevki za socialno varnost...).

Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

Amortizacija je v letu 2001 porasla za 8 % glede na preteklo leto predvsem zaradi aktiviranj novih opredmetenih osnovnih sredstev v tem letu in povečanja amortizacijskih stopenj:

- dela računalniške opreme (osebni računalniki in terminali) s stopnje 25 % na 33,3 %,
- mobilnih telefonov s stopnje 20 % na 33,3 % ter
- teleprinterjev in faksov s stopnje 10 % na 20 %.

Odpisi obratnih sredstev

Odpisi obratnih sredstev zajemajo popravke vrednosti terjatev in neposredne odpise terjatev. V primerjavi z letom 2000 so se povečali za 62 mio SIT oziroma za 22 %.

Drugi odhodki poslovanja

Druge odhodke poslovanja sestavljajo:

- razne dajatve, ki niso odvisne od poslovnega rezultata, kot so npr. prispevki za onesnaženo vodo, za stavbno zemljišče, za Gospodarsko zbornico, razne članarine združenjem itd.,
- štipendije dijakom in študentom ter
- drugi podobni stroški.

Največ so k 4-odstotnemu zmanjšanju pripomogli nižji stroški štipendiranja, ki so se skoraj prepolovili.

v tisočih tolarjev

	2001	2000	01/00
Drugi odhodki poslovanja	149.655	155.770	96
Dajatve, neodvisne od poslovnega izida	115.320	117.620	98
Štipendiranje	3.285	6.138	54
Ostali stroški	31.050	32.012	97

Prihodki iz naslova deležev iz dobička podjetij v Skupini

Vse povezane družbe, z izjemo STC Celja d.d., so v letu 2001 izkazale dobičke, katerih pripadajoči deleži matični družbi so prikazani v spodnji razpredelnici.

Povezane družbe

v tisočih tolarjev

	2001	2000	01/00
STC Celje d.d.	(izguba)	56.189	-
Interagent d.o.o.	177.947	228.055	78
Interzav d.o.o.	7.213	6.605	109
Intereuropa Split d.o.o.	18.173	14.078	129
Intereuropa Skopje d.o.o.	8.959	6.012	149
Intereuropa Sajam d.o.o. Zagreb	45.309	47.802	95
Intereuropa Zagreb d.o.o.	191.737	121.128	158
Intereuropa RTC d.d. Varaždin	258.760	197.831	131
Skupaj pripadajoča udeležba v rezultatu povezanih družb	708.098	677.700	104

Družba STC Celje d.d., ki smo jo pripojili, je na dan 30.10.2001 izkazala izgubo v višini 91.902 tisoč SIT. Navedeno izgubo izkazujemo med drugimi odhodki financiranja v okviru postavke "stroški obresti in drugi odhodki financiranja".

Prihodki na podlagi deležev iz dobička drugih

V postavki vodimo nakazila dividend družb. V letu 2001 znašajo tovrstni prihodki 485.592 tisoč SIT in so v primerjavi s predhodnim letom večji za 103 %. Največji del teh prihodkov se nanaša na prejete dividende Banke Koper d.d. v znesku 478 mio SIT.

Prihodki iz obresti in drugi prihodki od financiranja

V letu 2001 so bili prihodki iz obresti in drugi prihodki financiranja doseženi v višini 2.426.087 tisoč SIT in so večji v primerjavi s predhodnim letom za 208 %. Največji vpliv na porast le-teh ima kapitalski dobiček pri prodaji delnic Si.mobil-a, ki je sestavni del "drugih prihodkov od financiranja".

Odpisi dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb

Odpisi dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb predstavljajo kot odhodek financiranja zmanjšanje vrednosti naložbe (zaradi padanja cen vrednostnih papirjev na borzi). V primerjavi s preteklim letom so odpisi finančnih naložb nižji za 61 % predvsem zaradi večjega popravka vrednosti naložbe v družbo Cimos International d.d. v znesku 179 mio SIT v letu 2000.

Stroški obresti in drugi odhodki financiranja

Stroški obresti in drugi odhodki financiranja so razdeljeni analogno prihodkom iz obresti in drugim prihodkom od financiranja. Sestavljajo jih stroški obresti in negativne tečajne razlike. Med druge odhodke financiranja uvrščamo tudi revalorizacijski primanjkljaj v znesku 12.103 tisoč SIT.

Izredni prihodki

V primerjavi z letom 2000 se v letu 2001 pojavijo izredni prihodki, ki se nanašajo na odpravo rezervacij iz naslova slabega imena (negative goodwill-a) v višini 20 % revaloriziranega zneska slabega imena (negative goodwill-a), nastalega pri pripojitvi družbe STC Celje d.d.

v tisočih tolarjev	2001	2000	01/00
Izredni prihodki	584.438	745.340	78
Pozneje ugotovljeni prihodki iz prejšnjih let	78.851	39.846	198
Dobiček iz prodaje osnovnih sredstev*	237.623	174.113	136
Prejete odškodnine	14.707	26.488	56
Izredni prihodki iz naslova odprave rezervacij (negative goodwill-a)	173.068	0	-
Popisni presežki osnovnih sredstev	0	28	-
Drugi izredni prihodki	80.189	100.399	80
Izterjani odpisani krediti (Cimos International d.d.)	0	404.466	-

* V letu 2001 izkazujemo kot dobiček iz prodaje osnovnih sredstev presežek prodajnih vrednosti prodanih osnovnih sredstev nad njihovimi neodpisanimi vrednostmi. V letu 2000 pa smo v tej postavki prikazovali celotno prodajno vrednost prodanih osnovnih sredstev.

Izredni odhodki

v tisočih tolarjev	2001	2000	01/00
Izredni odhodki	159.957	178.739	62
Neodpisana vrednost odtujenih OS*	0	134.949	139
Drugi izredni odhodki (odškodnine, manjki...)	14.268	7.407	107
Pozneje ugotovljeni odhodki preteklih let	10.289	36.383	-
Oblikovanje popravka vrednosti terjatev, oblikovanih v postopku lastninske revizije	135.400	0	-

* V letu 2000 smo neodpisano vrednost odtujenih osnovnih sredstev izkazovali med izrednimi odhodki, medtem ko smo celotno prodajno vrednost izkazovali med izrednimi prihodki. V letu 2001 pa izkazujemo kot izredne prihodke presežke prodajnih vrednosti prodanih osnovnih sredstev nad njihovimi neodpisanimi vrednostmi. Tako je v preglednici izrednih prihodkov izkazan dobiček pri prodaji osnovnih sredstev v višini 237.623 tisoč SIT.

Revalorizacijski izid v letu 2001

V spodaj podani tabeli je vidno oblikovanje in črpanje ter nenazadnje učinek (revalorizacijski primanjkljaj), ki v izkazu uspeha v znesku 12.103 tisoč SIT povečuje odhodke financiranja.

v tisočih tolarjev	2001
A.Revalorizacija obveznosti do virov sredstev	1.956.599
Revalorizacijski popravek kapitala	1.590.373
Revalorizacija prejetih kreditov	318.592
Revalorizacija dolgoročnih rezervacij	47.109
Ostala revalorizacija	525
B.Revalorizacija sredstev	1.944.496
Osnovna sredstva	1.128.527
Amortizacija	71.355
Revalorizacija kratkoročnih in dolgoročnih finančnih naložb	704.046
Devizna denarna sredstva	40.568
Revalorizacijski primanjkljaj (A-B)	12.103

V letu 2000 smo v okviru revalorizacijskih prihodkov izkazovali tudi revalorizacijski del zamudnih obresti, obračunanih iz naslova terjatev do kupcev v višini 143.542 tisoč SIT. V letu 2001 pa revalorizacijski del teh obresti (enako kot realni del) izkazujemo med prihodki iz obresti.

Dosežene ravni rezultatov v letu 2001

Pri izkazu uspeha imamo stopenjski prikaz stroškov in prihodkov. Uspešnost poslovanja ugotavljamo na več nivojih, in sicer:

- **Kosmati donos** poslovanja je vsota čistih prihodkov od poslovanja in drugih prihodkov od poslovanja (prihodkov od najemnin). V letu 2001 smo dosegli 30.102.494 tisoč SIT kosmatega donosa, in sicer za 8 % več kot v preteklem letu.
- **Dobiček iz poslovanja** je razlika med kosmatim donosom iz poslovanja in stroški ter odhodki, ki so izkazani po naravnih vrstah. V letu 2001 smo dosegli večji dobiček iz poslovanja za 44 % predvsem na račun večjega porasta čistih prihodkov od prodaje, kot je bil porast stroškov blaga, materiala in storitev.
- V letu 2001 smo dosegli **dobiček iz rednega delovanja** v višini 3.864.374 tisoč SIT, kar je 163 % več kot v letu 2000, predvsem na račun drugih prihodkov od financiranja (kapitalski dobiček pri prodaji delnic Si.mobil-a).
- **Celotni dobiček** je rezultat, ki ga dosežemo, če dobičku iz rednega delovanja prištejemo izredne prihodke in odštejemo izredne odhodke. V letu 2001 je Intereuropa d.d. dosegla 4.288.855 tisoč SIT celotnega dobička, kar je za 111 % več kakor v preteklem letu. Nižja rast v primerjavi z rastjo dobička iz rednega delovanja je posledica višjih izrednih prihodkov v letu 2000 (Cimos International d.d.).
- **Čisti dobiček** za leto 2001 (poslovni izid poslovnega leta) v višini 3.942.594 tisoč SIT dobimo, če od celotnega dobička odštejemo davčno obveznost.

- **Bilančni dobiček** je pravno opredeljena kategorija iz zakona o gospodarskih družbah. Skupščina razporeja bilančni dobiček za delničarje, druge rezerve, prenos v prihodnje leto ali druge namene. Preneseni čisti dobiček vključuje tudi revalorizacijski popravek prenesenega dobička v višini 610.427 tisoč SIT.

v tisočih tolarjev	2001
Poslovni izid poslovnega leta	3.942.594
+Preneseni čisti dobiček	3.920.504
+Zmanjšanje rezerv iz dobička	-
-Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave <small>(zakonskih rezerv, rezerv za lastne deleže in statutarne rezerv)</small>	-
-Povečane rezerv iz dobička po odločitvi uprave in nadzornega sveta <small>(drugih rezerv iz dobička)</small>	-
Bilančni dobiček	7.863.098

Predlog delitve bilančnega dobička

Uprava družbe bo ob soglasju nadzornega sveta na skupščini delničarjev predlagala naslednjo razporeditev bilančnega dobička v višini 7.863.098 tisoč SIT:

- del čistega dobička leta 2001 v znesku 1.580.483 tisoč SIT se nameni za izplačilo dividend delničarjem, v bruto višini 200 SIT na delnico, izračun upošteva tudi izdajo 691.713 novih delnic za prevzem družbe STTC d.d. Maribor;
- del čistega dobička leta 2001 v višini 54.546 tisoč SIT se nameni za udeležbo Uprave in Nadzornega sveta družbe pri dobičku družbe;
- preostali del bilančnega dobička v višini 6.228.069 tisoč SIT ostane nerazporejen.



Intereuropa d.d.		Poziv.št.	Telefon	Telefax
Sedež družbe in uprava				
Vojkovo nabrežje 32, 6504 Koper	Hišna centrala	5	664 10 00	664 26 74
	Uprava družbe		664 10 00	664 26 74
	Predsednik uprave		664 22 58	664 12 73
Področje logistike in strateškega marketinga		5	664 15 20	664 15 35
Področje cestnega in železniškega prometa			664 17 02	664 17 07
Področje financ, računovodstva, notranje revizije in kontrolinga ter informatike		5	664 13 73	664 13 21
Področje kadrovsko-socialnih in splošnih zadev			664 22 86	664 26 74
Slovenija				
Filiala Brnik				
Brnik 130, 4210 Brnik	hc	4	206 28 00	206 28 21
	hc	4	281 12 00	
Brnik-UPS	UPS- (brezplačna št.)	80	2112	
Filiala Celje				
Kidričeva 38, p.p. 1039, 3102 Celje	hc	3	428 88 00	424 21 35
Rogatec				
Mejni prehod Dobovec, 3252 Rogatec		3	582 65 15	582 65 15
Velenje				
Simona Blatnika 11, 3220 Velenje		3	898 39 00	898 39 80
Filiala Jesenice				
Spodnji Plavž 6b, 4270 Jesenice	hc	4	588 91 00	588 91 09
Hrušica 216				
Predor Karavanke, 4270 Jesenice		4	587 10 22	587 13 52
Rosenbach - Področja /Avstrija/				
Predor Karavanke, 4270 Jesenice		4	587 13 21	587 10 33
Kranj				
Gorenjesavska 4, 4000 Kranj		4	202 11 61	202 18 02
Tržič				
Mejni prehod Ljubelj, 4290 Tržič		4	596 35 95	596 33 30
Škofja Loka				
Kidričeva 75, 4220 Škofja Loka		4	513 29 10	513 19 99
Filiala Koper				
Vojkovo nabrežje 32, 6504 Koper	hc	5	664 10 00	664 26 74
Škofije				
Mejni prehod Škofije, 6281 Škofije		5	654 96 65	654 91 25
Kozina				
Mejni prehod Krvavi potok, 6240 Kozina		5	680 11 45	680 20 62

	Poziv.št.	Telefon	Telefax
Sečovlje			
Mejni prehod Sečovlje, 6333 Sečovlje	5	672 25 46	672 25 47
Mejni prehod Dragonja, 6333 Sečovlje	5	672 24 93	672 24 94
Gračišče			
Mejni prehod Sočerga, 6272 Gračišče	5	657 10 10	657 13 75
Filiala Ljubljana			
Letališka cesta 35, 1001 Ljubljana	1	585 33 11	524 81 46
Dunajska 10, 1116 Ljubljana	hc Sejem	232 02 86	431 71 52
Spodnja Idrija			
Spodnja Kanomlja 23b, 5281 Spodnja Idrija	5	377 61 01	377 61 48
Ribnica			
Kolodvorska 22, 1310 Ribnica	1	836 12 82	836 10 31
Logatec			
Za železnico 7, 1371 Logatec	1	754 34 43	754 34 53
Stari trg pri Ložu			
Mejni prehod Babno polje, 1386 Stari trg pri Ložu	1	705 78 89	
Filiala Maribor			
Tržaška cesta 53, 2001 Maribor	hc	2	420 83 33
			332 66 61
Šentjanž pri Dravogradu			
Otiški vrh 25a, 2373 Šentjanž pri Dravogradu	2	878 56 72	878 54 79
Dravograd			
Mejni prehod Vič, 2370 Dravograd	2	878 31 32	878 31 35
Prevalje			
Pri postaji 11, 2391 Prevalje	2	824 08 56	823 30 00
Šentilj v Slovenskih goricah			
Mejni prehod Šentilj, 2212 Šentilj v Slovenskih goricah	2	651 00 41	651 40 01
Gornja Radgona			
Kerenčičeva 5, 9250 Gornja Radgona	2	561 10 34	562 19 39
Murska Sobota			
Nemčavci 1d, 9000 Murska Sobota	2	521 11 75	522 19 26
Središče ob Dravi			
Mejni prehod Središče ob Dravi, 2277 Središče ob Dravi	2	719 11 04	719 11 51
Podlehnik			
Mejni prehod Gruškovič, 2286 Podlehnik	2	768 22 81	768 22 91
Lendava			
Kolodvorska 2, 9220 Lendava	2	577 13 27	577 13 28
Lendava			
Mejni prehod Dolga vas, 9220 Lendava	2	578 11 30	578 10 85
Ptuj			
Rogozniška 33, 2250 Ptuj	2	778 53 01	778 55 31
Zavrč			
Mejni prehod Zavrč, 2283 Zavrč	2	761 23 11	761 23 21

		Poziv.št.	Telefon	Telefax
Filiala Nova Gorica Mednarodni mejni prehod Vrtojba 2/b, 5290 Vrtojba	hc	5	330 99 10	303 52 39
Vrtojba Mednarodni mejni prehod Vrtojba 2/b, 5290 Vrtojba		5	330 99 22	303 56 07
Most na Soči Postaja 9, 5216 Most na Soči		5	388 72 22	388 72 02
Ajdovščina Tovarniška 4c, 5270 Ajdovščina		5	366 23 33	366 26 07
Filiala Novo Mesto Ljubljanska cesta 36, 8104 Novo Mesto	hc	7	331 62 00	
Krško Žadovinek 38, 8270 Krško	hc	7	490 56 10	492 20 31
Jesenice na Dolenjskem Mejni prehod Obrežje, 8261 Jesenice na Dolenjskem		7	495 73 65	495 73 66
Metlika Mejni prehod Metlika, 8330 Metlika		7	305 85 79	305 85 97
Metlika Kolodvorska 2, 8330 Metlika		7	305 95 37	305 95 33
Filiala Sežana Partizanska 93, 6210 Sežana		5	707 01 10	707 01 80
Ilirska Bistrica Šencerjeva 17, 6250 Ilirska Bistrica		5	714 21 14	714 13 95
Jelšane Mejni prehod Jelšane, 6254 Jelšane		5	788 50 96	788 51 50
Podgrad Mejni prehod Starod, 6244 Podgrad		5	783 56 14	783 54 14
Filiala Transport Koper Vojkovo nabrežje 32, 6504 Koper	hc	5	664 10 00	664 26 74
Ljubljana Letališka cesta 35, 1001 Ljubljana		1	585 33 11	524 48 48
Celje Kidričeva 38, 3102 Celje		3	541 98 55	541 98 53
Maribor Tržaška cesta 51, 2001 Maribor		2	331 61 77	331 74 55
Interagent Pomorska agencija, Koper, d.o.o. Vojkovo nabrežje 32, 6000 Koper	hc	5	664 10 00	664 29 90
Interzav Organizacija za upravljanje zavarovalnih poslov d.o.o. Vojkovo nabrežje 32, 6000 Koper		5	664 10 00	664 17 25

Hrvaška	Poziv.št.	Telefon	Telefax
Interagent d.o.o. Rijeka Barčičeva 1, 51000 Rijeka	*51	21 34 64	33 65 40
Interagent Ploče Kralja Tomislava bb, 20340 Ploče	*20	67 91 79	67 99 36
Intereuropa Split Međunarodno otpremništvo, d.o.o. Put sjeverne luke bb, 21000 Split	*21	50 87 00	50 86 99
Zadar Ante Starčevića 6c, 23000 Zadar	*23	31 95 33	31 96 00
Ploče Kralja Tomislava 7, 20340 Ploče	*20	67 99 36	67 99 36
Intereuropa Sajam Međunarodno otpremništvo d.o.o. Zagreb Avenija Dubrovnik 15, 10020 Zagreb	*1	65 20 470	65 20 078
Zagreb-podružnica UPS Avenija Dubrovnik 15, 10020 Zagreb	*1	65 21 077	65 20 912
Rijeka Nikole Tesle 9, 51000 Rijeka	*51	33 62 46	21 34 29
Umag Ernesta Miloša 25, 52470 Umag	*52	75 26 43	75 26 43
Intereuropa Zagreb Međunarodno otpremništvo, d.o.o. Josipa Lončara 3, 10090 Zagreb hc	*1	37 80 555	39 00 750
Zagreb Josipa Lončara bb, 10090 Zagreb	*1	37 80 590	37 80 595
Pleso Zračna luka Pleso bb, 10150 Pleso	*1	626 55 51	626 59 64
Split Put Duja bb, 21000 Split	*21	34 70 56	34 70 55
Zadar Ive Dulčića 9, 23000 Zadar	*23	34 06 76	34 06 76
Krapina - Odjel Macelj Žutnica bb, 49000 Krapina	*49	37 11 43	37 11 43
Macelj Granični prijelaz Macelj, 49000 Krapina	*49	37 90 43	37 90 35
Bregana Granični prijelaz Bregana Autoput bb, 10432 Bregana	*1	337 64 34	33 76 435
Sisak Rimska 29, 44000 Sisak	*44	52 15 80	52 11 88
Karlovac Gundulićeva 8, 47000 Karlovac	*47	61 37 27	61 37 25

	Poziv.št.	Telefon	Telefax
Žakanje Granični prijelaz Jurovski brod,b.b., 47276 Žakanje	*47	75 79 27	75 79 27
Osijek Gornjodravska obala 90c, 31000 Osijek	*31	28 33 11	28 33 22
Donji Miholjac Granični prijelaz Donji Miholjac, 31540 Donji Miholjac	*31	63 23 71	63 23 71
Belišće Trg Ante Starčevića 1, 31551 Belišće	*31	66 53 09	66 53 10
Slavonski brod Dr. Mile Budaka 1, 35000 Slavonski brod	*35	44 39 02	44 47 44
Požega Osječka 19a, 34000 Požega	*34	27 48 59	27 48 56
Županja Braće Radića bb, 32270 Županja	*32	83 91 73	83 91 75
Kutina Metanska bb, 44320 Kutina	*44	68 29 66	68 29 65
Nova Gradiška Matije Antuna Reljkovića 13, 35400 Nova Gradiška	*35	3612 31	36 12 28
Koprivnica Danica bb, 48000 Koprivnica	*48	64 70 41	64 70 44
Bjelovar Vukovarska bb, 43000 Bjelovar	*43	21 42 32	21 42 34
Virovitica Vinkovačka cesta 14, 33000 Virovitica	*33	72 56 62	72 56 63
Intereuropa RTC Varaždin Međunarodno otpremništvo, smještaj robe, pretovar i trgovina,d.d. Vilka Novaka 48c, 42000 Varaždin	*42	30 56 00	35 07 61
Čakovec Carinski odvojak bb, 40000 Čakovec	*40	32 83 75	32 83 74
Goričan Granični prijelaz Goričan, 43324 Goričan	*40	60 80 18	60 80 19
Dubrava knižovljanska Cestica, 42208 Dubrava Knižovljanska	*42	73 90 88	73 90 90
Trnovec Macinec, 40306 Trnovec	*40	85 80 25	
Ludbreg Koprivnička bb, 42320 Ludbreg	*42	81 93 32	81 93 32
Varaždin, Trgovački centar Zrinski Vodnikova 2, 42000 Varaždin	*42	33 15 55	33 18 85

Bosna in Hercegovina	Poziv.št.	Telefon	Telefax
Intereuropa Mostar, Međunarodno otpremništvo d.o.o. Rodoč b.b., 88000 Mostar	*36	35 01 25	35 14 69
Grude Krug carinarnice, 88340 Grude	*39	66 17 81	66 17 81
Intereuropa RTC Sarajevo Međunarodna Špedicija, skladištenje, pretovar i transport d.d. Ulica Halilovići br.12, 71000 Sarajevo	*33	46 81 53	46 81 55
Makedonija			
Intereuropa Skopje Međunarodna Špedicija, d.o.o. 16.Makedonska brigada 10, 91000 Skopje	*2	17 33 11	17 33 93
ZR Jugoslavija			
Interjug-AS Beograd, Međunarodna Špedicija, d.d. 29.novembar 68-a, 11000 Beograd	*381 11	329 09 49	75 44 48
Rusija			
Intereuropa-East, d.o.o. Moskva Petrovski bulevar, 3, dom 13, str.1, 103051 Moskva	*7095	200 38 89	200 62 56

INTEREUROPA d.d.
Letno poročilo 2001

Besedilo
Intereuropa d.d.
Studio Kernel

Produkcija
Studio Kernel

Oblikovanje
B.Ceglar, R.Raljevič

Lektoriranje
Metka Morovič

Fotografija
Jaka Jeraša

Tisk
Gorenjski Tisk

Maj 2002