

03



Intereuropa[®]

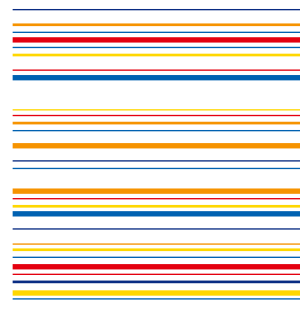
Globalni logistični servis

Letno
poročilo

Intereuropa | Letno poročilo



Današnji poslovni svet ne pozna milosti. Konkurenčna prednost lahko hitro preide z enega podjetja na drugega. Nenadoma in brez opozorila. Močna konkurenca se lahko pojavi čez cesto, v sosednji državi ali na drugem koncu sveta. Če niste pripravljeni, lahko napočijo za vas težki časi.



Ključni dejavniki, ki lahko dodatno okrepi konkurenčne prednosti, so tudi prave logistične storitve. Tega se čedalje bolj zavedajo tudi naši kupci. In tega se seveda zavedamo tudi sami. Zato nam je uspelo postaviti celovit sistem, ki zagotavlja optimalne logistične rešitve, s svojo velikostjo pa nam omogoča popolno storitev.

Vendar danes ne zadošča, da si velik. Danes moraš biti tudi majhen. Ker to pomeni biti hiter, okreten, prilagodljiv in domiseln na vseh področjih. In tu se skriva skrivnost naših uspehov - v popolnem sozvočju malih enot, sestavljenih iz sposobnih in izobraženih ljudi. Tako lahko za svoje kupce in partnerje neprestano razvijamo inovativne rešitve ter jim omogočamo, da izkoristijo priložnosti, ki se jim ponudijo.

Ker bolj kot smo učinkoviti mi, bolj so učinkoviti naši kupci.

Vsebina

Ključni dosežki leta 2003 v številkah	6
Intervju s predsednikom uprave	8
Predstavitev uprave	11
Poročilo nadzornega sveta	12
Predstavitev nadzornega sveta	15
Ključni dosežki leta 2003	17
Poslovno poročilo	19
Osebna izkaznica družbe	20
Organigram koncerna	21
Predstavitev podružnic in odvisnih družb	22
Kratka zgodovina družbe	25
Poslanstvo, vizija, vrednote	27
Razvojna strategija do leta 2006	28
Gospodarske razmere v letu 2003	30
Trženje in prodaja	32
Prodaja po poslovnih področjih	34
Razvoj in naložbe	39
Upravljanje s človeškimi viri	41
Celovita kakovost poslovanja	44
Informacijska tehnologija	46
Odgovornost do družbenega okolja	47
Okolju prijazne logistične storitve v letu 2003	49
Finančno poslovanje	50
Upravljanje s finančnimi tveganji	51
Ustvarjanje vrednosti za lastnike	52
Analiza uspešnosti	57
Načrti za prihodnost	58
Računovodsko poročilo skupine Intereuropa	59
Uvod	60
Osnove za sestavljanje skupinskih računovodskih izkazov	60
Postopki uskupinjevanja	62
Revizorjevo poročilo	63
Bilanca stanja skupine Intereuropa	64
Dolgoročne finančne naložbe obvladujoče družbe in kapital odvisnih družb	66
Terjatve in obveznosti iz poslovanja	67
Terjatve in obveznosti iz financiranja	67
Pomembne postavke bilance stanja	67
Opredmetena osnovna sredstva	68
Dolgoročne finančne naložbe skupine	68
Gibljava sredstva	68
Poslovne terjatve	68
Kapital	69
Rezervacije	69
Finančne in poslovne obveznosti	69
Zunajbilančna sredstva in obveznosti	70
Temeljni kazalniki	71
Izkaz poslovnega izida skupine Intereuropa	72
Izločitev prihodkov in odhodkov	73
Izločitev prihodkov in odhodkov od financiranja	73

Pomembne postavke izkaza poslovnega izida	74
Izkaz finančnega izida skupine Intereuropa od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003	76
Izkaz gibanja kapitala skupine Intereuropa	78
Računovodsko poročilo obvladujoče družbe Intereuropa d.d.	81
Splošna pravila vrednotenja	82
Revizorjevo poročilo	83
Bilanca stanja obvladujoče družbe Intereuropa d.d.	84
Zbirni pregled bilance stanja obvladujoče družbe Intereuropa d.d.	84
Obrazložitev pomembnih postavk v bilanci stanja obvladujoče družbe	87
Sredstva	87
- Stalna sredstva	87
- Neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva	87
- Gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	89
Dolgoročne finančne naložbe	90
Deleži v družbah v skupini	92
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	94
Deleži v pridruženih družbah	94
Drugi dolgoročni deleži	95
Druge dolgoročne finančne terjatve	95
Lastni deleži	96
Gibljava sredstva	96
Zaloge	96
Poslovne terjatve	96
Kratkoročne finančne naložbe	98
Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	98
Aktivne časovne razmejitev	98
Zunajbilančna sredstva	98
Obveznosti do virov sredstev	99
- Kapital	99
Rezervacije	100
Finančne in poslovne obveznosti	100
- Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	100
- Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	100
Pasivne časovne razmejitev	101
Zunajbilančne obveznosti	101
Temeljni kazalniki	102
Izkaz poslovnega izida obvladujoče družbe Intereuropa d.d.	104
Čisti prihodki od prodaje	104
Stroški blaga, materiala in storitev	106
Stroški dela	106
Odpisi vrednosti	107
Drugi poslovni odhodki	107
Finančni prihodki iz deležev	107
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	107
Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	107
Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih terjatev	107
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	108
Poslovni izid iz rednega delovanja	108
Davek iz dobička	108
Izkaz finančnega izida obvladujoče družbe	109
Izkaz gibanja kapitala obvladujoče družbe	112
Bilančni dobiček poslovnega leta 2003	114
Poslovna mreža	115

Ključni dosežki leta 2003 v številkah

Izkaz poslovnega izida

v tisoč SIT

	2000	2001	2002	2003	03/02
Čisti prihodki od prodaje	33.202.643	36.541.749	43.088.381	45.117.517	105
Poslovni izid pred obrestmi, davki in amortizacijo (EBITDA)	3.293.119	3.879.670	4.201.397	5.387.823	128
Poslovni izid iz rednega delovanja	1.621.469	4.655.204	7.332.274	3.744.847	51
Čisti poslovni izid	2.015.147	4.050.845	5.393.181	2.941.018	55
Dodana vrednost	8.521.786	10.190.468	11.939.054	12.576.880	105
Čisti poslovni izid na delnico (v SIT)	238	547	624	362	58
Bruto dividenda na delnico (v SIT)	140	160	200	220	110

Bilanca stanja

v tisoč SIT

	2000	2001	2002	2003	03/02
Bilančna vsota	39.383.498	44.507.963	54.309.623	57.376.997	106
Stalna sredstva	25.058.404	30.532.688	38.054.925	41.102.995	108
Gibljiva sredstva	13.649.841	13.501.413	15.776.927	15.346.339	97
Kapital	23.593.204	27.872.975	35.436.395	35.820.375	101
Povprečni kapital*	21.227.285	23.683.714	28.922.224	34.126.106	118
Finančne in poslovne obveznosti	13.512.704	13.812.747	12.507.710	16.445.135	131

* Kapital ne vključuje čistega poslovnega izida poslovnega leta.

Zaposleni

po plačanih urah

	2000	2001	2002	2003	03/02
Povprečno število zaposlenih	2.016	2.035	2.422	2.372	98
Število zaposlenih v odvisnih družbah	541	582	1.094	1.213	111

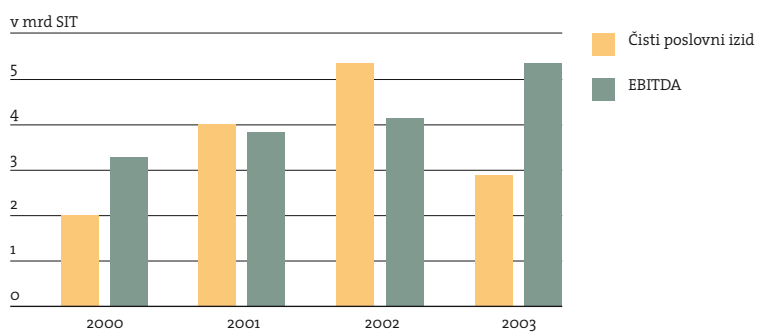
Kazalniki uspešnosti

	2000	2001	2002	2003	03/02
Čista dobičkonosnost kapitala	9,8 %	17,5 %	18,9 %	8,8 %	47
Čista dobičkonosnost sredstev	5,8 %	9,9 %	11,1 %	5,4 %	49
Produktivnost (v 1000 SIT)	16.474	17.957	18.248	19.476	107
Čista dobičkonosnost prihodkov	5,8 %	10,2 %	10,7 %	6,3 %	58

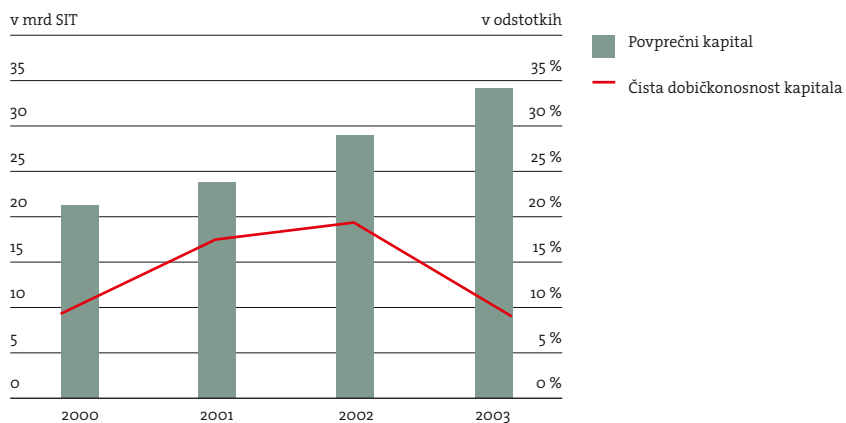
Čista dobičkonosnost kapitala: čisti poslovni izid / povprečni kapital
 Čista dobičkonosnost sredstev: čisti poslovni izid / povprečna sredstva
 Produktivnost: čisti prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki / število zaposlenih
 Čista dobičkonosnost prihodkov: čisti poslovni izid / prihodki



Gibanje čistega poslovnega izida in EBITDA od leta 2000 do 2003



Gibanje čiste dobičkonosnosti kapitala in povprečnega kapitala v obdobju od leta 2000 do 2003



Intervju s predsednikom uprave

Leto 2003 je bilo za podjetje Intereuropa zelo pomembno leto. Kako ocenjujete vaše dosežke v preteklem letu?

Leto 2003 je bilo za nas leto dokončnih priprav za vstop Slovenije v Evropsko unijo. Ta pomemben mejnik smo želeli pričakati popolnoma pripravljeni in mislim, da nam je tudi uspelo. Vendar je bilo za ta veliki korak potrebno narediti veliko manjših. In vsi niso bili prijetni.

Tako nam je v preteklem letu uspelo zgraditi in zaokrožiti vso potrebno logistično infrastrukturo. Zaključek tega projekta je bila priključitev STTC d.d., Maribor k Intereuropi, kar je dejansko pomenilo zadnji korak k povečanju kapacitet in možnosti ugotovitve izvajanja logistike v Sloveniji za potrebe Evrope. S tem se je za nas tudi končal razvoj logističnih terminalov, ki tvorijo vso potrebno logistično infrastrukturo, prek katere lahko danes Intereuropa odpremlja vse vrste blaga in pošiljk na vse konce sveta in obratno.

V tem obdobju nam je uspelo tudi izobraziti in prešolati velik del zaposlenih iz carinskih posrednikov v logiste, saj smo zadnje leto pospešeno izvajali interno šolo logistike in še naprej zagotavljali pretok sveže izobraženega kadra. Vedeti namreč moramo, da so v logistiki potrebna drugačna, zahtevnejša znanja in kompetence zaposlenih.

Žal smo v preteklem letu prišli tudi do končne ocene izpada dela in prihodka z vstopom Slovenije v EU in s tem do dejstva, da odpadejo potrebe po carinskem posredovanju pri blagovni menjavi. Zato bo s 1. majem 2004 odpadla potreba po delu večjega števila delavcev, kar smo v lanskem letu reševali z ugotavljanjem nepotrebne števila delavcev, ki bo sledil vstopu. Ta problem smo se trudili razrešiti karseda neboleče, s tako imenovanimi "mehkimi metodami", se pravi s sporazumnim prenehanjem delovnega razmerja ter z nepodaljšanjem pogodb z delavci za določen čas in študenti.

Na žalost smo morali tudi formalno ugotoviti večje število viškov, ki jih bomo v skladu s kolektivno

pogodbo in zakonskimi predpisi razrešili v maju. Našim zaposlenim smo se trudili dati največ, kot je bilo mogoče, ter jim pomagati v obliki odpravnin in druge pomoči pri iskanju zaposlitev.

Dosežke in kakovost vloženega dela najbolje potrjuje številke. Se te ujemajo z vašimi pričakovanji?

Ugotavljamo, da smo lansko leto uspešno uresničevali naš srednjeročni razvojni načrt kot temeljni dokument, ki nam služi za usmeritev našega poslovanja celotnega koncerna. Podatki kažejo, da smo plan čistih prihodkov od prodaje dosegli z indeksom 101, v primerjavi z letom prej pa so bili čisti prihodki od prodaje višji za 5 odstotkov. Obenem ugotavljamo, da smo tudi pri poslovnem uspehu - pri čistem dobičku - presegli plan, in to celo z indeksom 135. Tako moram reči, da smo s poslovanjem lanskega leta zadovoljni. Uspelo nam je namreč zagotoviti najosnovnejše - to pa je rast v primerjavi s predhodnim letom.

Kot dodaten uspeh si štejemo tudi dejstvo, da nam je uspelo zelo realno načrtovati in si s tem ne zastaviti neuresničljivih ciljev. Cilje si tako zastavljamo zelo realno in že njihova izpolnitev za nas pomeni uspeh, vsak dodaten presežek pa le še potrjuje uspešno poslovno leto.

K temu lahko dodam, da je bilo v lanskem letu znati stabilno in po moji oceni solidno rast delnice, čeprav ta v zadnjem kvartalu lanskega leta ni sledila močnemu porastu vrednosti delnic nekaterih slovenskih podjetij na borzi. Ocenjujem, da razlog za to ni slabo poslovanje Intereurope, temveč gre razloge iskati drugje, tudi v tem, da investitorji na Ljubljanski borzi ne reagirajo v skladu s poslovnimi rezultati posameznih podjetij, temveč jih vodijo drugi motivi in informacije. Opaziti je moč tudi neke vrste stalen trend zmanjševanja števila delničarjev, se pravi števila fizičnih oseb. Največja sprememba pa je seveda prodaja pomembnega deleža - kar 13,63 % - SOD-a Luki Koper. S tem je Luka Koper med delničarje Intereurope vstopila na velika vrata in januarja 2004 postala celo naš največji delničar.

Pred časom je uprava odobrila razvojni načrt koncerna Intereuropa do leta 2006. Kako bi ocenili doseganje izpolnjevanje načrta?

Kot že rečeno, lansko leto dokazuje, da gre naše poslovanje v smeri izpolnjevanja in doseganja ciljev razvojnega načrta, ki jih celo rahlo presegamo.

Seveda tudi v letu 2004 pričakujemo skladno doseganje ciljev iz razvojnega načrta, s tem da moram poudariti, da smo za leti 2004 in 2005 predvideli manjše stopnje rasti ter tudi manjše stopnje donosov na kapital in sredstva predvsem zaradi že omenjenega vstopa Slovenije v Evropsko unijo. In s tem povezanega izpada prihodka iz naslova carinskega zastopstva.

V srednjeročnem razvojnem načrtu smo poudarili, da gre za povprečne stopnje za petletno obdobje, in moram reči, da se rezultati lanskega leta in poslovni načrt za leto 2004 tega držijo.

Zadnja leta je moč zaznati hitre spremembe v vaši panogi. Kako so nedavni dogodki v svetu vplivali na vaše poslovanje glede na dejstvo, da se umeščate kot globalni ponudnik logističnih storitev?

Čeprav smo sposobni globalnega delovanja - kar tudi počnemo - so naši rezultati vezani predvsem na blagovno menjavo Slovenije in držav, kjer delujejo naše hčerinske družbe. Za nas je še posebej pomembna blagovna menjava na Hrvaškem, kjer smo se umestili kot vodilni logist, pomembna pa sta tudi blagovna menjava BiH, kjer igramo pomembno vlogo, in seveda Srbije in Črne gore.

Splošna politična in globalna gospodarska situacija na naše poslovanje vpliva le, če to pomeni spremembe v količini blagovne menjave. Lani se blagovna menjava zaradi tega ni bistveno spremenila.

Vendar je za nas pomemben še en parameter, in sicer valutna nihanja, še posebej v tistih prometih, kjer so naše cene posredno ali neposredno vezane na tujo valuto. Trenutno so naše cene vezane pretežno na evro, ki zadnja leta velja za stabilno valuto in se še krepi. Zato to ni imelo bistvenega vpliva na naše poslovne rezultate. Seveda pa je ravno nasprotno pri ameriškem dolarju, ki mu je močno padla vrednost tako v razmerju do evra kot tudi do drugih evropskih valut. To je vplivalo predvsem na naš segment prekomorskega poslovanja, se pravi na blagovni tok prek Luke Koper oziroma drugih pristanišč, kjer poslujemo. Kot primer lahko navedem našo hčerinsko podjetje Interagent, kjer fizični pokazatelji rastejo, medtem ko finančni padajo, kar seveda pomeni, da smo opravili več dela za manj denarja.

Moč je zaznati tudi številna združevanja. Kako je s strateškimi povezavami Intereurope?

Že v letu 2002 in tudi v letu 2003 so se karte na evropski logistični sceni za nekaj časa razdelile. Dva globalna koncerna, ki delujeta v Evropi - to sta Schenker in Danzas, tudi naša dolgoletna partnerja - sta sprejela odločitve o pokritju logističnega trga, kjer delujemo tudi mi, se pravi na območju jugovzhodne Evrope. Schenker tako, da je v Sloveniji kupil konkurenčno podjetje Intertrans Ljubljana in tako pokrtil belo liso Slovenije, medtem ko na Hrvaškem, v BiH in Srbiji razvija svoje družbe. To je seveda pomenilo prekinitev njihovega poslovanja z nami.

Podobno se je zgodilo tudi z drugim nekdanjim partnerjem - podjetjem Danzas - ki so ga prevzele nemške pošte in ga združile z DHL-om. Z njim pa nameravajo pokriti ta del Evrope. To je za nas prav tako pomenilo prekinitev sodelovanja z Danzasom. Mi smo se na to odzvali tako, da smo v teh državah poiskali nove partnerje. Osredotočili smo se na vodilne lokalne ponudnike, ki dobro pokrivajo določeno evropsko regijo in so sposobni servisirati naš blagovni tok in nam zagotavljati povratni blagovni tok, istočasno pa nimajo ambicij postavljati lastnih mrež tam, kjer poslujemo mi. Tako nam je uspelo prestrukturirati partnersko mrežo predvsem v Nemčiji in s tem pokriti pomemben del Evrope: Italijo, Portugalsko, Francijo in Švico, kjer smo prej v veliki meri poslovali z Danzasom.

V lanskem letu bi veljalo poudariti, da smo uspešno uresničevali vizijo postavitve lastne mreže v srednji Evropi, se pravi v sosednjih državah Slovenije. Lastno mrežo smo okrepili z nakupom špediterskega podjetja na Dunaju Schneider & Pecklar, z ustanovitvijo lastne družbe v Troisdorfu, ki je predvsem transportno-agencijsko podjetje z namenom prodaje lastnih transportnih kapacitet in disponaže tovornjakov. Enako vlogo bo imelo tudi podjetje, ki smo ga lani prevzeli v Lyonu.

V lanskem letu smo zaključili tudi prevzem v ukrajinskem Užgorodu za podporo našemu železniškemu prometu. Ambicije imamo razviti tudi cestni transport prek te družbe predvsem v države bivše Sovjetske zveze.

S tem ste se že dotaknili naslednjega vprašanja, vprašanja o naložbah. Kam boste še usmerili svoja sredstva?

Ob teh tako imenovanih kapitalskih naložbah smo lani izpolnili naš načrt investiranja, tako investiranja v nepremičnine kot opremo. V lanskem letu smo zaključili investicijski cikel predvsem na Hrvaškem, in sicer na Reki ter v Zagrebu in Zadru, s čimer smo pridobili pomembne dodatne skladiščne in terminalske kapacitete.

Pomembna je še ena investicija, in sicer v nov informacijski sistem, s katerim smo uspešno opremili nekatere podporne službe, letos pa nas čakata uvedba SAP-a še v druge podporne funkcije in inves-

tacija v novo informacijsko podporo za logistiko. To bo tudi naša največja investicija v letu 2004. Danes namreč izvajanje logistike pomeni zagotavljanje sledljivosti pošiljk, saj želi naš kupec imeti v vsakem trenutku podatek, kje se njegova pošiljka nahaja, kar zahteva obsežne investicije v informacijsko podporo, vključno z izobraževanjem naših zaposlenih.

Dobro podjetje spoznamo tudi po zadovoljstvu njegovih zaposlenih, partnerjev, kupcev, odjemalcev ... Katere mehanizme uporabljate za nadzor in kakšni so pokazatelji na tem področju?

Zadovoljstvo kupcev je zapisano v našem poslanstvu, zato je pri nas vedno na prvem mestu in ga tudi nenehno merimo. Naše meritve kažejo, da so bili naši kupci tudi lani zelo zadovoljni z nami, kar se najbolje odraža v večjem številu naročil.

Merimo pa seveda tudi zadovoljstvo zaposlenih, s katerim pa lansko leto ne moremo biti zadovoljni zaradi že omenjenih težav v zvezi s carinskimi storitvami. Tovrstni dogodki so seveda pretres za celotno družbo, čeprav temu niso botrovale napačne poslovne odločitve, temveč neizogibno dejstvo vstopa Slovenije v EU. Vsi vpleteni smo napeli vse moči, da bi bil ta pretres popolnoma neboleč, vendar nam to v celoti ni moglo uspeli. Sam sem v Intereuropi od leta 1969 in verjemite, ni lahko dati odpovedi nekomu, ki sem ga vzel v službo leta 1974. Zato je popolnoma pričakovano padlo tudi zadovoljstvo zaposlenih. Vendar pa kljub temu ugotavljam, da je zadovoljstvo naših zaposlenih celo nekoliko nad slovenskim povprečjem.

Kot velika družba ste neizogibno povezani z lokalnimi skupnostmi. Kako sodelujete z njimi?

Intereuropa je razvejana v številnih državah, saj imamo 42 enot v 42 večjih ali manjših krajih v Sloveniji, samo na Hrvaškem pa smo prisotni v 34 krajih, zato nas je težko opredeliti kot koprsko podjetje.

Pri vlaganju v lokalna okolja je treba upoštevati našo razvejanost in tudi značilnosti naše dejavnosti - prodajanje transportnih in logističnih storitev.

Zato so naši kupci tudi zelo specifični, saj gre v glavnem za podjetja.

Vlaganje v lokalne skupnosti pa pojmuje na dva načina. Eno je sponzoriranje, kjer pričakujemo, da se bo naš vložek na tak ali drugačen način vrnil bodisi v večji prepoznavnosti bodisi v rasti našega ugleda. Tu moram priznati, da ugotavljamo, da je te učinke težko meriti. Zato smo bili pokrovitelji pri gradnji koprške športne dvorane Bonifika, smo pokrovitelj vseh vodnih športov na Obali in še bi lahko naštevali. Pri pokroviteljstvu smo se odločili za razpršenost, da bi pokrili čim večjo količino lokalnih skupnosti, kar pa na žalost pomeni manjši vložek za vsakega sponzoriranca. Kljub temu pa smo 80 % pokroviteljskih sredstev namenili Obali. Druga oblika pa so donatorstva. V okviru teh aktivnosti smo pomagali predvsem lokalnim ustanovam, ki so potrebovale določena sredstva ali opremo, ki bi obogatila ali nadgradila njihovo delovanje. Tako smo pomagali opremiti bolnišnice in zdravstvene domove z opremo ali instrumenti in pomagali pri nakupu reševalnega vozila.

Glede na dejstvo, da ste leto 2003 zaključili z dobičkom, ima uprava gotovo svoj predlog delitve dobička. Nam ga lahko zaupate?

Tudi v prihodnje bomo nadaljevali z našo politiko dividend, ki je naša stalnica, pomeni pa, da približno polovico dobička damo v dividende. To pomeni, da lahko delničarji pričakujejo približno takšno dividendo kot lansko leto. Del dobička bo namenjen tudi članom uprave in nadzornega sveta, kot udeleženi pri ustvarjanju tega dobička, del sredstev pa bo ostal nerazporejen in ga bomo namenili za razvoj.

V pričujočem letnem poročilu navajate veliko številno razkritij. Nimate skrivnosti?

Seveda jih imamo. Zato moram povedati, da nekatera razkritja po naših internih pravilnikih veljajo kot poslovna skrivnost in jih zato iz razumljivih razlogov ne razkrivamo. Vse, kar pa dejansko razkrivamo, je potrjeno s strani uprave, objavljeno z njenim dovoljenjem, s tem pa uprava prevzema polno odgovornost za vse navedene podatke.

Predstavitev uprave



Jože Kranjc
Predsednik uprave

Radovan Vrabec
Namestnik predsednika
Področje financ, računovodstva, notranje revizije in
kontrolinga ter informatike

Mag. Milan Jelenc
Podpredsednik uprave
Področje logistike in strateškega marketinga

Milan Kurelič
Podpredsednik uprave
Področje kopenskega prometa

Vladimir Petravič
Delavski direktor - član uprave
Področje kadrovske-socialnih in splošnih zadev

Poročilo nadzornega sveta

Na podlagi 256. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD) je uprava družbe Intereuropa d.d. članom nadzornega sveta poslala v preveritev in potrditev:

- letno poročilo za poslovno leto 2003 z revizorjevim poročilom,
- predlog uporabe bilančnega dobička.

V skladu z 274. a členom Zakona o gospodarskih družbah ter s točkama 7.3. in 7.4. Statuta družbe Intereuropa d.d. je nadzorni svet preveril prejete dokumente in podaja skupščini delničarjev Intereurope d.d. naslednje **poročilo o izledkih preveritve**.

Delo nadzornega sveta v poslovnem letu

Nadzorni svet se je v letu 2003 sestel na sedmih rednih sejah. Deloval je v sedemčlanski sestavi. Na skupščini delničarjev družbe Intereuropa d.d., dne 4. 7. 2003, so bili zaradi poteka mandata dotedanjim članom v nadzorni svet izvoljeni naslednji člani:

- mag. Jože Lenič
- mag. Tadej Tufek
- prof. dr. Livij Jakomin
- Drago Naberšnik

Predstavnikom delavcev v nadzornem svetu Zoranu Klampferju, Ivanki Parovel in Marini Rus je 3. decembra 2003 potekel mandat. Dne 4. 12. 2003 so bili s strani sveta delavcev kot predstavniki delavcev v nadzornem svetu ponovno izvoljena Zoran Klampfer in Marina Rus ter nov član Maksimiljan Babič. Na konstitutivni seji je nadzorni svet za predsednika nadzornega sveta med svojimi člani izvolil prof. dr. Livija Jakomina, za namestnika predsednika pa Zorana Klampferja. Zaradi nove zasedbe se je nadzorni svet na svoji prvi seji seznanil z določili Statuta Intereuropa d.d., ki se nanašajo na nadzorni svet, s poslovníkom o delu nadzornega sveta, mrežno organiziranostjo koncerna in z osnovnimi usmeritvami iz Razvojnega načrta kon-

cerna Intereuropa do leta 2006: poslovno vizijo, razvojnimi cilji, strategijo za doseganje razvojnih ciljev. Hkrati se je seznanil tudi z letnim planom in poslovanjem v tekočem letu 2003.

Nadzorni svet je v letu 2003 redno spremljal poslovanje družbe in dosežene poslovne rezultate ter sprejemal sklepe o predlaganih odločitvah uprave skladno z ustreznimi zakonskimi določili in statutom družbe. Uprava je s kvalitetnimi planskimi dokumenti, trimesečnimi in polletnimi poročili nadzorni svet ustrezno informirala o vseh vprašanih, povezanih s poslovanjem družbe in odvisnih družb.

Krepitev vloge koncerna na novih trgih dokazuje uspešno uresničevanje poslovne politike in potrjuje začrtane smernice razvoja iz Razvojnega načrta Intereurope do leta 2006. Planske dokumente za leto 2004 je nadzorni svet v celoti podprl in prejel tudi razvojni plan po produktih.

Posebna pozornost je bila namenjena strategiji in pripravam Intereurope ob vstopu naše države v EU. Intereuropa uspešno prehaja iz klasičnega špediterja in cestnega prevoznika v sodobno logistično podjetje s celovito ponudbo logističnih storitev. Pozitivno ocenjujemo napore in ukrepe družbe, ki že več let načrtno skrbi za prestrukturiranje zaposlenih v smislu pridobivanja višje stopnje izobrazbe in novih znanj s področja logistike.

Nadzorni svet je posebno pozornost posvetil zaposlenim, ki jih po vstopu Slovenije v Evropsko unijo obvladujoča družba Intereuropa d.d. ne bo več potrebovala. Upravi smo naložili, naj se še posebej posveti delavcem, katerih uslug ne bomo več potrebovali s 1. 5. 2004. Nadzorni svet je bil seznanjen s programom razreševanja presežnih delavcev iz poslovnih razlogov in prestrukturiranjem zaposlenih za opravljanje celovite logistične dejavnosti. V ta namen so predvidene rezervacije za odpravnine in prekvalifikacije presežnih delavcev.

Po pregledu poročila je nadzorni svet soglašal s pripojitvijo družbe Skladiščno Transportni in Trgovinski Center, delniška družba, Maribor (v na-

daljnem besedilu: STTC d.d.), kot prevzeti družbi k družbi Intereuropa d.d. kot prevzemni družbi. Ocenjujemo, da bo pripojitev omogočila doseganje sinergijskih učinkov in boljše gospodarske rezultate. Strinjali smo se, da se za pripojitvenega revizorja imenuje mag. Albert Bevčič.

S pripojitvijo družbe STTC d.d. je nadzorni svet z upravo skupščini predlagal povečanje osnovnega kapitala družbe Intereuropa d.d. z izdajo prednostnih delnic. S tem je povezana sprememba in dopolnitev statuta družbe.

Seznanjeni smo bili s prevzemom družbe KP Trans, Saint Pierre de Chandieu, in prevzemnimi aktivnostmi za realizacijo pomembnih naložb: prevzemom logistične družbe Schneider & Peklar GmbH s sedežem na Dunaju, dokapitalizacijo ukrajinske družbe TEK Zahidtransservis, v kateri je Intereuropa postala njena 66,67-odstotna lastnica, in z aktivnostmi za ustanovitev družbe Intereuropa GmbH s sedežem v Troisdorfu. Intereuropa tako še dodatno širi svoje področje delovanja. Poleg naštetega se je del premoženja družbe Finor, ki je bil v lasti Luke Koper, Intereurope in Istrabenza, prenesel na novo družbo AdriaFin.

Informirani smo bili o nakupu 13,63 % delnic oziroma 1.077.478 navadnih delnic IEKG s strani Luke Koper, ki je s tem povečala lastniški delež v Intereuropi d.d. na 15,82 % ter tako postala njen največji delničar.

Nadzorni svet ocenjuje, da je imel v poslovnem letu 2003 na voljo dovolj pravočasno pripravljenih podatkov, poročil in informacij (po potrebi pa tudi dodatnih pojasnil in obrazložitev na sejah), da je že med poslovnim letom lahko odgovorno spremljal in nadzoroval poslovanje družbe. Poglobljeno je obravnaval obširno poročilo uprave o poslovanju družbe in doseženih rezultatih v letu 2003, ugotovljenih na podlagi nerevidiranih računovodskih izkazov s pojasnili k računovodskim izkazom za leto 2003.

Vsi člani nadzornega sveta smo skrbno preučili letno poročilo z revizorjevim poročilom, računovodske izkaze in pojasnila ter druge navedbe. Ugotavljamo, da je letno poročilo uprave verodostojen odraz dogajanj in celovita informacija o poslovanju v poslovnem letu 2003 in tako dopolnjuje ter nadgrajuje informacije, ki smo jih dobili med poslovnim letom.

Mnenje k revizorjevemu poročilu

Nadzorni svet je bil seznanjen z revizorjevim poročilom skupine Intereuropa in družbe Intereuropa d.d., ki ga je predložila revizijska družba Ernst & Young. Ugotavljamo, da je pooblaščen revizor družbe Ernst & Young v svojem poročilu podal pozitivno mnenje oziroma mnenje brez pridržkov na računovodske izkaze skupine Intereuropa in družbe Intereuropa d.d.,

da so le-ti resnična in poštena slika finančnega stanja skupine Intereuropa in družbe Intereuropa d.d. na dan 31. 12. 2003, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v letu 2003.

Skladno z določili drugega odstavka 274. a člena Zakona o gospodarskih družbah in tretjega odstavka točke 7.4. Statuta družbe Intereuropa d.d. je nadzorni svet sprejel naslednje stališče: k revizorjevemu poročilu, ki ga je pripravila revizijska družba Ernst & Young, nadzorni svet nima pripomb.

Potrditev letnega poročila za leto 2003

Nadzorni svet je pregledal poslovanje družbe v letu 2003, poročilo za poslovno leto 2003 koncerna Intereuropa in obvladujoče družbe Intereuropa d.d., pozitivno mnenje v revizorjevem poročilu in predlog uporabe bilančnega dobička, ki ga je predložila uprava. Na podlagi tega in v skladu z določili 274. a člena Zakona o gospodarskih družbah ter točk 7.4. in 7.5. Statuta družbe Intereuropa, globalni logistični servis, delniška družba, nadzorni svet soglasno potrjuje in sprejema letno poročilo koncerna Intereuropa za poslovno leto 2003.


Predlog za uporabo bilančnega dobička

Nadzorni svet je ob preveritvi revidiranega letnega poročila preučil tudi predlog uprave za uporabo bilančnega dobička za leto 2003. Ugotovili smo, da je koncern Intereuropa v poslovnem letu 2003 posloval uspešno in dosegel primerno stopnjo rasti ter presejal načrtovane cilje. Tudi v letu 2004 koncern načrtuje nadaljevanje rasti, predvsem na področjih terminalskih storitev, kopenskega in zračnega prometa. Razvojna strategija koncerna vodi k utrjevanju Intereurope kot vodilne ponudnice logističnih storitev v jugovzhodni Evropi in srednje velike v Evropi. Glede na uspešne minule rezultate in postavljeno vizijo za prihodnost nadzorni svet soglaša s predlogom uprave o uporabi bilančnega dobička za leto 2004. Na podlagi 274. a člena Zakona o gospodarskih družbah in točke 7.4. Statuta družbe Intereuropa d.d. nadzorni svet predlaga skupščini družbe Intereuropa d.d., da na podlagi druge alineje prvega odstavka 282. člena in 282. a člena Zakona o gospodarskih družbah sprejme sklep o:

1. uporabi bilančnega dobička v višini 12.228.272 tisoč SIT, tako da:

- se za izplačilo dividend delničarjem, imetnikom navadnih prosto prenosljivih imenskih delnic, v bruto višini 240 SIT na delnico, nameni;
- del nerazporejenega revaloriziranega čistega dobička iz leta 1998 v višini 1.619.417 tisoč SIT;





- del nerazporejenega revaloriziranega čistega dobička iz leta 1993 v višini 277.162 tisoč SIT;

kar v skupni višini znaša 1.896.579 tisoč SIT;

- se del nerazporejenega revaloriziranega čistega dobička iz leta 1998 v višini 64.909 tisoč SIT nameni za udeležbo uprave in nadzornega sveta pri dobičku družbe;

- preostali del bilančnega dobička v višini 10.266.784 tisoč SIT ostane nerazporejen.

2. podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe Intereuropa d.d. za delo v poslovnem letu 2003.

prof. dr. Livij Jakomin
predsednik nadzornega sveta

Predstavitev nadzornega sveta

Nadzorni svet sestavlja sedem članov, med katerimi so trije predstavniki zaposlenih.

Dr. Livij Jakomin - predsednik nadzornega sveta

mag. Jože Lenič - predstavnik kapitala

mag. Tadej Tufek - predstavnik kapitala

Drago Naberšnik - predstavnik kapitala

Maksimiljan Babič - predstavnik zaposlenih

Zoran Klampfer - predstavnik zaposlenih

Marina Rus - predstavnica zaposlenih





Ključni dosežki leta 2003

JANUAR 2003

Zaključen registracijski postopek za priključitev češke družbe Speka, spol. s r. o., iz Prage h koncernu Intereuropa, ki je s tem postal 100-odstotni lastnik češke družbe.

Intereuropa je v skupni donatorski akciji podarila Zdravstvenemu domu Koper novo, sodobno urgentno vozilo.



V filiali UPS smo organizirali interno izobraževanje z namenom izboljšati servis, zvišati kakovost storitev in prispevati k večjemu zadovoljstvu kupcev.

MAREC 2003

Zaključek obnove logističnega terminala in predaja v uporabo 5.500 kvadratnih metrov skladiščnih prostorov Intereuropine odvisne družbe A.D. Interjug-AS iz Beograda.

Zaključena tretja Šola poslovne logistike, kjer so zaposleni pridobivali nova znanja s področja logistike, prava, zavarovanja, ekonomije in kakovosti.

APRIL 2003

Na novinarski konferenci naše zagrebške odvisne družbe Intereuropa, logistične usluge, d.o.o., smo predstavili strategijo koncerna Intereuropa na Hrvaškem in predstavili sodoben logistični terminal.

MAJ 2003

Ljubljanska borza in Gospodarski vestnik sta Intereuropi podelila nagrado "Portal" za najboljše odnose z vlagatelji v letu 2002. Nagrado je predsedniku Intereuropine uprave Jožetu Kranjcu izročil direktor Ljubljanske borze Draško Veselinovič.

Koncern Intereuropa je organiziral že 19. tradicionalne družabno-športne igre "Intereuropiada", kjer so se na dvodnevem srečanju v Novem Vinodolskem na Hrvaškem zaposleni iz različnih držav koncerna pomerili v športnih disciplinah.

Koncern Intereuropa je skupaj z ostalimi članicami TLG - Transportno-logističnega grozda nastopil na sejmu transporta in logistike v Münchnu.

Obvladujoča družba Intereuropa d.d. in odvisni družbi Intereuropa, logistične usluge, d.o.o., iz Zagreba in Intereuropa Transport d.o.o. iz Kopra so pridobile certifikat po noveli standarda vodenja kakovosti ISO 9001:2000.

JUNIJ 2003

Volilna komisija je izvolila nove člane sveta delavcev Intereurope. Čez dobra dva meseca, septembra 2003, pa so člani sveta izvolili predsednika in podpredsednico sveta delavcev.

Prva Akademija koncerna Intereuropa se je uspešno zaključila. Diplomanti in vodje akademije so na protokolarni proslavi predstavili svoje idejne projekte, nakar je sledila slovesna podelitev diplom.

V Pragi je potekalo 2. evropsko srečanje grupacije Hellmann Worldwide Logistics, ki se ga je kot partner udeležila tudi Intereuropa.

Prevzeli smo družbo KP Trans, d.d., Saint Pierre de Chandieu, v Franciji.

JULIJ 2003

Na skupščini delničarjev so delničarji izvolili nove predstavnike delničarjev v nadzornem svetu.

Na tiskovni konferenci je Intereuropa predstavila posodobljeno tehnologijo spremljanja pošiljk, ki jo

je uvedel UPS v Intereuropini filiali UPS.

Reška podružnica Intereurope, logistične usluge, d.o.o. se je preselila v nove skladiščne in pisarniške prostore. S tem je koncern Intereuropa pridobil pomembno izhodiščno točko za razvoj logistične dejavnosti v tem delu Hrvaške.

SEPTEMBER 2003

Intereuropina filiala UPS je v centru Sarajeva v zgradbi Unitica odprla nov "Express shop". Na 2. sejmu transporta in logistike ter 45. sejmu strojne opreme, ki sta potekala med 15. in 19. septembrom v češkem Brnu, se je Intereuropa predstavila s samostojno stojnico na sicer skupnem razstaviščnem prostoru Transportno-logističnega grozda.

Na obisku v Intereuropi se je na povabilo Gospodarskega vestnika mudila skupina bosanskih novinarjev.

OKTOBER 2003

V začetku oktobra je pričela v Olomoucu delovati prva Spekina filiala izven Prage.

Na 6. letni konferenci so se zbrali vodstveni in vodenjski delavci iz vseh držav koncerna Intereuropa. Razpravljali so o obvladovanju stroškov, pospešeni informatizaciji in dvigu produktivnosti.

V organizaciji Ministrstva za gospodarstvo, GZS in slovenske ambasade v Kairu se je v Egiptu mudila vladna gospodarska delegacija, v okviru katere je sodelovala tudi Intereuropa, in sicer v skupnem nastopu članic Transportno-logističnega grozda.

NOVEMBER 2003

V sodni register je bila vpisana priponitev družbe STTC d.d., Maribor, k prevzemni družbi Intereuropa d.d. Hkrati z vpisom priponitve je bilo v sodni register vpisano tudi povečanje osnovnega kapitala zaradi izvedbe priponitve.

DECEMBER 2003

V decembru je družba Intereuropa d.d. realizirala tri pomembne naložbe, ki pomenijo uresničevanje strategije širitve lastne mreže v države zahodne in vzhodne Evrope. Gre za nakup oz. prevzem družbe Schneider & Peklar GmbH s sedežem na Dunaju in nakup podjetja Intereuropa GmbH, Troisdorf v Nemčiji. Tretja naložba pomeni prevzem in dokapitalizacijo družbe Zahidtransservis, Užgorod v Ukrajini, s katero smo postali večinski, tj. 66,67-odstotni lastniki te družbe.

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

V lanskem letu so bile realizirane naložbe za nakup prevzetih družb KP Trans, d.d., Saint Pierre de Chandieu v Franciji, Schneider & Peklar GmbH, Dunaj v Avstriji, in Zahidtransservis, Užgorod v Ukrajini. Po datumu bilance stanja potekajo aktivnosti za uskupinjenje prevzetih družb v koncern.

Poslovno poročilo

Osebna izkaznica družbe

Celotno ime	Intereuropa, Globalni logistični servis, delniška družba
Sedež družbe	Vojkovo nabrežje 32, 6000 Koper
Matična številka	5001684
Davčna številka	56405006
Osnovni kapital družbe	8.011.377.000 SIT
Nominalna vrednost delnice	1.000 SIT navadna delnica, 2.000 SIT prednostna delnica
Število izdanih in vplačanih delnic	7.902.413 navadnih delnic, 54.482 prednostnih delnic
Število zaposlenih	2.496 zaposlenih
Število dostavnih vozil	388 lastnih tovornjakov in ostalih dostavnih vozil
Skupne skladiščne površine	167.338 m ² lastnih skladiščnih površin
Skupna površina zemljišč	852.000 m ² zemljišč in manipulativnih prostorov
Članstvo v mednarodnih organizacijah	FIATA, IATA, FETA, FONASBA, BIMCO, IRU
Dokazi kakovosti	certifikat ISO 9001:2000 za izvajanje logističnih storitev v obvladujoči družbi Intereuropa d.d. in v odvisnih družbah Intereuropa d.o.o., Zagreb, in Intereuropa Transport d.o.o., Koper
Kotacija delnic	Ljubljanska borza vrednostnih papirjev
Lastna poslovna mreža	Slovenija, Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Makedonija, Srbija in Črna gora, Rusija, Češka, Francija, Ukrajina, Avstrija in Nemčija

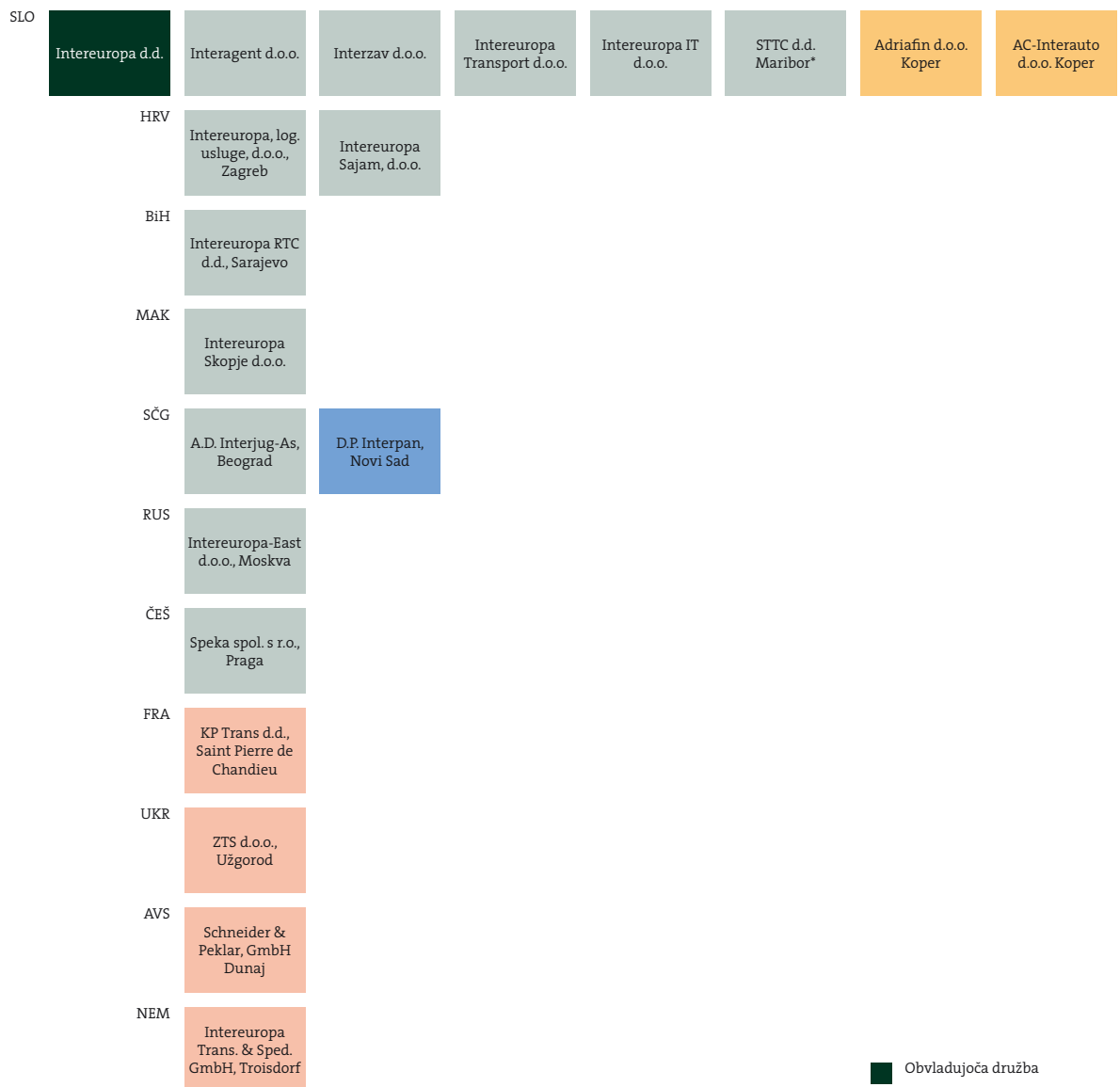
Predstavitev dejavnosti

V Intereuropi opravljamo vse logistične storitve, ki vključujejo organizacijo transporta od vrat do vrat, izvajanje zračnih, pomorskih in kopenskih prevozov, organizacijo neposrednih linij zbirnega prometa z vsemi evropskimi državami ter skladiščenje in distribucijo na notranjih trgih posameznih držav.

Skrbimo za prevoze ekspresnih in kurirskih pošilk, carinsko posredovanje, storitve mejne odprave, cestni transport blaga, opravljamo storitve pomorske agencije ter nudimo vse ostale storitve, ki so potrebne za učinkovito reševanje logističnih potreb kupcev.

Vse bolj se uveljavljamo pri zahtevnih logističnih projektih in prevzemanju celovitih logističnih storitev za potrebe proizvodnih in trgovskih podjetij po načelih logističnega outsourcinga.

Organigram koncerna



- Obvladujoča družba
- Konsolidirana odvisna družba
- Nekonsolidirana odvisna družba
- Pridružena družba
- Pogodba o poslovnem sodelovanju

* Z dnem 28. 11. 2003 je bila družba pripojena k obvladujoči družbi Intereuropa d.d.

Predstavitev podružnic in odvisnih družb

Intereuropa d.d.

Predsednik uprave: Jože Kranjc
Predsednik Nadzornega sveta: dr. Livij Jakomin

V obvladujoči družbi koncerna je zaposlenih 1250 ljudi in ustvarja dve tretjini čistih prihodkov od prodaje koncerna. Družba posluje prek mreže devetih podružnic (filial) v Sloveniji, ki pokrivajo vseh pet poslovnih področij:

- Kopenski promet (zbirni promet, ekspresni promet, cestni in železniški promet)
- Terminalske storitve (skladiščenje, distribucija, sejemska dejavnost)
- Carinske storitve (carinsko zastopanje, mejna odprava)
- Pomorski promet (pomorski promet, pomorska agencija)
- Zračni promet (avio promet, UPS - United Parcel Service).

Filiale geografsko pokrivajo celotno ozemlje Slovenije. Filiale Ljubljana, Novo mesto, Celje, Maribor, Jesenice in Sežana v svojih enotah kupcem nudijo storitve s področja kopenskega prometa, terminalskih in carinskih storitev, v Kopru pa poleg omenjenih še storitve pomorskega prometa. Podružnici Avio Brnik in UPS poslujeta izključno na področju zračnega prometa. Poleg logističnih storitev družba opravlja še druge storitve, kot so oddajanje poslovnih prostorov v najem in druge finančne dejavnosti.

Obvladujoča družba upravlja odvisne družbe v koncernu prek svojih koncernskih funkcij.

V letu 2003 je družba beležila 29,7 mrd. SIT čistih prihodkov od prodaje, kar za 6 % presega načrtovani rezultat.

V sklopu priprav na vstop Slovenije v EU je v tem letu intenzivno potekal proces prilagajanja poslovnega področja carinskih storitev novim razmeram na trgu po 1. maju 2004, kar pomeni postopno zmanjševanje deleža prodaje in stroškov iz tega naslova. Tako so bile tudi naložbe v osnovna sred-

stva v tej družbi usmerjene predvsem v izboljševanje logistične infrastrukture ter širitev koncerna na drugih poslovnih področjih in so v letu 2003 znašale 890 mio. SIT. Obvladujoča družba je leto sklenila z 2,9 mrd. SIT čistega poslovnega izida, kar pomeni 8,8-odstotno čisto dobičkonosnost kapitala.

Intereuropa Transport d.o.o., Koper

Direktor: Robert Pavletič
Lastniški delež obvladujoče družbe: 100 %

Drugi največji prevoznik na slovenskem trgu cestnih prevozov deluje v poslovnem področju kopenskega prometa in zaposluje 292 ljudi.

Z lastnimi vozili in podprevozniki je v letu 2003 opravil 32.093 prevozov, kar je 54 % več kot leto prej. Njegove naložbe v osnovna sredstva v višini 629 mio. SIT so bile namenjene predvsem obnovi vozneega parka in računalniške opreme.

Čisti prihodki od prodaje so dosegli 7.846 mio. SIT, s čimer so za 15 % preseglji prodajo iz leta 2002.

Zaradi zaostrenih razmer na transportnem trgu, zniževanja prodajnih cen ter rasti stroškov je družba leto sklenila z 256 mio. SIT negativnega čistega poslovnega izida.

V zadnjem trimesečju je uprava koncerna družbi določila novo vodstvo, ki je pripravilo razvojni program s ciljem povečanja konkurenčnosti in stroškovne učinkovitosti poslovanja. V letu 2004 bodo vse aktivnosti usmerjene v tržno ekspanzijo ter notranje prestrukturiranje, tako da ob koncu leta načrtujemo pozitiven rezultat.

Interagent d.o.o., Koper

Direktor: Igor Kavšek
Lastniški delež obvladujoče družbe: 100 %

Družba je pomorska agencija z 32 zaposlenimi in s svojimi storitvami dopolnjuje paleto logističnih storitev koncerna.

V letu 2003 je družba zastopala 489 ladij v pristanišču Koper, obdelala 22.477 kontejnerjev ter 138.080 avtomobilov.

Po številu ladij in kontejnerjev dosega dobrih 20 % tržnega deleža v koprskem pristanišču, po številu avtomobilov pa kar 70 %. Ustvarila je 372 mio. SIT čistega prihodka od prodaje, kar je za 5 % več od načrtovanega.

Občutno padanje vrednosti ameriškega dolarja že nekaj časa močno vpliva na njen finančni rezultat, saj ta ne sledi povečanju fizičnega obsega poslovanja. Družba je leto zaključila s 105 mio. SIT čistega poslovnega izida, kar je njeno čisto dobičkonosnost kapitala dvignilo na 69 %. Kapital je ob koncu leta znašal 208.240 tisoč SIT.

Interzav, d.o.o., Koper

Direktor: Boris Šafar

Člani skupščine: Vladimir Petravič, Boris Šafar, Metka Prassel

Lastniški delež obvladujoče družbe: 71,28 %

Družba je posrednik pri zavarovalnih poslih in ima 5 zaposlenih.

V letu 2003 je ustvarila 56 mio. SIT čistih prihodkov od prodaje ter dosegla načrtovane in lanskoletne rezultate.

Leto je sklenila s 14,7 mio. SIT čistega poslovnega izida ter 22,8 mio. SIT kapitala.

Intereuropa IT d.o.o., Koper

Direktor: Edvard Bešlagič

Lastniški delež obvladujoče družbe: 100 %

Družba je ponudnik storitev informacijske tehnologije s 36 zaposlenimi, ki deluje izključno na notranjem trgu, na katerem je v letu 2003 ustvarila 661 mio. SIT. Kupec njenih storitev, ki so vezane na informacijsko podporo, je predvsem obvladujoča družba Intereuropa d.d.

Leto 2003 je zaključila z 10 mio. SIT čistega poslovnega izida.

STTC d.d., Maribor

Družba je bila dne 28. 11. 2003 pripojena k obvladujoči družbi. Do tega dne je znašal lastniški delež obvladujoče družbe 90,27 %.

Kot samostojna družba je v obdobju od 1. 1. do 28. 11. 2003 ustvarila 1.385 mio. SIT čistih prihodkov od prodaje storitev, med katerimi prevladujejo terminalske storitve.

Obdobje je zaključila s 30 mio. SIT čistega poslovnega izida.

Intereuropa, logistične usluge, d.o.o., Zagreb

Predsednik uprave: Andrija Jurgec

Nadzorni odbor: Jože Kranjc, Vladimir Petravič, Anton Turk

Lastniški delež obvladujoče družbe: 99,94 %

Družba je vodilni ponudnik logističnih storitev na Hrvaškem in pokriva vsa področja poslovanja koncerna. Kot največja odvisna družba v koncernu s podružnicami v Zagrebu, Osijeku, na Rijeki, v Splitu in Varaždinu zaposluje 478 ljudi.

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2003 dosegli 5.540 mio. SIT in za 15 % presegli lanskoletne.

V letošnjem letu je bilo v njej izpeljanih največji del investicijskih vlaganj koncerna. Ta so vsebovala predvsem izgradnjo oz. nakup skladišnih in poslovnih prostorov v Zagrebu, Rijeki, Zadru, Osijeku in Slavonskem Brodu.

Vrednost omenjenih naložb je znašala kar 2.144 mio. SIT. Ob koncu leta je družba beležila 642 mio. SIT čistega poslovnega izida in 5.316 mio. SIT kapitala.

Intereuropa Sajem, d.o.o., Zagreb

Direktor: Vjekoslav Granić

Nadzorni odbor: Jože Kranjc, Zlatko Golub, Vladimir Petravič

Lastniški delež obvladujoče družbe: 51 %

Družba z 48 zaposlenimi je specializirana za storitve UPS in sejemske logistiko na Hrvaškem.

Njeni čisti prihodki od prodaje so v letu 2003 dosegli 515 mio. SIT, kar je 3 % nad pričakovanji. Leto je sklenila s 102 mio. SIT čistega poslovnega izida, kar pomeni 24-odstotno čisto dobičkonosnost kapitala.

Intereuropa RTC d.d., Sarajevo

Direktor: Meho J. Bavčić

Nadzorni odbor: Milan Jelenc, Radovan Vrabc, Narcis Džumhur

Lastniški delež obvladujoče družbe: 82,56 %

Družba je vodilni ponudnik logističnih storitev v Bosni in Hercegovini in v svojih podružnicah Sarajevo, Bihać, Tuzla, Orašje, Mostar, Travnik in Banja Luka zaposluje 136 ljudi.

V letu 2003 je ustvarila 833 mio. SIT čistih prihodkov od prodaje. Največji porast prodaje je bil dosežen na področju kopenskega prometa.

Boljše servisiranje kupcev omogoča aktiviranje novih 3.000 m² skladiščnih površin ter naložba v carinski terminal.

Družba je leto zaključila z 49 mio. SIT čistega poslovnega izida in 1.232 mio. SIT kapitala.

Intereuropa Skopje d.o.o., Skopje

Direktor: Nebojša Cvetanovski
Nadzorni odbor: Milan Jelenc, Suvad Keranović, Vojo Petrov
Lastniški delež obvladujoče družbe: 99,56 %

Družba polovico svoje prodaje ustvari na področju terminalskih storitev in ima 11 zaposlenih. Konec leta 2002 je družba odprla nov logistični terminal v Skopju, zaradi česar se delež terminalskih storitev v prodaji povečuje. Čisti prihodki od prodaje so v letu 2003 znašali 162 mio. SIT.

Na njeno poslovanje precej vplivajo nemirne politične in gospodarske razmere, vendar je družba z visoko ekonomičnostjo poslovanja leto sklenila z 12 mio. SIT čistega poslovnega izida. S stabilizacijo gospodarstva v prihodnje pričakujemo višje stopnje rasti in donosov.

Intereuropa - East d.o.o., Moskva

Direktor: Alan Bubnić
Lastniški delež obvladujoče družbe: 100 %

Družba v Moskvi posluje s 4 zaposlenimi in opravlja predvsem posle s področja cestnega prometa. Družba se pripravlja na spremembo lokacije v Moskvi ter naložbo v skladiščne prostore, kar ji bo omogočilo agresivnejši pristop na trgu.

Leto 2003 je zaključila s 423 mio. SIT čistih prihodkov od prodaje ter 5 mio. SIT čistega poslovnega izida.

A.D. Interjug-AS, Beograd

Direktor: Dragoslav Jerinić
Upravni odbor: Jože Kranjc, Radovan Vrabec, Pero Simeunović
Nadzorni odbor: Milan Jelenc, Ksenija Dariž, Milorad Tešić
Lastniški delež obvladujoče družbe: 66,14 %

Družba s 85 zaposlenimi ustvarja čiste prihodke iz prodaje predvsem na področju carinskih storitev in kopenskega prometa.

V letošnjem letu je bila izvedena naložba v skladiščne kapacitete. V funkcionalno uporabo je bilo predanih 5.000 m² skladiščnih površin v Dobanovcih blizu Beograda, zaradi česar pričakujemo visoke stopnje rasti prodaje v naslednjem letu.

Speka spol. s r.o., Praga

Direktor: Petr Levy
Prokurist: Igor Jošt
Lastniški delež obvladujoče družbe: 100 %

Družba, ki večji del svoje prodaje ustvari na področju kopenskega prometa, zaposluje 34 ljudi.

V letu 2003 je dosegla s 624 mio. SIT čistih prihodkov od prodaje.

Po izgubi velikega dela poslov za največjega kupca so se rezultati občutno poslabšali, zato je družba pred koncem leta ustanovila in zagnala novo enoto v Olomoucu, s pomočjo katere bo v letu 2004 zagotovila izboljšanje rezultata.

Družba je leto 2003 sklenila s 55 mio. SIT negativnega čistega poslovnega izida.

Kratka zgodovina družbe

Intereuropa je nastala kot družba z omejeno odgovornostjo leta 1947 v takratni "coni B" Svobodnega tržaškega ozemlja. Na začetku je imela vsega tri zaposlene, vendar je njihovo število kot tudi obseg različnih storitev, ki jih je opravljala, iz leta v leto naraščalo.

Uspešno delo in trdna vizija sta botrovali stalni rasti poslovanja, s tem pa se je spreminjala tudi organizacijska struktura.

Najbolj pospešeno rast beležimo med letoma 1965 in 1990. V tem času smo odprli filiale v vseh večjih mestih nekdanje SFR Jugoslavije.

Po razpadu skupne države (leta 1991) so se filiale

zunaj Slovenije organizirale kot družbe z omejeno odgovornostjo.

Leta 1995 se je Družba privatizirala.

Intereuropine delnice so se na Ljubljanski borzi prvič pojavile leta 1998.

Konec devetdesetih se je začela Intereuropina ponovna širitev mreže na trge jugovzhodne Evrope z vnovičnim vključevanjem nekdanjih družb v koncern in s prevzemanjem novih družb.

Trenutno Intereuropa izvaja preoblikovanje iz carinskega posrednika in izvajalca cestnega transporta v globalni logistični koncern s celovito ponudbo.





Poslanstvo, vizija, vrednote

Poslanstvo

Poslanstvo koncerna Intereuropa je optimalno zadovoljevanje potreb po logističnih storitvah v popolno zadovoljstvo kupca, ki mu zagotavljamo zanesljivost, hitrost, varnost in konkurenčne cene.

Vizija

Naša poslovna vizija je ostati vodilni ponudnik logističnih storitev v jugovzhodni Evropi in doseči položaj srednje velikega ponudnika v Evropi.

Vrednote

Poklicno strokoven odnos do kupcev

Naše dejavnosti so usmerjene v vrhunsko zadovoljevanje potreb po logističnih storitvah slehernega kupca in temeljijo na sodobnem logističnem znanju.

Prilagodljivost in prožnost

Naše storitve so hitre in prirejene željam kupcev. Dosegamo jih z iznajdljivim poslovanjem in organiziranostjo.

Odgovornost

Odlikuje nas visoka odgovornost do sprejetih obveznosti in dogovorov ter do družbenega in naravnega okolja.

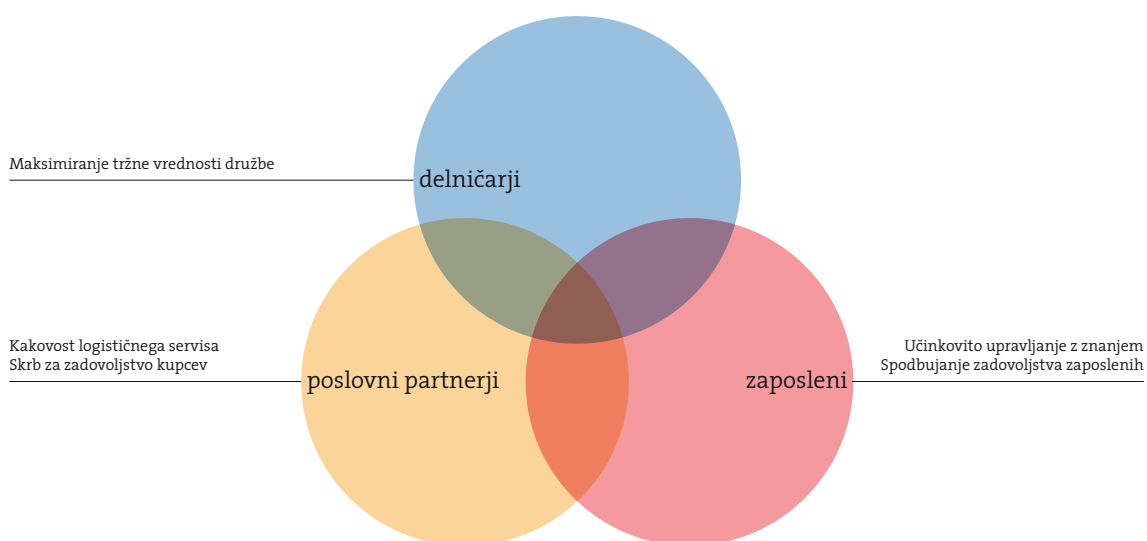
Timsko delo in spoštljiv odnos do sodelavcev

Kakovost naših storitev je plod dela posameznikov in odličnih strokovnih skupin. Upoštevamo različna znanja, izkušnje in poglede sodelavcev.



Razvojna strategija do leta 2006

Razvojne strategije koncerna Intereuropa so opredeljene v Razvojnem načrtu do leta 2006. Razvojni cilji v načrtu temeljijo na stalni rasti zadovoljstva vseh udeležencev poslovnega procesa.



Temeljni razvojni cilji

- 10-odstotna čista dobičkonosnost kapitala
- 7-odstotna letna rast čistih prihodkov od prodaje
- 4-odstotna letna rast dodane vrednosti na zaposlenega



Razvojne cilje dosežemo z izvajanjem razvojnih strategij, ki smo jih opredelili v Razvojnem načrtu in sprejeli za svoje:

Tržna strategija

- Krepitev konkurenčnega položaja na sedanjih trgih
- Krepitev konkurenčnega položaja na novih trgih

S **tržno strategijo** smo določili prednostne aktivnosti za krepitev tržnega položaja na obstoječih trgih ter širjenje na nove trge, tako geografsko kot tudi produktno. Geografsko za nas novi trgi predstavljajo območje osrednje in zahodne Evrope, produktno pa razvoj novih storitev in posodabljanje celovite ponudbe logističnih storitev.

Strategija priprave Intereurope na EU

- Prilagajanje poslovnega področja carinskih storitev
- Prilagajanje organiziranosti špedicije v Sloveniji

Aktivnosti tržne strategije so prepletene s **strategijo priprave Intereurope na vstop v Evropsko unijo**, ki v letu 2004 na področju prodaje predvideva občutno zmanjšanje prodaje carinskih storitev, kar bomo nadomestili predvsem z rastjo prodaje kopenskega prometa ter širitvijo na nove trge, ki so opredeljeni v tržni strategiji.

Strategija razvoja procesov

- Usmerjenost v kakovost logističnega servisa
- Razvoj procesov in razvoj enot koncerna

Ključna za doseganje zadovoljstva vseh udeležencev poslovnega procesa je **strategija razvoja procesov**. V strateških aktivnostih tu predvidevamo posodabljanje logistične infrastrukture, investiranje v sodobne informacijske tehnologije, vpeljevanje inovacij ter uvajanje in vzdrževanje sistemov kakovosti v koncernu.

Strategija razvoja kadrov

- Razvoj upravljanja človeških virov
- Učinkovito upravljanje z znanjem
- Izboljševanje zadovoljstva zaposlenih
- Utrjevanje koncepta učeče se družbe

Strategija razvoja kadrov postavlja v ospredje učinkovito upravljanje z znanji, zadovoljstvo zaposlenih ter koncept učeče se družbe. Intereuropi lastne vrednote in model nagrajevanja, ki temelji na ciljnem vodenju, smo razvili s ciljem izboljševanja zadovoljstva zaposlenih. Za njihov sistematični razvoj skrbimo s prenosom znanj znotraj koncerna in funkcionalnim usposabljanjem na vseh nivojih.

Finančna strategija

- Maksimiranje vrednosti družbe
- Upravljanje in nadzor poslovanja koncerna
- Povečevanje tržne vrednosti družbe

Finančne učinke poslovanja, ki so rezultat vseh aktivnosti, zbira in usmerja **finančna strategija**, ki jo vodimo pri naložbah, obvladovanju stroškov, jasni dividendni politiki ter korektnem obveščanju delničarjev. Njeno temeljno vodilo je maksimiranje vrednosti družbe.

Gospodarske razmere v letu 2003

Poslovanje koncerna Intereuropa je v letu 2003 sledilo gospodarskim gibanjem v Sloveniji, državah srednje in jugovzhodne Evrope ter v svetu.

Slovenija

Dinamika menjave Slovenije v letu 2003 z nerazvitimi državami prehitava dinamiko menjave z razvitimi državami; presežek s prvimi pokriva pol primanjkljaja z drugimi. Blagovni primanjkljaj ostaja nad lanskim. Izvoz se je v prvih desetih mesecih leta 2003 v primerjavi z enakim obdobjem v letu 2002 povečal za 2,5 %, uvoz pa za 5,8 %. V menjavi s članicami EU je največji padec izvoza po desetih mesecih v Francijo (za 15,9 %), največji porast pa, poleg zanemarljivih Luksemburga in Irske, v Španijo (za 34,6 %). V uvozu je največji porast iz manjših gospodarstev EU Irske, Švedske in Portugalske, največji padec pa iz Španije (za 32 %), vendar ima Slovenija po desetih mesecih z njo 70 milijonov EUR primanjkljaja. Največji primanjkljaj je z Italijo in Francijo. Industrijska proizvodnja je jeseni hitro naraščala, tako je bila v obdobju januar-november 2003 v primerjavi z enakim obdobjem v letu 2002 večja za 1,0 %. Umirjanje inflacije se nadaljuje; sezonske podražitve so povzročile večino povečanja cen življenjskih potrebščin. Inflacija se je v letu 2003 povečala za 5,6 % v primerjavi z letom poprej. Ob rasti v gradbeništvu in trgovini na drobno so se okrepile tudi prometne panoge. Statistični urad Republike Slovenije je objavil prve podatke o bruto domačem produktu v 3. četrtletju tega leta. Po medletih primerjavah (enako četrtletje 2003 in 2002) se je BDP realno nekoliko okrepil. V samem tretjem četrtletju tega leta je bil realno 2,3 %, prve tri kvartale 2003 skupaj pa 2,2 % večji kot pred letom. Za rast BDP od tretjega četrtletja 2002 do enakega obdobja 2003 je značilna krepitev domače porabe, močno povečanje bruto investicij ter zmernejše povečanje porabe gospodinjstev ter države.

Hrvaška

Na Hrvaškem je bil bruto domači produkt v tretjem četrtletju leta 2003 za 3,9 odstotka višji v primerjavi s produktom v enakem obdobju leta 2002. Skupni

izvoz Republike Hrvaške v obdobju januar-november 2003 se je povečal za 8,7 odstotka, uvoz pa za 11,6 odstotka, v primerjavi z enakim obdobjem leta 2002. Inflacija je v letu 2003 v primerjavi z letom 2002 narasla za 2,1 %. Industrijska proizvodnja pa se je v prvih enajstih mesecih leta 2003 povečala za 4,3 % v primerjavi z enakim obdobjem leta 2002.

Bosna in Hercegovina

Industrijska proizvodnja v Bosni in Hercegovini je bila v prvih enajstih mesecih leta 2003 za 4,5 % večja kot v enakem obdobju leta 2002. V letu 2003 je bila povprečna stopnja inflacije za Federacijo BiH +0,1 odstotka, v Republiki Srbski pa +2,1 odstotka. V tem obdobju je tudi uvoz narasel za 4,0 odstotka in izvoz kar za 14,8 odstotka, bruto domači proizvod pa se je po ocenah povečal za 2,5 odstotka.

Makedonija

Rast bruto družbenega proizvoda v Makedoniji je bila po ocenah v letu 2003 2,8-odstotna, če podatek primerjamo z letom 2002. Inflacija se je malo znižala in v letu 2003 bila v povprečju 1,7-odstotna. Rast izvoza je bila v prvih enajstih mesecih leta 2003 v primerjavi z enakim obdobjem v letu 2002 19,2-odstotna, rast uvoza pa 15-odstotna. Industrijska proizvodnja se je v omenjenem obdobju povečala za 3 %.

Srbija in Črna gora

V prvih enajstih mesecih leta 2003, v primerjavi z enakim obdobjem v letu 2002, so zbrani makroekonomski kazalci za državno skupnost Srbije in Črne gore naslednji: rast bruto domačega produkta je bila 2,0-odstotna, industrijska proizvodnja se je zmanjšala za 2,5 odstotka, stopnja inflacije se je povečala za 11,3 odstotka. Rast izvoza je bila 12,9-odstotna, rast uvoza pa 14,7-odstotna.

Rusija

V Rusiji je bila v letu 2003 rast bruto družbenega produkta v primerjavi z letom 2002 po ocenah 6,7-odstotna. Inflacija se je v prvih enajstih mesecih



leta 2003 v primerjavi z enakim obdobjem leta 2002 povečala za 13,6 %. Izvoz je bil v obdobju januar-november 2003 za 24,9 odstotka višji kot v enakem obdobju leto poprej, uvoz pa je v enakem obdobju narasel kar za 22,6 odstotkov. Industrijska proizvodnja se je prav tako povečala za 6,9 % v prvih enajstih mesecih v primerjavi z enakim obdobjem v letu 2002.

Češka

Tudi na Češkem se inflacija znižuje in je v prvih enajstih mesecih v letu 2003 v primerjavi z enakim obdobjem leta 2002 znašala 0,0 odstotka. Rast bruto domačega proizvoda je bila 2,9 odstotka, industrijska proizvodnja pa se je v prvih enajstih mesecih 2003 (v primerjavi s prvimi enajstimi meseci 2002) povečala 5,7 odstotka. Izvoz se je na Češkem v omenjenem primerljivem enajstmesečju povečal za 20,8 odstotka, uvoz pa za 23,3 odstotka.

Trženje in prodaja

Prodajni rezultati v letu 2003

SKUPNA PRODAJA

V koncernu Intereuropa smo v letu 2003 ustvarili 45.117 milijonov tolarjev čistih prihodkov od prodaje, kar pomeni, da smo za 1 odstotek presegle načrte oziroma za 5 odstotkov presegle prihodke v letu 2002. Prodajne dosežke obvladujoče družbe in odvisnih družb ocenjujemo kot uspešne.

Struktura čistih prihodkov od prodaje v letu 2003 po poslovnih področjih

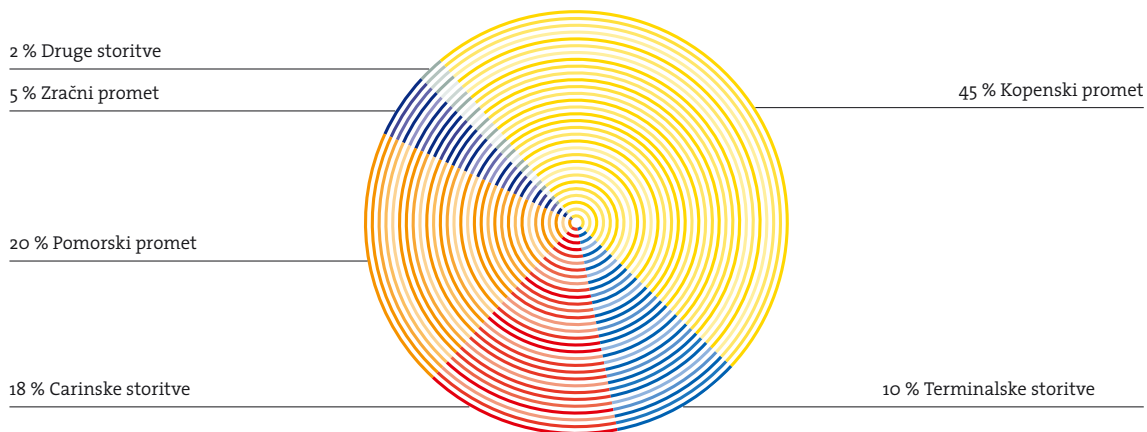
v tisoč SIT

Poslovno področje	Leto 2003	Str.	Plan 2003	Str.	Leto 2002	Str.	ind. 03/plan	ind. 03/02
Kopenski promet	20.237.468	45%	20.616.652	46%	18.850.024	44%	98	107
Terminalske storitve	4.400.766	10%	4.134.840	9%	3.880.778	9%	106	113
Carinske storitve	8.116.583	18%	7.704.748	17%	8.284.921	19%	105	98
Pomorski promet	9.114.869	20%	9.336.108	21%	8.924.748	21%	98	102
Zračni promet	2.361.795	5%	2.210.740	5%	2.170.949	5%	107	109
Druge storitve	886.036	2%	859.343	2%	976.961	2%	103	91
Koncern IE	45.117.517	100%	44.862.432	100%	43.088.381	100%	101	105

V koncernu spremljamo prodajne rezultate po področnih odsekih, ki jih imenujemo "poslovna področja".

Skoraj polovico čistih prihodkov od prodaje v letu 2003 smo v koncernu Intereuropa ustvarili na poslovnem področju kopenskega prometa, petino pri pomorskem prometu, 18 odstotkov na področju carinskih storitev, desetino pa pri terminalskih storitvah.

Struktura čistih prihodkov od prodaje v letu 2003 po poslovnih področjih



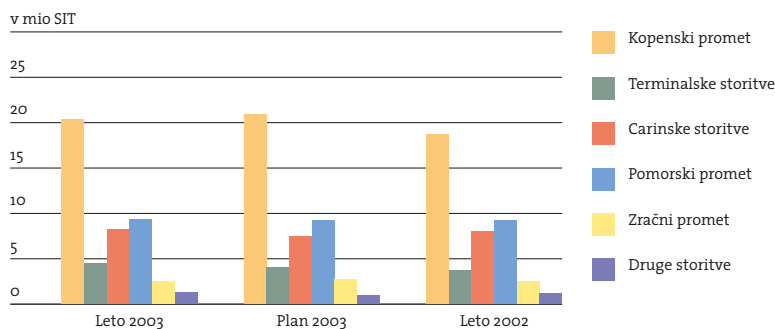


V Razvojnem načrtu do leta 2006 smo določili novo delitev produktov na pet poslovnih področij: kopenski promet, terminalske storitve, carinske storitve, pomorski promet in zračni promet. Opravljamo pa tudi druge storitve. Filiale obvladujoče družbe izvajajo storitve vseh poslovnih področij.

Na poslovnem področju kopenskega prometa smo v letu 2003 ustvarili za 7 odstotkov več prihodkov kot v letu 2002. Prodaja na področju terminalskih

storitev se je povečala za 13 odstotkov in je tako presegla načrte za 6 odstotkov. Prihodki na področju carinskih storitev so bili 2 odstotka nižji kot leto poprej oziroma za 5 odstotkov nad načrtovanimi. V pomorskem prometu smo dosegli 2-odstotno rast v primerjavi z letom 2002. Prodaja na poslovnem področju zračnega prometa se je v primerjavi s tisto v prejšnjem letu povečala za 9 odstotkov in je tako za 7 odstotkov presegla načrtovano. Prihodki pri drugih storitvah pa so presegli načrte za 3 odstotke.

Prihodki iz poslovanja koncerna Intereuropa v letu 2003 - primerjava z letom 2002 in načrti



Prodaja po poslovnih področjih

Kopenski promet

V kopenskem prometu smo v letu 2003 dosegli 7 -odstotno povišanje prihodkov v primerjavi s prihodki, doseženimi v letu 2002. Delež kopenskega prometa je v prihodkih celotnega koncerna znašal v letu 2003 45 %. Na ravni koncerna sta k rasti prihodkov absolutno največ prispevala produkta zbirni in ekspresni promet. Z doseženim poslovnim rezultatom na produktu zbirni promet se Intereuropa d.d. uvršča med vodilne ponudnike v jugovzhodni Evropi, na produktu Intereuropa Express pa med vodilne na področju nekdanje Jugoslavije.

Tudi naše odvisne družbe na Hrvaškem, v BIH, Srbiji in Črni gori ter Makedoniji beležijo občutnejšo rast prihodkov na poslovnem področju.

INTEREUROPA EXPRESS

Čeprav se produkt srečuje s hudo konkurenco domačih in tujih ponudnikov, smo v Sloveniji, BIH in na Hrvaškem presegli prodajni rezultat iz leta 2002. V Sloveniji so k dobremu prodajnemu rezultatu prispevali različni ukrepi zniževanja stroškov, prodajnih aktivnosti in reorganizacije domačega dostavnega transporta v okviru oddelkov Intereuropa Express.

V BIH je produkt Intereuropa Express zabeležil povečanje prodaje za 128 %, kar je posledica zlasti občutne rasti mednarodnega zbirnega prometa in prevzema novih logističnih poslov v naši odvisni družbi.

Prodaja za doseženo v letu 2002 je zaostala le v odvisni družbi na Češkem, in sicer zaradi izgube pomembne stranke.

Načrti v letu 2004: Po vstopu Slovenije v Evropsko unijo se produktu Intereuropa Express obetajo možnosti razširitve poslovnega področja na sosednje države (Italija, Avstrija in Madžarska), ki postanejo za ta produkt domači trg. Ključne aktivnosti bodo v letu 2004 vložene tudi v nadaljnjo optimizacijo razvozne mreže v Sloveniji (poudarek na zniževanju stroškov, boljši izkoriščenosti vseh angažiranih vozil) in v nadaljnji razvoj mreže domače distribucije

v Srbiji ter BIH. Velik poudarek bo namenjen tudi nadaljnji informatizaciji produkta (kupcem prijazne internetne storitve, elektronska povezava s kupci, informatizacija produkta na Hrvaškem ...).

ZBIRNI PROMET

Produkt zbirni promet je zabeležil rast prodaje v obvladujoči in vseh odvisnih družbah koncerna.

Ključni faktor uspešnega rezultata gre pripisati zlasti nadaljnemu razvoju dnevne dinamike odprem zbirnih kamionov/vagonov med slovenskimi terminali in terminali naših povezanih družb ter terminali držav, s katerimi ima Slovenija največjo mednarodno menjavo (Milano, München, Dunaj). Našim evropskim partnerjem je mreža naših družb na Balkanu (in urejena mreža domače distribucije kosovnih pošiljk) predstavljala konkurenčno prednost pri pridobivanju novih blagovnih substratov.

Načrti za leto 2004: Ključne aktivnosti bodo v letu 2004 posvečene razvoju izvoznih zbirnih linij in dvigu frekvence odprem z vsemi ključnimi gospodarskimi središči v Evropi (obstoječih in novih članicah Evropske unije). Veliko skrb bomo posvetili dvigu produktivnosti z nadaljnjo vpeljavo in razvojem sistema zamenljivih tovarišč (WAB), informatizacijo produkta (elektronska izmenjava podatkov s pomembnejšimi evropskimi partnerji ...).

V letu 2004 načrtujemo tudi vpeljavo novih kvalitet na produktu zbirni promet: priključitev slovenskih terminalov na evropsko mrežo ekspresnega kosovnega prometa priznanega evropskega ponudnika storitev "od vrat do vrat" v zajamčenih časih, 24-72 ur.

Prav tako bodo prizadevanja usmerjena v razvoj partnerske mreže in vpeljavo novih zbirnih linij med povezanimi družbami.

POLNI NAKLADI - ORGANIZACIJA CESTNEGA IN KOMBINIRANEGA PROMETA

Doseženi prodajni rezultat produkta je za 3 % višji od doseženega rezultata v letu 2002.

Zaostreni konkurenčni pogoji v Sloveniji in državah nekdanje Jugoslavije so našim filialam in povezanim družbam, ki nastopajo le v vlogi posrednika (agenta), onemogočali konkurenčen nastop pri imetnikih blaga (v primerjavi s cenejšimi cestnimi prevozniki).

Ker v strukturi prepeljanih pošiljk prevladujejo t.i. dokladi, bo težišče delovanja v letu 2004 usmerjeno k boljši izrabi sinergije med zbirnim prometom in dokladi. Kombinacija obeh lahko bistveno pripomore k dvigu frekvence odprem na posameznih linijah in s tem dvig konkurenčnosti. V letu 2004 bomo posvetili skrb tudi boljši izkoriščenosti vozil (v obe smeri vožnje), ki prevažajo med zbirnimi terminali naših odvisnih družb.

POLNI NAKLADI - ORGANIZACIJA ŽELEZNIŠKEGA PROMETA

Produkt organizacija železniškega prometa zavzema v celotni prodaji koncerna 1,5-odstotni delež. Doseženi prodajni rezultat v letu 2003 je v slovenskem delu koncerna zabeležil enak rezultat kot v letu 2002, medtem ko je rezultat v odvisnih družbah nižji od doseženega rezultata v letu 2002. Slednje je predvsem posledica nerealiziranega večjega posla v odvisni družbi na Hrvaškem. Priložnosti na produktu organizacija železniškega prometa se v letu 2004 kažejo zlasti pri aktivnejšem trženju kompletnega vlaka na X. in posameznih blagovnih tokov na V. prometnem koridorju. Večjo rast na produktu si obetamo zlasti v drugih državah bivše Jugoslavije, kjer bo večja skrb posvečena usposobitvi strokovnega kadra.

Terminalske storitve

Poslovno področje terminalskih storitev združuje storitve skladiščenja in distribucije, sejmsko dejavnost ter logistične rešitve.

V letu 2003 smo na nivoju koncerna plan presegle za 6 %. Naše aktivnosti so bile usmerjene v povečevanje produktivnosti, specializacijo in združevanje blagovnih tokov v posameznih logističnih centrih. Postopno uvajanje prenovljenega informacijskega sistema omogoča boljšo sledljivost blaga v skladiščih ter hitrejšo odzivnost, kar je ključnega pomena pri razvoju dostave po načelu just in time.

Pravilno smo tudi ocenili gibanje trendov in smeric ter jih uspešno vključili v naše načrte. Še naprej pa stremimo k čim hitrejšemu obratu blaga v skladiščih in k optimalni zasedenosti skladiščnih kapacitet na nivoju koncerna.

Aktivnosti so usmerjene v pridobivanje novih kupcev s ponudbo celovitih logističnih storitev na področju bivše Jugoslavije in vzhodne Evrope. Pridobljena znanja prenašamo na odvisne družbe koncerna.

GLAVNE USMERITVE

Na področju terminalskih storitev smo bili v letu 2003 osredotočeni na racionalizacijo, obvladovanje stroškov in delovnih postopkov. Dosegali smo jih z obvladovanjem delovnih postopkov v procesu skladiščenja, pri čemer nam je bil v veliko podporo prenos znanja in skladiščne tehnologije, pridobljene na projektu Pilot BT. Obenem smo stremeli k elektronski izmenjavi podatkov s ciljnim kupci, skrbeli pa smo tudi za izvajanje enotne politike nadzora odobrenih dobaviteljev skladiščne opreme.

V preteklem letu smo tudi nadgradili informacijsko mrežo s prenosom na doslej neposodobljena skladišča na nivoju koncerna. Tako smo prenos tehnologije izvedli na skladiščih Celja, Maribora z Dravogradom in Sežane.

Pri izvajanju sejmske dejavnosti je bil poudarek na odvisnih družbah na Hrvaškem (Intereuropa Sajem d.o.o., Zagreb) in v Srbiji in Črni Gori (A.D. Interjug-AS, Beograd).

RAZVOJ LOGISTIČNIH CENTROV

V Evropi že uveljavljen trend izločanja logističnih aktivnosti iz industrije in koncentracija skladiščnih kapacitet v logistične centre, v Sloveniji pa je šele v zametkih. To je za nas pomenilo postopno razmejevanje skladiščnih kapacitet v dve skupini:

- pretočna skladišča, kamor sodijo zbirni promet in domača distribucija s centroma v Ljubljani in Mariboru;
- logistični centri, v sklopu katerih delujejo skladišča z ožjo specializacijo za posamezno skupino blaga oziroma kupca; najpomembnejši logistični centri zajemajo Koper, Jesenice, Ljubljano, celjsko-mariborsko območje, Zagreb in Sarajevo. Z uvajanjem HACCP sistema za podhlajen in hlajen program (temperaturni režim) v hladilnici Maribor, v kondicioniranih skladiščih (temperaturni režim) za skladiščenje živil v Dravogradu in Ljubljani smo nadgradili specializacijo v skladiščenje živil.

PORAST SKLADIŠČNIH KAPACITET

Na področju investicij smo uspešno izvajali koncentracijo finančnih vložkov. Za slovensko področje je to pomenilo najem skladiščnih kapacitet na Ptuj. S to pridobitvijo so se razpoložljive kapacitete povečale za 5.340 m². Na Hrvaškem smo skupno pridobili 2.000 m² z gradnjo in zagonom skladišč na Reki in 2.160 m² z izgradnjo skladišč v Zadru. V Srbiji in Črni gori pa smo storili pomemben korak s pridobitvijo odločbe o dodelitvi carinskega statusa skladišč v Dobanovcih.

Načrti za leto 2004:

- Prenoviti IS vodenja skladišč

- Optimizirati izkoristek terminalskih kapacitet
- Prenavljati ali graditi nove infrastrukturne objekte
- Imenovati logistične projektne time za agresivnejše trženje in prodajo celovitih logističnih rešitev
- Pridobiti in izpeljati celovite logistične rešitve za potrebe ključnih kupcev
- Vzpostaviti koncernski pristop do ključnih kupcev
- Nuditi strokovno pomoč pri prenosu znanja, tehnologije in enotnih standardov

Zračni promet

Zaračunana prodaja na poslovnem področju zračnega prometa je za 7 % preseгла planirano in za 9 % doseženo prodajo v letu 2002.

V letu 2003 smo izvedli tudi nekaj začrtanih dejavnosti, s katerimi smo bistveno pripomogli k učinkovitejšemu delu in hitrejši storitvi. Filiala je izboljšala kakovost poslovanja na vseh ravneh, saj se zaveda, da je to prioriteta, ki zagotavlja našim kupcem hitro, varno, ekonomično, zanesljivo in okolju prijazno logistiko. Z uvedbo aktivne prodaje in tesnejše povezave s tujimi partnerji pa smo si še dodatno zagotovili večjo prepoznavnost na trgu, kar je bilo ob grožnji svetovnega terorizma še posebej pomembno za poslovanje na področju ZDA. Obenem smo na področju jugovzhodne Evrope razširili ponudbo letalskega tranzita na povezavah tujina-Brnik-jugovzhodna Evropa (tu mislimo predvsem na Sarajevo, Skopje, Beograd in Tirano), ki smo jo močno podprli s kamionskimi zmogljivostmi. Učinkovito mrežo kamionskih zbirnih linij že uporablja Adria Airways, zanimivi pa postajamo tudi za tuje letalske družbe.

Posebna pozornost pa je veljala tudi filiali Brnik, saj bo ta po 1. maju 2004 postala ena od najpomembnejših točk vstopa v Slovenijo, kar seveda velja izkoristiti tako za razvoj uvožno/izvoznega carinjenja za države EU kot za izhodiščno točko za vez med letališčem in južno mejo Slovenije in EU.

UPS

Že tretje leto zapored je UPS (mednarodna ekspresna dostava pošilk) v okviru Intereurope dosegel

skokovit razvoj. V tem času nam je uspelo razviti izredno kakovostno, sodobno in konkurenčno storitev mednarodne hitre pošte. Pravilnost naše odločitve in finančnega vložka kaže tudi čedalje večji tržni delež, še posebej na področju republik bivše skupne države.

Razvoj tega produkta pa seveda še ni končan, z njim želimo postati vodilni ponudnik v tem delu sveta. Skladno z večjim prometom smo tudi povečali skladiščne kapacitete za 200 %, po Zagrebu pa smo sedaj tudi v Ljubljani odprli Express Shop, ki služi pobiranju poznih pošilk.

Tudi v Sloveniji nadaljujemo z odločnim prevzemanjem vidnejše vloge v tej panogi, še posebej z odprtjem dodatne kurirske linije na relaciji Dolenjska - Štajerska. Med večje projekte lanskega leta pa so se uvrstili tudi razvoj programov za sledenje pošilk, dokončna reorganizacija filiale, izpopolnitev dela komercialne službe ter večji obseg marketinških dejavnosti.

Carinske storitve

Na področju carinskih storitev je za nami plodno leto. Doseženi so bili vsi finančni cilji, enako pa velja tudi za prestrukturiranje in preobrazbo.

Leto 2003 je bilo za nas tudi prelomno leto. Ne le v smislu poslovnih rezultatov, temveč predvsem zaradi obsežnih aktivnosti, s katerimi se pripravljamo na vstop Slovenije v Evropsko unijo.

Carinske storitve so v preteklosti prinašale dobršno mero prihodkov, zato se je bilo treba na predvideni izpad temeljito pripraviti. V ta namen smo že v letu 2002 sprejeli potrebne ukrepe, ki smo jih udeležili v letu 2003.

ANALIZA STANJA

V letu 2003 smo na podlagi analize kupcev, ki je bila dodatno nadgrajena z analizo blagovnih tokov in izven Evropske unije, pripravili simulacijo prihodkov vsake naše filiale in celo vsake njene organizacijske enote posebej.



Takoj zatem smo izvedli skupne delovne sestanke, na katerih so sodelovali direktorji posameznih filial in izvršni direktorji ključnih poslovnih področij, ter preučili možnosti pridobivanja večjega prihodka na področjih kopenskega prometa, terminalskih storitev in pomorskega prometa.

Plod teh sestankov so bile temeljito premišljene ugotovitve in smernice za nadaljnje aktivnosti na omenjenih področjih. Vse ugotovitve služijo kot izhodišča direktorjem filial za kadrovske prestrukturiranje in dejavnosti na prodajnem področju. Z vsemi ugotovitvami je bila seznanjena uprava, ki je sprejela tudi ustrezne sklepe za prestrukturiranje.

PRODAJNE AKTIVNOSTI

Na podlagi zgoraj omenjenih analiz je vsaka filiala pripravila podroben načrt aktivne prodaje celovitih storitev koncerna. Ti načrti so sprotno ažurirani glede na dogajanje na trgu, kar omogoča kratek odzivni rok in s tem večjo konkurenčnost.

Zaposleni na področju carinskih storitev redno spremljajo in obdelujejo podatke, ki jih prejema z dispozicijami za carinsko zastopanje in jih nato posredujejo odgovornim na drugih poslovnih področjih, posebej še področju kopenskega prometa, za namene prodajnih aktivnosti.

NAČRTI ZA LETO 2004

V letu 2004 nadaljujemo v preteklem letu načrtane aktivnosti za prestrukturiranje. Intenzivirane pa so pripravljane aktivnosti za delo v pogojih EU, tj. izobraževanje in priprava informacijskih rešitev. Te aktivnosti morajo biti zaključene do 1. 5. 2004.

V drugi polovici leta pa bomo svoje sile usmerili v prenovno procesov, kjer bodo carinske storitve iz nosilne storitve postale podporna storitev drugim poslovnim področjem tam, kjer se bomo srečevali z neevropskim blagom.

Pomorski promet

Poslovno področje pomorskega prometa združuje podprodukte konvencionalni tovari, kontejnerji, RO-RO promet in pomorska agencija.

V letu 2003 smo bili, kljub pravilni oceni gibanja trendov in smernic, ki smo jih uspešno vključili v naše načrte, na nivoju koncerna rahlo pod planom. Zaračunana prodaja pa je bila za 2 % višja v primerjavi z letom 2002. Podprodukci so bili podvrženi vplivu negativne rasti tečaja ameriškega dolarja ter konstantni, vendar prepočasni rasti prodaje na Hrvaškem. RO-RO promet je kljub zmanjšanemu obsegu trajektne linije zabeležil trend rasti, kot posledico ugodnih vplivov na avtomobilskem tržišču.

Naše aktivnosti so bile prvenstveno usmerjene v povečanje prodajnih aktivnosti in v prenos znanja na odvisne družbe koncerna, s poudarkom na enoti na Reki in v Pločah.

GLAVNE USMERITVE

Naš temeljni cilj je ohranitev tržnega deleža v Sloveniji, medtem ko želimo na Hrvaškem še izboljšati svoj tržni položaj in si tako priboriti izrazito konkurenčno prednost. Še vedno iščemo najprimernejšo rešitev za ponudbo pomorske agencije.

Kot preteklo leto je tudi v letu 2004 moč pričakovati izrazit porast pretovora lesa. Obenem opažamo tudi povečan pretovor kontejnerjev, kar smo lansko leto tudi napovedali, s tem pa smo potrdili dobro delo pri pridobivanju novih kupcev na tem področju.



Razvoj in naložbe

Sodobne poslovne strategije temeljijo na neomejenemu pretoku blaga, ljudi, storitev, informacij in kapitala ter na internacionalizaciji poslovanja. S krajšanjem časa razvoja in življenjskega cikla izdelkov ter širitvijo e-poslovanja se vpliv logistike na končne stroške izdelka močno povečuje. Svetovni logistični trgi se na globalizacijske trende odzivajo z razvojem storitev z večjo dodano vrednostjo, razvojem celovitih logističnih rešitev ter standardizacijo procesov in IT podpore.



Rast in razvoj Intereurope prilagajamo svetovnim trendom na logističnih trgih v skladu z razvojno strategijo, ki smo jo opredelili v Razvojnem načrtu do leta 2006. Tako so naše naložbe usmerjene predvsem v širitev logistične infrastrukture, posodabljanje informacijske tehnologije ter nova znanja zaposlenih, kar nam omogoča kakovosten logistični servis. Obenem pa z razvojem ponudbe storitev, prevzemanjem logistične funkcije za posamezne družbe ter koncernskim pristopom do kupcev in dobaviteljev uresničujemo zastavljene strateške cilje.

Novosti v ponudbi storitev

IZSLEDKI RAZISKAV SO POBUDA ZA RAZVOJ LOGISTIČNE PONUDBE

Bližajoči se vstop Slovenije v EU zahteva od družb hitro prilagajanje okolju. Da bi se pravočasno pripravili na spremenjene tržne razmere, smo izvedli tržno raziskavo, s pomočjo katere smo ugotavljali pripravljenost slovenskih podjetij na vstop v EU. Izsledki raziskave so pokazali nekatere zanimive ugotovitve in nakazali možnosti za nadaljnje izboljšanje logistične ponudbe in učinkovitejšega nastopa na mednarodnem logističnem trgu.

IZPOPOLNJEVANJE LOGISTIČNIH STORITEV

Intereuropa že nekaj let skrbi za izboljšanje storitev na področju **kopenskega prometa**. Da bi skrajšali prevozne čase na 5. in 10. prometnem koridorju, je Intereuropa skupaj s Slovenskimi železnicami uvedla direktni komplet vlak, katerega pglavitna prednost je, da ima čim manj ranžirnih postaj. Inter-

europa sodeluje pri prevozu blaga na 10. koridorju, in sicer na relaciji Bologna-Ljubljana na vlaku East-West Rail Shuttle. Na področju kopenskega prometa smo povečali dinamiko odprem nekaterih zbirnih linij. Na področju **zračnega prometa** je Intereuropa v Ljubljani ustanovila center za prekomorske države, kamor že prihajajo večje pošiljke s Hrvaške ter iz Bosne in Hercegovine. Pomembna novost na področju **terminalskih storitev** je postopna prenova informacijskega sistema "Skladko" v Intereuropinih skladiščih.

INFORMACIJSKI SISTEM ZA PODORO PRODUKTOM

V letu 2003 je prišlo do enotne odločitve vodstva, da je potrebno storitvene procese logistike podpreti z računalniško informacijsko opremo, ki bo omogočila ohranjanje konkurenčnosti naših storitev na novo prihajajočem tržišču Evropske unije. V ta namen je uprava koncerna sprejela projekt, ki zajema izbor najustrežnejšega ponudnika novih informacijskih rešitev, ki bo izpolnjeval zahteve tako po učinkovitosti kot po povezljivosti s sistemom SAP in s sistemi naših partnerjev in kupcev. Druga faza projekta je implementacija izbrane rešitve z vsemi potrebnimi spremembami in usposabljanjem zaposlenih.

UVAJAMO NOVE KONTROLNE TOČKE

V vsaki družbi opravljajo različne meritve, s katerimi ugotavljajo, kako dobro družba posluje. Dobiček družbe, zadovoljstvo kupcev in učinkovitost procesov so povezani. V delovnih procesih so zelo pomembne meritve, saj nam pomagajo ugotoviti

učinkovitost. Opravljamo jih s kontrolnimi točkami v procesih pri posameznih logističnih storitvah. Iz rezultatov kontrolnih točk lahko razberemo, kako učinkovit je proces, in podatke primerjamo s podatki o zadovoljstvu kupcev.

Naložbe v osnovna sredstva

V koncernu Intereuropa smo v letu 2003 vložili 4,7 Mrd. SIT v osnovna sredstva, od tega približno 80 % v odvisnih družbah.

Naložbe v osnovna sredstva

v mio. SIT

	Struktura	2003
Skladišča, poslovni prostori	9 %	439
Tovarna in osebna vozila	17 %	820
Informacijska tehnologija	8 %	359
Ostalo	14 %	656
Investicije v teku	52 %	2.454
Naložbe v OS	100 %	4.728

Največji del teh naložb je bilo izvedenih na Hrvaškem, kjer smo z nakupi in izgradnjo nove logistične infrastrukture in sodobne opreme vzpostavili pogoje za širšo in kakovostnejšo ponudbo logističnih storitev. Ta je še posebej pomembna zaradi prihajajočih sprememb v Sloveniji, ko bomo izpad prihodkov v letu 2004 poskušali nadoknaditi v drugih državah. Precejšen del teh investicij ob koncu leta še ni bil zaključen, zato jih izkazujemo v posebni postavki.

Dolgoročne finančne naložbe

Vrednost naložb ob koncu leta 2003 znaša 5.599 mio. SIT. V letu 2003 so se povečale za 24 %.

V koncernu ima 99 % vseh dolgoročnih finančnih naložb obvladujoča družba Intereuropa d.d. Če ne upoštevamo naložb v družbe v skupini, so bile najpomembnejše naložbe družbe Intereuropa d.d. (1,1 Mrd. SIT) nakupi štirih družb v tujini, ki jih je izvedla v drugi polovici leta 2003:

- KP Trans d.d., Saint-Pierre de Chandieu, Francija
- Zahidtransservis, Užgorod, Ukrajina
- Schneider & Peklar GmbH, Dunaj, Avstrija
- Intereuropa GmbH, Troisdorf, Nemčija.

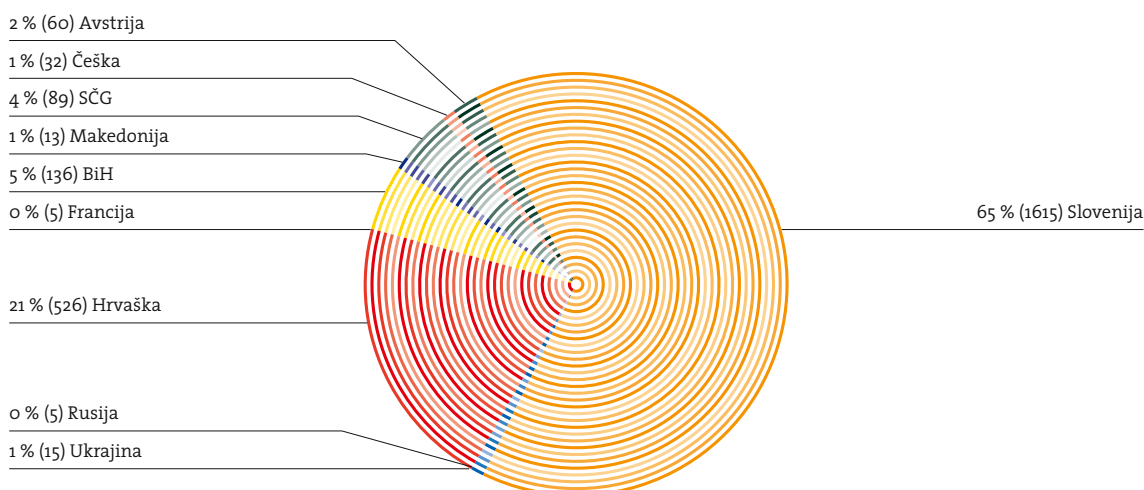
Upravljanje s človeškimi viri

Struktura zaposlenih

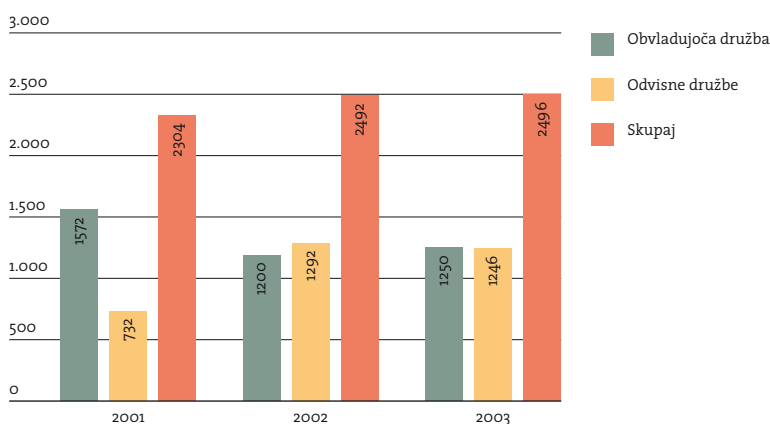
Koncern Intereuropa sestavljajo zaposleni v obvladujoči družbi Intereuropa d.d. (1250) in v povezanih družbah v Sloveniji in tujini (1246). V letu 2003 se število zaposlenih v koncernu Intereuropa v primerjavi z letom prej ni bistveno spremenilo. Proti koncu leta 2003 se je pridružilo 80 novih sodelavcev z nakupom družb v Ukrajini, Franciji in Avstriji.

Večje število zaposlenih, ki ga beležimo v letu 2003 v obvladujoči družbi, je samo posledica prenosa delavcev iz odvisne družbe STTC d.d., Maribor, v obvladujočo družbo, ne pa novega zaposlovanja. Istočasno v obvladujoči družbi že nekaj let poteka proces prilagajanja števila zaposlenih spremenjenim razmeram ob vstopu v Evropsko unijo, kar se bo še posebej odrazilo v zmanjšanju števila zaposlenih v obvladujoči družbi v letu 2004.

Struktura in število zaposlenih v posameznih državah



Gibanje števila zaposlenih



Z odgovornostjo do sprememb

V letu 2003 smo aktivnosti na področju dela s kadri usmerili predvsem v pripravo na spremembe v poslovanju, do katerih bo prišlo z vstopom Slovenije v Evropsko unijo.

Že s podpisom pristopne pogodbe aprila letos v Atenah se je začela za Slovenijo in tudi za Intereuropo zaključna faza prilagajanja novim razmeram, ko za blagovne tokove v državah EU ne bo več administrativnih carinskih ovir. Za Intereuropo to pomeni izgubo pomembnega dela prihodka, ki ga ustvarja z mejno odpravo in carinskim zastopanjem, in ukinitve dela dejavnosti.

V "Analizi stanja z vidika vstopa Slovenije v EU" smo ocenili vse možnosti ustvarjanja prihodkov glede na doseganje obvladovanje blagovnih tokov in na tej osnovi izvedli simulacije poslovanja filial v letu 2004, pri čemer je bilo ugotovljeno, da dela ne bo mogoče zagotoviti vsem delavcem, ki so danes zaposleni na carinskih storitvah ter v drugih službah in podpornih funkcijah.

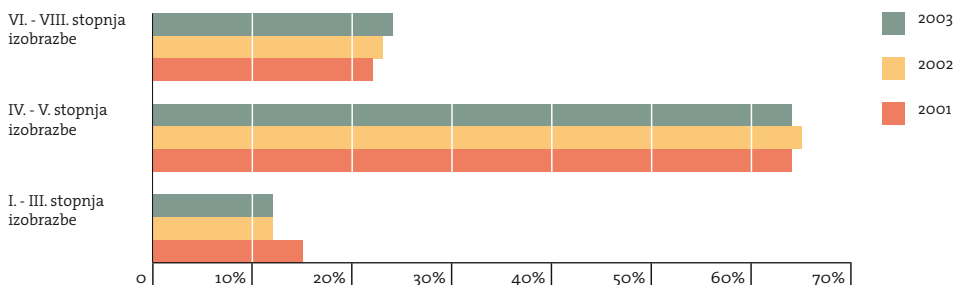
Tako je uprava družbe ob upoštevanju navedenih utemeljitev in razlogov ugotovila, da preneha potreba po delu večjega števila delavcev. Za 153 delavcev smo v letu 2003 našli rešitve po t.i. mehki

različici z upokojevanjem, dokupi delovne dobe, prejemanjem nadomestila na zavodu za zaposlovanje do upokojitve, denarno pomočjo za starejše delavce in invalide v primerih, ko jim delovno razmerje preneha z njihovim soglasjem ter prezaposlovanjem. Hkrati smo omejevali delo prek študentskega servisa in delovna razmerja za določen čas.

Kljub aktivnemu pristopu se presežnim delavcem nismo mogli popolnoma izogniti, tako da je 134 zaposlenih prejelo odpovedi delovnega razmerja, s pravicami do odpovednih rokov in odpravnine po panožni kolektivni pogodbi, ki je za delavca ugodnejša kot ZDR. Omenjenim delavcem smo ponudili v času odpovednega roka možnost vključitve v program pomoči za razvoj nove poklicne kariere, ki smo ga pripravili v sodelovanju z Agencijo za zaposlovanje.

Poleg tega smo tudi v letu 2003 nadaljevali s prestrukturiranjem znanj zaposlenih v 3. šoli poslovne logistike v Sloveniji in 1. na Hrvaškem, v kateri se je usposabljal 52 zaposlenih, nadaljevali smo z usposabljanjem zaposlenih v pridobivanju znanja tujih jezikov in računalniških znanj, katera se načrtno izvajajo že več let (povprečno 150 zaposlenih na leto). V pridobivanje znanj za učinkovito prodajno delo (za komercialno osebje) in vodenje prodaje ter ključnih kupcev (za managerski nivo) je bilo v zadnjih 2 letih vključenih več kot 100 zaposlenih.

Izobrazbena struktura - primerjava med leti



Širjenje znanja in podjetniške kulture

V preteklem letu smo, z namenom, da se bomo čim bolj približali srednjeročnim razvojnim ciljem, planirali sredstva, namenjena za izobraževanje, v višini 96,3 milijona, kar bi pomenilo 0,2 % od prodaje. Od tega smo dejansko namenili za izobraževanje 57,7 milijonov tolarjev oz. 11 ur na zaposlenega. Zaposleni so pridobivali znanja in veščine s področja logistike, komunikacije in vodenja prodaje, tujih jezikov, računalniških znanj, varstva pri delu, ravnanja z nevarnim blagom in kemikalijami, znanja o uvajanju kakovosti v poslovne procese itd. Za nove zaposlene smo pripravili uvajalne seminarje, v katerih smo jih seznanili z organizacijo, vizijo in kulturo družbe, poučili iz varstva pri delu, računalniškim programom, ki podpira sistem kakovosti itd.

Ker smo se v letu 2003 bolj usmerili v prestrukturiranje, se razvojnemu cilju - povečevanju števila ur izobraževanja na zaposlenega na minimalno 20 ur - nismo uspeli bolj približati. Zato nameravamo v prihodnosti še bolj intenzivno spodbujati pridobivanje novih znanj v obvladujoči družbi in v naših povezanih družbah tako na strokovnih področjih kot na področju vodenja in medsebojnih odnosov ter povečevati prenos znanja v okviru koncerna.

V okviru sistema razvoja kadrov, ki smo ga začeli vpeljevati v letu 2001, smo se prednostno ukvarjali z detekcijo in ocenjevanjem obetavnih kadrov ter usmerjanjem njihove razvojne poti. V preteklem letu smo vključili v ocenjevalni postopek 31 zaposlenih (skupaj do sedaj 80). Istočasno pa je prva skupina sodelavcev, ki je bila predhodno spoznana in ocenjena za perspektivne kadre, zaključila Akademijo koncerna Intereuropa. Poudarek akademije je bil na

timskem in projektnem delu ter v okviru tega na pripravi poslovnih načrtov. Diplomanti in mentorji akademije pa so na predstavitvi seznanili vodilne družbe z dosežki svojega dela.

Izobrazbena struktura se vsako leto izboljšuje z novimi zaposlitvami in finančno podporo družbe pri pridobivanju višje stopnje šolske izobrazbe zaposlenim, pri katerih smo zaznali potencial za razvoj. Zvišuje se delež zaposlenih z visokošolsko izobrazbo, istočasno pa zmanjšuje število zaposlenih brez izobrazbe in z nižjo izobrazbo. V preteklem letu je 14 sodelavcev, ki jim je Intereuropa financirala študij, le-tega zaključilo, trenutno pa imamo še 39 sklenjenih pogodb o izobraževanju.

Varstvo pri delu

SKRB ZA ZDRAVJE IN DELOVNO VZDUŠJE

Zavedamo se, da so poleg izobraženih sodelavcev ravno tako pomembni zadovoljni in zdravi zaposleni, zato se trudimo za dobro počutje na delovnem mestu in v prostem času.

Na podlagi izvedene raziskave o organizacijski klimi in zadovoljstvu zaposlenih v letu 2002 smo v preteklem letu na nivoju posameznih enot organizirali delavnice, kjer smo podrobneje seznanili vodje in delavce z rezultati raziskave ter sprejeli akcijske načrte za izboljšanje zadovoljstva in postavili ciljno oceno za naslednje obdobje merjenja.

Posebno pozornost namenjamo varnosti in zdravju na delovnem mestu ter dodatno nagradujemo delavce, ki so za to odgovorni. Zagotavljanju varnega in zdravega dela smo se v preteklem letu v sodelovanju z odgovornimi osebami, ki jim je zaupna skrb in nadzor za varno in zdravo delo, posvečali predvsem z izboljševanjem delovnih pogojev. To smo dosegli z adaptacijo posameznih delovnih prostorov, nabavo sodobnejše delovne opreme (tovornih vozil, viličarjev, računalniških monitorjev ...), kar pripomore k zmanjšanju poškodb na delu in obremenitev ter zdravstvenih škodljivosti na delovnih mestih. Skrbeli smo za preiskave delovnega okolja ter opravljali preglede in preizkuse posamezne delovne opreme, ki bi lahko povzročila poškodbo ali zdravstveno okvaro zaposlenih. V sodelovanju s pooblaščenim zdravnikom in posameznimi strokovnjaki za medicino dela smo na predpisane predhodne, ciljne, usmerjene in obdobjne preventivne zdravstvene preglede napotili kar 22 % vseh zaposlenih. Izvedene so bile različne oblike usposabljanja delavcev za varno in zdravo delo. Z navedenimi aktivnostmi smo v letu 2003 zmanjšali poškodbe pri delu za 16 % v primerjavi z letom poprej.

Skrb za izvajanje ukrepov socialne in zdravstvene politike, med katere sodijo cepljenje, kontrola bolniške odsotnosti, preventivni zdravstveni pregledi,

se odraža tudi v bolniški odsotnosti, ki jo že vrsto let ohranjamo v obvladajočih okvirih od 6 do 7 % (v podatek so vključene odsotnosti zaradi porodniških dopustov, invalidi s skrajšanim delovnim časom, rehabilitacije, bolniške odsotnosti do 30 in nad 30 dni).

Zaposlenim ponujamo tudi možnost športnih dejavnosti. V skoraj vseh naših enotah poteka vsaj enkrat tedensko vadba v telovadnicah, kjer zaposleni lahko igrajo odbojko, košarko, ponekod je na voljo fitnes. Enkrat letno organiziramo srečanje sodelavcev iz celotnega koncerna na športno-družabnem srečanju "Intereuropiada".

Zaposleni lahko po ugodnejših cenah letujejo v naših počitniških kapacitetah na morju, v hribih in zdraviliščih.

Ravno tako pomagamo s finančno pomočjo sodelavcem, ki se znajdejo v zdravstvenih ali materialnih težavah.



Celovita kakovost poslovanja

V Intereuropi vse svoje znanje in pozornost posvečamo kakovosti naše ponudbe in storitev. Tako se vsa naša prizadevanja povezujejo v učinkovit sistem zagotavljanja kontinuitete, kar botruje večjemu zadovoljstvu kupcev, večji konkurenčnosti, še posebej pa zadovoljstvu zaposlenih, širšega družbenega okolja in lastnikov ter vlagateljev.

ISO 9001

Projekt posodobitve sistema vodenja kakovosti smo uspešno zaključili skladno z zahtevami standarda ISO 9001:2000 v treh družbah. Te so: Intereuropa d.d., Intereuropa, logistične usluge, d.o.o., Zagreb in Intereuropa Transport d.o.o.

V projekt je bilo vključenih 33 delovnih skupin. Procesni pristop, ki ga standard poudarja v svojih sedmih načelih, je bil uresničen s prepoznavanjem vseh bistvenih podpornih procesov. V skladu s prej omenjenim načelom smo določili lastnike procesov oz. produktov, ki skrbijo skupaj s tehnološko skupino za celovit razvoj produkta oz. procesa.

Vzpostavljeno je bilo tudi merjenje s sistemom kontrolnih točk. Dobiček družbe, zadovoljstvo kupcev in učinkovitost procesov so namreč tesno povezani. Zato so v delovnih procesih zelo pomembne meritve, ki nam pomagajo ugotavljati učinkovitost posameznega procesa; merimo čase izvedbe, spoštovanje dogovorjenih rokov in ponavljajoče se aktivnosti zaradi lastnih napak.

Meritve opravljamo s kontrolnimi točkami v procesih pri posameznih logističnih storitvah. Iz rezultatov kontrolnih točk lahko razberemo, kako učinkovit je proces in podatke primerjamo s podatki o zadovoljstvu kupcev.

V mesecu maju so presojevalci iz SIQ-ja opravili certifikacijsko presojbo sistema vodenja kakovosti v Intereuropi d.d, v Intereuropi, logistične usluge, d.o.o., Zagreb, in v Intereuropi Transport d.o.o. Z doseženim napredkom vzpostavljenega sistema vodenja kakovosti smo prepričali presojevalce v zagotavljanje nenehnega izboljševanja poslovanja in

povečanje zadovoljstva kupcev, kar je bistvenega pomena za napredek.

Uvajanje sistema HACCP

Sistem HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) je preventivni sistem, s pomočjo katerega je moč odkriti in preprečiti številne dejavnike tveganja, ki lahko ogrožajo zdravje človeka. Zajema različne poslovne subjekte od pridelovalca hrane do potrošnika in vključuje živilska industrijska podjetja, grosiste - skladiščenje, gostinske objekte, obrate družbene prehrane in trgovine.

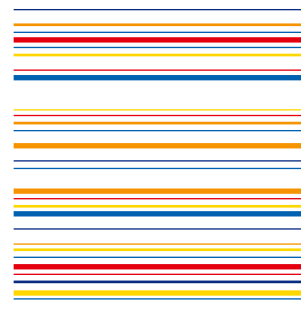
Hkrati pa je tudi analitsko orodje, ki vodstvenemu osebju v proizvodnji in prometu z živili omogoča, da uvede in vzdržuje stroškovno učinkovit in kontinuiran sistem zagotavljanja zdravstvene ustreznosti živil. Za slikovito ilustracijo se za ta sistem večkrat uporablja pojem "od njive do mize", kar pomeni, da zagotavlja ustrezno kontrolo vsakega živila do trenutka, ko ga porabnik postavi na mizo.

V okviru uvajanja omenjenega sistema smo konec lanskega leta prevzeli družbo STTC d.d., Maribor, in tako smo pridobili hladilnico v Mariboru in skladišče živil v Dravogradu. Že od prej temu namenu služijo skladišča za živila v Ljubljani, pričeli pa smo tudi z vzpostavitvijo omenjenega sistema v svoji odvisni družbi Intereuropa, logistične usluge, d.o.o., na Hrvaškem.

V prvi polovici leta 2004 nameravamo z lastnimi strokovnjaki uvesti sistem notranjega nadzora po načelih HACCP, saj dobra praksa in zakonodaja to nalaga vsem udeležencem v proizvodnji in prometu z živili.

Vpeljava ciljnega vodenja tudi na področje kakovosti

Velik poudarek daje vodstvo družbe učinkovitosti procesov in vodenju na osnovi podatkov. Težimo k vzpostavitvi uspešnega proces stalnih izboljšav, ki temelji na sistemu korektivnih in preventivnih



ukrepov, na projektih razvoja procesov in produktov ter uporabi sodobnih metod in orodij.

Dosežene rezultate kakovosti merimo z indeksom kakovosti, ki je ustrezno umeščen tudi v osnovo za nagrajevanje delavcev, ki so vodeni s cilji.

V letu 2003 je šest organizacijskih enot preseglo postavljen cilj indeksa kakovosti, dve enoti sta cilj dosegli, ena organizacijska enota pa je pod planiranim ciljem.

Namen ocenjevalne metodologije je, da z njo motiviramo vedenje zaposlenih, ki ga narekujejo poslanstvo, vizija, ciljna kultura in vrednote družbe. V Intereuropi je ocenjevalna metodologija za ocenjevanje na področju kakovosti prirejena za nivo organizacijske enote (filiala/sektor) in procesa.

Ocenjevalci uporabljajo ocenjevalno metodologijo tako, da primerjajo dosežke na področju vodenja kakovosti ocenjevanca z dosežki, ki jih opisuje metodologija za izračun indeksa kakovosti. Metodologija zajema:

- uspeh v kontrolnih točkah (KT),
- uspeh pri notranji presoji in
- sposobnost uvajanja korektivnih/preventivnih ukrepov.

Informacijska tehnologija

Za leto 2003 so bili opredeljeni naslednji strateški cilji informacijske prenovе:

- posodobitev informacijske podpore bistvenih procesov ter njihovo povezovanje v celovite logistične storitve (upoštevati zahteve kupcev in specifične lastnosti blaga),
- razvoj informacijske podpore operativnemu trženju,
- poenotenje podpornih procesov, avtomatizacija povezave med podpornimi in glavnimi procesi ter posodobitev kontrolinga,
- centralizacija strežniške infrastrukture, standardizacija elektronskega poslovanja ter racionalizacija vzdrževanja IR.

Bistveni poudarki sprejete strategije informacijske prenovе so bile:

- prehod v osnovno razvojno tehnološko okolje Oracle - Lotus Notes,
- prehod iz decentraliziranega na centralizirani model IT podpore in centralizacija špedicijskega informacijskega sistema,
- zunanje izvajanje IT podpore e-poslovanju s kupci, dobavitelji in institucijami,
- preusmeritev težišča dela Intereurope IT iz vzdrževanja in nadgrajevanja obstoječih IR v nakup/razvoj in uvajanje sodobnih IR,
- posodobitev podpornih procesov in storitev v Intereuropi IT (projektno vodenje, klicni center - Help Desk, vodenje arhivov ...).

Analiza vseh projektov informacijske prenovе kaže, da so bile podane usmeritve dosledno upoštevane. Vsi projekti informacijske prenovе so bili ciljno vodeni tako, da bi bili do konca maja 2004 pripravljeni na vstop v EU, do konca leta 2005 pa bi bil vzpostavljen prenovljeni IS za podporo celovitim logističnim storitvam v celotni družbi Intereuropa d.d.

Načrti za leto 2004

Naloge so povezane z:

- delovanjem in vzdrževanjem obstoječega IS do 1. 5. 2004,
- vzporednim vzpostavljanjem novega IS za poslovanje po 1. 5. 2004,
- uvajanjem obstoječih in novih IR rešitev v posameznih filialah za posamezne perspektivne kupce,
- nakupom/razvojem in uvedbo novih informacijskih rešitev za podporo poslovnemu področju carinskih storitev ter integracijo teh s špedicijskim/logističnim IS, posameznimi produkti, kupci in SAP,
- prilagajanjem IR zaradi sprememb finančne zakonodaje in računovodskih standardov (DDV, devizno poslovanje ...), povezanih z vstopom Slovenije v EU,
- pripravi na širitev funkcionalnosti SAP v logističnih filialah in povezanih družbah izven Slovenije,
- intenzivnim izvajanjem projekta informacijske prenovе produktov (ISPRO).

V drugi polovici leta 2004 načrtujemo poslovno-organizacijsko in informacijsko konsolidacijo koncerna Intereuropa po vstopu Slovenije v EU. V tem letu pa načrtujemo tudi kapitalsko konsolidacijo z izbranim podjetjem in z namenom sinergijskih učinkov, kar bi v letu 2005 botrovalo začetku trženja informacijskih storitev in rešitev na zunanjem trgu kupcev in dobaviteljev.

Odgovornost do družbenega okolja

Intereuropa je že vrsto let aktivno prisotna v svojem lokalnem okolju in skrbi za izboljšanje kakovosti življenja in dela v okoljih, kjer je navzoča. Skrb in odgovornost do okolja izkazujemo z donatorskimi in pokroviteljskimi aktivnostmi. Z njimi poskušamo uresničiti različne kulturne, športne, humanitarne in druge projekte ter dvigniti zavest o pomenu družbenega okolja.

Znanje je pomembna konkurenčna prednost in ena od naših temeljnih vrednot, zato ga načrtno soustvarjamo. V letu 2003 smo bili glavni pokrovitelj konference "Poslovna logistika 2003, upravljanje logističnih procesov v globalnem okolju", ki jo je organiziral Gospodarski vestnik. Obenem pa smo posebna sredstva namenili tudi Društvu za poslovno logistiko v okviru Univerze v Mariboru.

Donatorstva bolnišnicam, zdravstvenim ustanovam in humanitarnim akcijam vključujejo sredstva, podeljena Splošni bolnišnici Izola (za nakup ultrazvoka za srce), Zdravstvenemu domu Koper (pomagali smo kupiti novo urgentno vozilo), Združenju multiple skleroze Slovenije, Splošni bolnišnici Celje, Društvu paraplegikov Dolenjske, Centru za kardiovaskularne bolezni, Slovenskemu društvu za Osteointegracijo, Društvu za kakovostno življenje ljudi s posebnimi potrebami "Sklad Silva" itd.

Na športnem področju je Intereuropa že nekaj let pokrovitelj Plavalnega kluba Koper in tako pomaga pri plavalni karieri plavalca Matjaža Markiča.

Na področju kulture je Intereuropa v lanskem letu podprla organizacijo 38. Borštnikovega srečanja v Mariboru.

S podpiranjem športnih dejavnosti, šolstva, kulturnih in humanitarnih projektov vzpodbujamo zavest do družbenega okolja.





Okolju prijazne logistične storitve

S politiko celovite kakovosti poslovanja smo se zavezali, da bodo naše logistične storitve prijazne okolju. To smo potrdili s standardom ISO 14001:1996, ki ga je pridobila Intereuropa Transport d.o.o., ki je upravljala z vozili v letu 2003. Temu standardu so bile podrejene vse dejavnosti v letu 2002/2003.

V letu 2003 smo imeli 214 tovornih vozil ter 174 dostavnih in osebnih vozil. Skoraj vsa tovorna vozila izpolnjujejo evropske zahteve o dovoljenih količinah izpušnih plinov in stopnji hrupnosti. Njihov delež smo v letu 2003 povečali za odstotek oz. v primerjavi z letom poprej na 98,1 odstotka. Vozila, ki niso v skladu z evropskimi zahtevami, še uporabljamo lokalno na domačem trgu. Spoštujemo tudi evropske predpise za prevoz nevarnih snovi.

Nenadzorovane izlive tekočin v okolje preprečujemo z vgradnjo lovilcev maščob na parkiriščih, ki nam jih pooblaščen izvajalci, s katerimi sklepamo pogodbe, vgradijo v skladu z veljavnimi tehničnimi, standardnimi in gradbenimi normativi.

Ekološkimi standardom sledimo tudi pri obnovi in gradnji poslopij ter pri gradnji in nakupu novih naprav.

Redne analize odpadnih voda in dimnih plinov iz ogrevalnih kotlarn potrjujejo, da ne presežemo zakonsko omejenih vrednosti. To so pokazali tudi izsledki preiskav, ki so jih opravile pooblaščen ustanove v letu 2003. Meritve ustrezajo Uredbi o emisiji snovi pri odvajanju odpadnih vod iz postaj za preskrbo motornih vozil z gorivi, objektov za vzdrževanje in popravila motornih vozil ter pralnic za motorna vozila (Ur.l.RS št. 10/99).

Odpadke, ki nastajajo pri naši dejavnosti, zbiramo ločeno. V letu 2003 smo zbrali 55 ton papirja, 3,5 tone plastičnih snovi, 15 ton železa, poldrugo tona barvnih kovin, 15 ton lesnih odpadkov, 800 avtomobilskih pnevmatik, 1500 akumulatorjev, 6000 litrov odpadnih olj in 1750 kubičnih metrov preostalih odpadkov, katere nam odpeljejo za to pooblaščen organizacije.



Obseg zbranih odpadkov pri upravni stavbi na Vojkovek nabrežju 32, Koper, smo v letu 2003 uspeli zmanjšati za petkrat, kar nam je omogočil polžni zabojnik za zbiranje in stiskanje odpadkov. S preverjenimi polžnimi zabojniki bomo v bodoče opremili vse večje odjemne lokacije in tako pripomogli k boljšemu ekološkemu učinku.

Finančno poslovanje

Uresničevanje razvojnega načrta do leta 2006

V letu 2003 smo sledili finančnim strateškim usmeritvam, ki predvidevajo maksimiranje vrednosti družbe in tržne vrednosti delnice. Naša prizadevanja za uresničitev razvojnih ciljev, opredeljenih v Razvojnem načrtu do leta 2006, so dala sledeče rezultate:

Letna rast prodaje: 4,7 %

Letna rast dodane vrednosti: 5,3 %

Čista dobičkonosnost kapitala: 8,8 %

Doseganje letnega plana 2003

V letu 2003 smo v koncernu Intereuropa ustvarili 45,1 mrd. SIT čistih prihodkov od prodaje, kar je za odstotek več, kot smo načrtovali.

Prevzemi družb na novih trgih so bili izvedeni proti koncu leta, zato njihovi rezultati poslovanja še niso vključeni v poslovne izkaze skupine za leto 2003. Bodo pa s svojimi prihodki prispevali k rasti koncerna v letu 2004.

v tisoč SIT

	2003	Indeks 03/Plan	Indeks 03/02
Čisti prihodki od prodaje	45.117.517	101	105
Dodana vrednost	12.576.880	102	105
Čisti poslovni izid	2.941.018	133	55
Kapital (31. 12.)	35.820.375	103	101
Sredstva (31. 12.)	57.376.997	103	106
Čisti prihodki od prodaje/zap/mes	1.585	101	107
Dodana vrednost /zap/mes	442	101	108
Kratk. sredstva/kratk. obveznosti	1,23	103	81
Čista dobičkonosnost kapitala	8,8%	129	47

Poslovni načrt za leto 2003 je bil v vseh temeljnih kategorijah dosežen ali celo presežen. Glede na leto prej najbolj izstopa povečana produktivnost. Čisti poslovni izid zaradi močnih finančnih učinkov v letu 2002 sicer ni primerljiv, vendar pa za 33 % presega načrtovanega, kar velja tudi za čisto dobičkonosnost kapitala.

Vrednost koncerna, izražena z višino sredstev, se je v letu 2003 povečala za 6 %, s čimer izpolnjujemo začrtane usmeritve v Razvojnem načrtu do leta 2006 ter plan za leto 2003.

Finančna stabilnost koncerna

Koncern Intereuropa je 62 % svojih sredstev financiral z lastnim kapitalom. Ostale dolgoročne obveznosti so znašale približno 4 mrd. SIT, kar predstavlja 7 % vseh obveznosti do virov sredstev. Taka struktura obveznosti dokazuje visoko finančno stabilnost ter varnost poslovanja koncerna.

Ugoden finančni položaj koncerna odraža tudi primerna vrednost kratkoročnega koeficienta. Med družbami, ki jih ocenjujejo bonitetne hiše, so nam analitiki dodelili najvišjo oceno A1, kar pomeni zgornji razred višine kapitala ter najugodnejšo oceno tveganja pri poslovanju z našo družbo.

Upravljanje s finančnimi tveganji



Izpostavljenost finančnim tveganjem je stalnica v poslovanju družbe Intereuropa d.d. Učinkovito in uspešno poslovanje pa je odvisno od ustrezno izbranih politik upravljanja s temi tveganji. Obvladovanje finančnih tveganj tako vključuje kreditna, likvidnostna, valutna in obrestna tveganja.

Kreditna tveganja zajemajo tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev (tu gre zlasti za tveganja neplačil terjatev iz poslovanja). Kreditna tveganja znižujemo s sprotnim preverjanjem bonitetnih informacij o kupcih, z ohranjanjem rednih poslovnih stikov z večjimi kupci, intenzivnim spremljanjem in izterjevanjem ter čimprejšnjim reševanjem spornih terjatev. Tudi tveganje zaradi izpostavljenosti do posamezne osebe oz. skupine oseb je zaradi velike razpršenosti terjatev med veliko število poslovnih partnerjev, ki nam jo narekuje dejavnost družbe, dokaj nizko. Terjatve do naših po višini terjatev desetih največjih kupcev imajo le 13,3-odstotni delež v skupnem obsegu terjatev.

V letu 2003 smo več pozornosti posvetili obvladovanju tega tveganja tudi v ostalih družbah v skupini. To pa je s širjenjem enotne politike aktivnega spremljanja terjatev iz poslovanja pripomoglo k nižji izpostavljenosti celotne skupine.

Likvidnostno tveganje je v Intereuropi zaradi dobrega poslovanja in učinkovitega gospodarjenja z denarnimi sredstvi nizko, kar se kaže tudi v njeni visoki boniteti. Tovrstna tveganja družba upravlja z obvladovanjem tako terjatev kot obveznosti. Stabilen finančni položaj in kratkoročna ter dolgoročno plačilna sposobnost dajejo družbi dobro osnovo pri zagotavljanju dodatnih finančnih sredstev. Kratkoročno likvidnost zagotavljamo tudi z dogovorjenimi kratkoročnimi kreditnimi linijami pri različnih bankah, ki so bile v letu 2003 v povprečju koriščene 32-odstotno.

Nizko likvidnostno tveganje je značilno tudi za ostale družbe v skupini Intereuropa, kar je rezultat sprejete politike, da se za premostitvene namene družbe kratkoročno zadolžujejo znotraj skupine oz. pri obvladujoči družbi.

Valutno oziroma tečajno tveganje je poslovno tveganje, ki mu je družba tudi v preteklem letu posvečala veliko pozornosti. Glede na to, da je 71 % prilivov od prodaje na tujih trgih in dve tretjini odlivov v evrih ter ob stalni in enakomerni rasti tečaja EUR v letu 2003, nismo uporabljali posebnih instrumentov zaščite pred spremembo tečaja. Pri poslovanju z ameriškimimi dolarji pa smo imeli odprto pozicijo oziroma presežek obveznosti nad terjatvami. Ker je tečaj USD v letu 2003 nenehno padal (v celem letu skoraj za 14 %), smo bili iz tega naslova deležni pozitivnih učinkov.

Ostale družbe v skupini pa so izpostavljenost tečajnemu tveganju zmanjševale zlasti s časovnim in valutnim usklajevanjem deviznih prilivov in odlivov. Izjema je odvisna družba Interagent d.o.o., ki je kot pomorski agent skoraj v celoti vezana na poslovanje v USD, njena prodaja pa predstavlja le manjši del v prodaji celotne skupine. Glede na to, da večinoma posluje z avansi, se je negativni učinek padanja tečaja dolarja odrazil le na delu provizije.

Izpostavljenost **obrestnemu tveganju** je bila v preteklem letu v naši družbi majhna, zlasti zaradi nizkega deleža bančnih kreditov, le 5,75 %, v obveznostih do virov sredstev, v skupini je bil ta delež 10,98 %.

Poleg tega je bila skozi vse preteklo leto, tako na domačem kot tujem finančnem trgu, prisotna tendenca padanja obrestnih mer. Kljub temu poskušamo strukturo našega kreditnega portfelja optimirati tako po ročnosti, kot po vrsti valut.

Ustvarjanje vrednosti za lastnike

Osnovni kapital družbe Intereuropa d.d. znaša 8.011.377 tisoč SIT in je razdeljen na 7.902.413 navadnih delnic z nominalno vrednostjo 1.000,00 SIT in 54.482 prednostnih delnic z nominalno vrednostjo 2.000,00 SIT.

Prednostne delnice so bile izdane na podlagi sklepa lanskega letnega skupščine delničarjev Intereurope in vpisane v centralni register vrednostnih papirjev pri KDD 15. 12. 2003. Imetnikom dajejo pravico do fiksne dividende v višini 0,88 % njihove nominalne vrednosti, nimajo glasovalne pravice ter niso uvrščene v organizirano trgovanje na trgu vrednostnih

papirjev. Njihova knjigovodska vrednost je enaka nominalni in znaša 2.000,00 SIT.

Intereuropa d.d. nima oblikovanega sklada lastnih delnic, v letu 2003 pa je bilo pridobljenih 918 lastnih delnic z namenom odkupa navadnih delnic družbe STTC d.d. v postopku pripojitve te družbe k Intereuropi d.d.

Družba ima ob koncu obdobja še za 389.892 tisoč SIT odobrenega in neizkoriščenega kapitala. V Intereuropi d.d. niso sprejeti nobeni sklepi o pogojnem povečanju kapitala.

Ključni podatki za navadne delnice Intereurope v preteklih 4 letih

v SIT

	2000	2001	2002	2003
Število delnic	7.210.700	7.210.700	7.902.413	7.902.413
PODATKI O TRGOVANJU				
Knjigovodska vrednost delnice	3.196	3.803	4.233	4.368
Enotni tečaj konec leta	2.690	3.949	5.246	5.384
Tehtani povprečni tečaj	2.477	3.176	4.936	5.331
Najvišji tečaj	2.736	4.000	5.807	5.486
Najnižji tečaj	2.216	2.528	3.899	5.001
Tržna kapitalizacija v mio. SIT	19.393	28.473	41.456	42.550
Promet v mio. SIT	2.023	7.078	6.309	3.758
KAZALNIKI				
Čisti dobiček na delnico	238	547	624	362
Denarni tok na delnico	319	625	644	346
Bruto dividenda na delnico	140	160	200	220
P / BV	0,84	1,04	1,24	1,23
P / CF	8,43	6,32	8,15	15,56
P / E	11,29	7,22	8,41	14,86
Kapitalski donos	11%	47%	33%	3%
Dividendni donos	6%	6%	5%	4%
Skupni donos delnice	20%	52%	40%	8%

knjigovodska vrednost: (kapital - vrednost prednostnih delnic) / število navadnih delnic
 tržna kapitalizacija: enotni tečaj ob koncu leta * število delnic, ki kotirajo na borzi
 čisti poslovni izid na delnico: (čisti poslovni izid - dividenda prednostnih delnic) / število navadnih delnic
 denarni tok na delnico: (čisti poslovni izid - dividende + amortizacija) / število navadnih delnic

P / BV: tečaj ob koncu leta / knjigovodska vrednost delnice
 P / E: tečaj ob koncu leta / čisti poslovni izid na delnico
 P / CF: tečaj ob koncu leta / denarni tok na delnico
 kapitalski donos: porast tečaja v enem letu
 dividendni donos: bruto dividenda / tečaj ob začetku leta

Trgovanje

Navadne delnice Intereurope z oznako IEKG kotirajo v borzni kotaciji na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev, kjer s 15 drugimi pomembnejšimi delnicami sestavljajo slovenski borzni indeks (SBI20).

V letu 2003 je na borzi lastnika zamenjalo 707.786 delnic Intereurope. Sklenjenih je bilo za 3.758 mio. SIT poslov, kar predstavlja 3,5-odstotni delež v skupnem prometu z delnicami na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev.

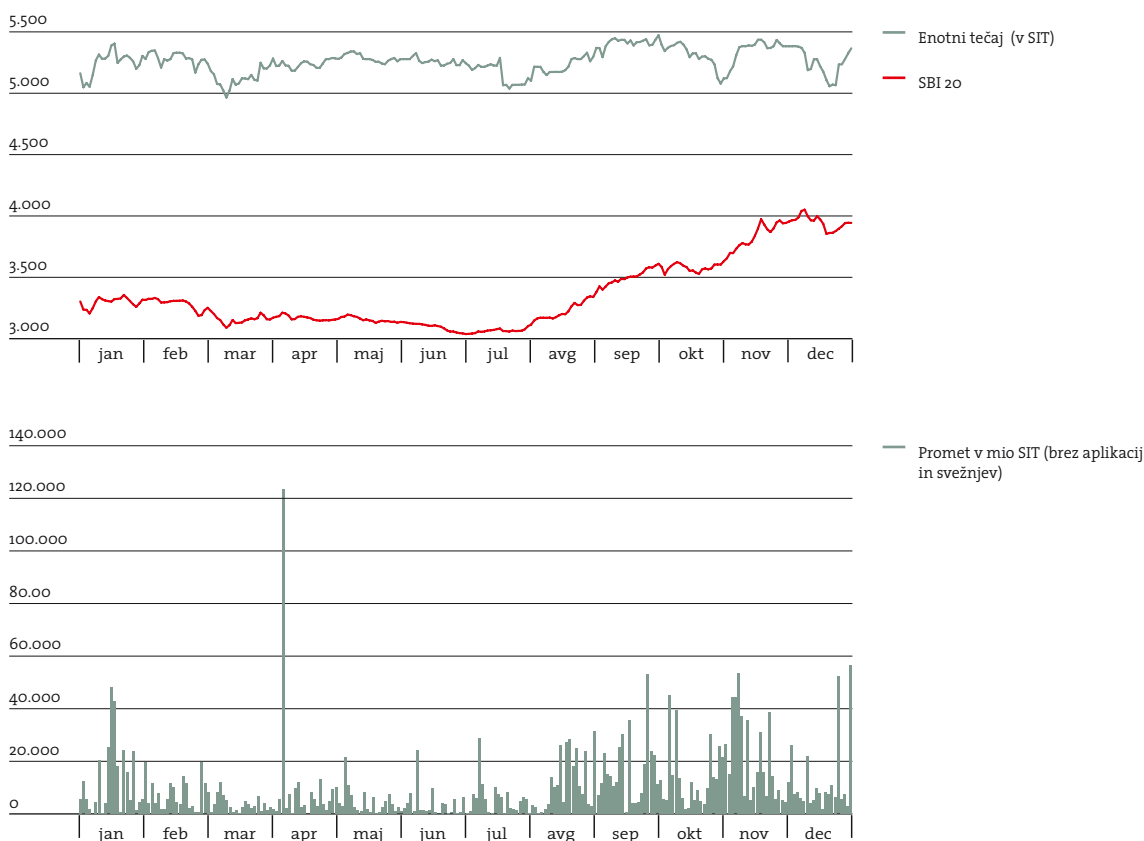
Enotni tečaj Intereuropine delnice se je gibal med vrednostjo 5.000,00 SIT in 5.500,00 SIT. Povprečni tečaj je znašal 5.331,26 SIT, kar je 8 % več kot leta 2002

in skoraj 200 % več kot ob začetku kotacije leta 1998. Enotni tečaj ob koncu obdobja je znašal 5.384,46 SIT, kar predstavlja 3-odstotni kapitalski donos v letu 2003.

Rast je manjša od rasti ostalih delnic, merjene s slovenskim borznim indeksom, kar je posledica ugiibanj vlagateljev o pripravljenosti Intereurope na vstop Slovenije v Evropsko unijo.

Leto 2004 bo v resnici ključno za razvoj Intereurope, vendar uspešno poslovanje in uresničevanje razvojne strategije dokazujeta, da se na prihajajoče spremembe ustrezno odzivamo. Tudi kazalniki trgovanja in dividendne donosnosti kažejo, da je naložba v delnice Intereurope za vlagatelje varna naložba z dobrim potencialom.

Gibanje tečaja in prometa z delnicami Intereurope ter Slovenskega borznega indeksa v letu 2003



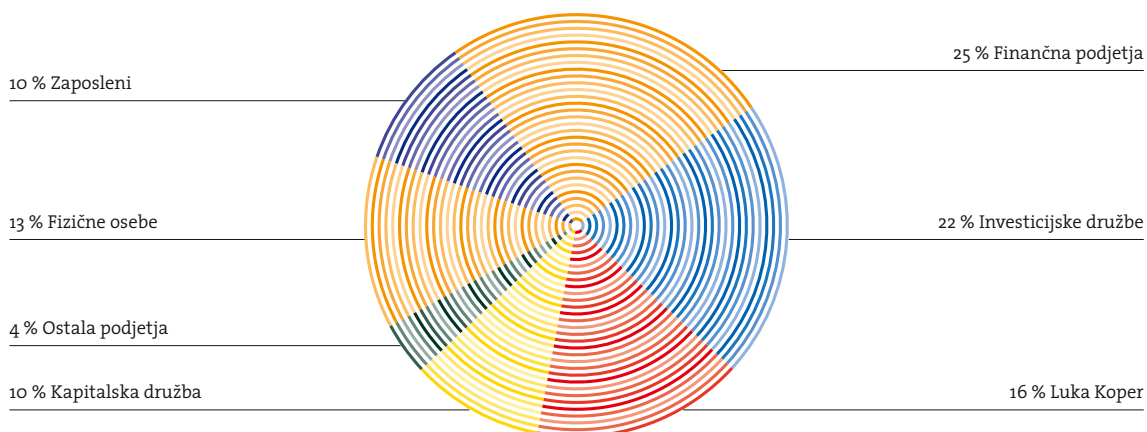
Lastništvo

Bistvena sprememba v lastniški strukturi se je zgodila decembra 2003, ko je Slovenska odškodninska družba prodala svoj 14-odstotni delež Luki Koper.

V novem lastniku ne vidimo le največjega delničarja, temveč tudi enega pomembnejših poslovnih

partnerjev, katerega cilj je krepitev sodelovanja in večanje vrednosti obeh podjetij. Deleži ostalih kategorij delničarjev se niso bistveno spremenili: največ, za 2 odstotni točki, so svoj delež zmanjšali zaposleni, za 2 odstotni točki pa so svoj delež povečale investicijske družbe. Ob koncu leta je bilo v delniško knjigo Intereurope vpisanih 4.326 delničarjev, kar je 210 manj, kot ob koncu prejšnjega leta.

Lastniška struktura navadnih delnic Intereurope na dan 31. 12. 2003



Največji lastniki navadnih delnic Intereurope na dan 31. 12. 2003

Naziv	Delnice	Delež
Luka Koper d.d.	1.252.778	16 %
Kapitalaska družba, d.d.	716.874	9 %
Infond holding d.d.	459.248	6 %
Infond ID investicijska družba d.d.	423.323	5 %
NFD 1 investicijski sklad d.d.	359.548	5 %
KD Investments d.d. VS Galileo	260.537	3 %
Zavarovalnica Triglav, d.d.	251.083	3 %
Triglav steber I, ID, d.d.	210.532	3 %
Banka Koper d.d.	191.948	2 %
Zlata moneta I d.d.	186.878	2 %



Lastniki prednostnih delnic Intereurope na dan 31. 12. 2003

Naziv	Delnice	Delež
Mestna občina Maribor	47.290	87 %
Občina Hoče Slivnica	4.833	9 %
Občina Miklavž na Dravskem polju	2.359	4 %

Število delnic v lasti članov uprave in nadzornega sveta Intereurope na dan 31. 12. 2003

Uprava	Število delnic
Kranjc Jožef	10.764
Vrabec Radovan	15.066
Jelenc Milan	5.531
Kurelič Milan	26
Petravič Vladimir	3.705
Nadzorni svet	Število delnic
Jakomin Livio	408
Rus Marina	3.048

Dividendna politika

Uprava Intereurope se je v razvojnem načrtu opredelila za dolgoročno stabilno politiko izplačevanja dividend. To za delničarje Intereurope pomeni predvidljive dividendne donose, družbi pa omogoča načrtovanje strukture virov sredstev in naložbenih aktivnosti. V skladu s sprejeto investicijsko razvojno politiko Intereuropa nameni do 50 % ustvarjenega dobička za dividende, pri tem da ohranja najmanj realno vrednost dividend.

Bruto dividenda, izplačana v letu 2003, je znašala 220,00 SIT, kar je 10 % več kot v letu 2002, dosežen dividendni donos v višini 4,2 % pa predstavlja enega višjih donosov v borzni kotaciji na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev.

Obveščanje delničarjev

V Intereuropi veliko pozornosti posvečamo obveščanju delničarjev, zato smo v lanskem letu prejeli nagrado Portal za najboljše komuniciranje z vlagatelji. S ciljem čim večjega zadovoljstva delničarjev želimo obveščanje delničarjev še izboljšati, zato predloge in pripombe zbiramo na elektronski pošti info@intereuropa.si.

Javne objave, publikacije, poročila in druge informacije posredujemo javnosti prek elektronskega sistema obveščanja Ljubljanske borze (www.seonet.ljse.si), naše spletne strani (www.intereuropa.si), tiskovnih konferenc in drugih medijev.



Analiza uspešnosti

Poslovanje Intereurope je v letu 2003 zaznamoval začetek priprav na vstop Slovenije v Evropsko unijo, prihodi tujih konkurentov ter nadaljevanje padanja cen na trgu. Na spremembe v tržnem okolju smo se odzvali z organiziranim koncernskim pristopom do ključnih kupcev in dobaviteljev ter s prevzemanjem celotne logistične funkcije pri nekaterih kupcih.

Prodajni rezultati so za 5 % prekoračili lanskoletne ter presegle tudi načrtovane. Delež carinskih storitev v obvladujoči družbi hkrati s prestrukturiranjem poslovanja postopoma upada, zato pričakujemo, da bomo vstop Slovenije v Evropsko unijo pričakali dobro pripravljeni. Istočasno smo povečevali prodajo v drugih delih koncerna. Sedaj smo vodilni ponudnik logističnih storitev v Sloveniji, na Hrvaškem ter v Bosni in Hercegovini, svojo poslovno mrežo pa širimo tudi na ozemlje osrednje in zahodne Evrope. Zaradi povečanih stroškov poslovanja sta dve odvisni družbi leto zaključili z negativnim poslovnim izidom. S ciljem izboljšanja rezultatov smo sprejeli ukrepe, ki bodo v bodoče zagotavljali uspešno rast obstoječim družbam v koncernu in uresničevanje razvojnih ciljev. Rast stroškov v koncernu je izvirala predvsem iz prestrukturiranja poslovanja, večanja stroškov cestnega prometa ter stroškov informacijske tehnologije.


V Intereuropi smo v letu 2003 dosegli čisti poslovni izid v višini 2,9 mrd. SIT. S tem smo zagotovili čisto



dobičkonosnost kapitala nad načrtovano ravniyo. Izboljšanje rezultatov poslovanja se kaže tudi v 5-odstotnem povečanju dodane vrednosti. Ravno takšno rast dosega tudi kazalec dodane vrednosti po zaposlenem, kar kaže na povečano produktivnost. Konstantna finančna stabilnost je tudi pomemben dejavnik pri zagotavljanju potrebnih virov za investicijske odločitve in širitve lastne poslovne mreže na tuje trge.

Ob analizi konkurenčnih prednosti Intereurope ugotavljamo, da so najpomembnejši dejavniki uspeha sodobna logistična infrastruktura, razvejana lastna mreža, velik kadrovski potencial in znanje, stabilni viri financiranja ter kakovost logističnih storitev. Ob učinkovitem upravljanju teh dejavnikov smo v letu 2003 ustvarjali novo vrednost za delničarje, kupce in druge poslovne partnerje ter zaposlene. Zato poslovanje v tem letu ocenjujemo kot uspešno.

Načrti za prihodnost



Tudi v letu 2004 bomo nadaljevali uresničevanje poslovne vizije koncerna v smeri krepitev tržnega položaja vodilnega ponudnika logističnih storitev v JV Evropi in srednje velikega v Evropi.

Za obvladujočo družbo koncerna bo leto 2004 leto ohranjanja tržnega deleža sicer padajočega segmenta carinskih storitev ter rast tržnega deleža na področju organizacije transporta in logistike. Manjšim prihodkom iz naslova carinskih storitev bomo prilagodili zmanjšanje števila zaposlenih in ostalih kapacitet, medtem ko bo rast na področju logistike zahtevala dodatne stroške prestrukturiranja (naložbe v znanje, informacijsko tehnologijo, nastop na trgu). Zato v obvladujoči družbi predvidevamo ustvarjanja manjšega donosa kot v letu 2003, kar smo tudi opredelili v razvojni strategiji.

Za ostali družbi v Sloveniji (Intereuropa Transport d.o.o. in Interagent d.o.o.) predvidevamo rast prodaje zaradi izkoriščanja priložnosti, ki nam jih bo nudil neoviran nastop na enotnem trgu EU, ter večanja produktivnosti poslovanja.

V ostalih državah koncerna načrtujemo visoke stopnje rasti prodaje in poslovnega izida, kar je v skladu z razvojno strategijo širitve lastne poslovne mreže.

Z načrtovanimi naložbami v višini 4,1 mrd. SIT bomo še naprej širili logistično infrastrukturo in izboljševali svoje konkurenčne prednosti na področju celovitega logističnega servisa.

Z aktiviranjem vseh naložb, agresivnejšim nastopom na trgu in dosledno racionalizacijo stroškov bomo zagotovili rast čistih prihodkov od prodaje za 2 % ter dosegli minimalni izpad čistega poslovnega izida. Za leto 2004 načrtujemo 7,9-odstotno čisto dobičkonosnost kapitala in 4-odstotno rast vrednosti kapitala.

Z aktivnim pristopom obvladovanja sprememb bomo uresničili zastavljene cilje ter tako postavili temelje za nadaljnjo rast in razvoj koncerna.

Skupina Intereuropa | Računovodsko poročilo

Uvod

Osnove za sestavljanje skupinskih računovodskih izkazov

Skupinski računovodski izkazi skupine Intereuropa so pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in računovodskimi standardi. Skupinski računovodski izkazi so zbir računovodskih izkazov posameznih, med seboj povezanih družb, in prikazujejo premoženjsko in finančno stanje ter poslovni izid, kakor da bi šlo za eno samo družbo. Za tak prikaz so potrebni ustrezni uskupinjevalni popravki, s katerimi se izločijo stanja sredstev in obveznosti ter posli med člani skupine in izključijo dvojna izkazovanja.

Pri sestavljanju skupinskih računovodskih izkazov so bile upoštewane temeljne računovodske predpostavke za uskupinjevanje, kot so:

- predpostavka enotne družbe, resničnega premoženjskega in finančnega stanja ter poslovnega izida,
- predpostavka popolnosti vsebine računovodskega izkaza in enotnega zajemanja istega bilančnega datuma,
- predpostavka gospodarnosti in materialne pomembnosti.

Ker so v skupino vključene tudi družbe, ki imajo sedeže v tujini in svoje računovodske izkaze sestavljajo v domači valuti, so bili le-ti preračunani v valuto obvladujoče družbe (SIT). Za preračun so bili uporabljeni veljavni tečaji Banke Slovenije:

- za preračun sredstev in obveznosti je bil uporabljen ustrezen srednji tečaj Banke Slovenije na dan 31. 12. 2003, medtem ko je bil za preračun prihodkov, odhodkov in stroškov uporabljen ustrezen povprečni tečaj za leto 2003.

Podlaga za uskupinjevanje so bili računovodski izkazi odvisnih družb, izvirna dokumentacija v obvladujoči družbi in odvisnih družbah ter neposredne uskladitve stanj in prometov med družbami v skupini na osnovi zapisnikov. Izločeni so dejansko usklajeni prometi in stanja medsebojnih razmerij v skupini.

V letu 2003 uskupinjujemo družbe v enakem obsegu kakor v preteklem letu, razen dveh pridruženih družb: AdriaFin d.o.o., Koper, in AC-Interauto d.o.o., Koper, ki sta z letom 2003 prvič postali članici skupine Intereuropa. Pripadajoči čisti dobiček pridruženih družb povečuje posebni prevrednotovalni popravek kapitala obvladujoče družbe, s tem da smo doseženi čisti poslovni izid preteklega leta (2002) pridružene družbe AC-Interauto d.o.o., Koper, upoštevali v izkazih obvladujoče družbe, pripadajočega čistega poslovnega izida družbe AdriaFin d.o.o., Koper nismo upoštevali, ker je bila vpisana v sodni register in začela s svojim poslovanjem šele 1. 10. 2003.

V poslovnem letu smo k obvladujoči družbi z dnem 28. 11. 2003 pripojili odvisno družbo STTC d.d., Maribor, vpliv njene pripojitve pa je opisan pri posameznih postavkah izkazov obvladujoče družbe.

V skupino Intereuropa so na dan 31. 12. 2003 vključene, poleg obvladujoče družbe Intereuropa d.d., naslednje družbe:

	Država, v kateri je sedež družbe	% lastništva na dan 31. 12. 02	% lastništva na dan 31. 12. 03	Celotni kapital družbe (v tisoč SIT)	Čisti po- slovni izid (v tisoč SIT)
1. ODVISNE DRUŽBE:					
Interagent d.o.o., Koper	Slovenija	100,00	100,00	208.241	105.192
STTC d.d., Maribor*	Slovenija	89,81			30.049
Intereuropa IT d.o.o., Koper	Slovenija	100,00	100,00	34.814	10.428
Interzav d.o.o., Koper	Slovenija	71,28	71,28	22.828	14.740
Intereuropa transport d.o.o., Koper	Slovenija	100,00	100,00	779.432	-256.251
Intereuropa d.o.o., Zagreb	Hrvaška	99,94	99,94	5.315.959	642.098
Intereuropa sajam d.o.o., Zagreb	Hrvaška	51,00	51,00	483.936	102.498
Intereuropa EAST d.o.o. Moskva	Rusija	100,00	100,00	12.130	5.371
Intereuropa skopje d.o.o., Skopje	Makedonija	99,29	99,56	229.344	11.982
Intereuropa RTC d.d., Sarajevo	R Bosna in Hercegovina	82,56	82,56	1.232.442	49.574
SPEKA spol.s.r.o., Praga	Češka	100,00	100,00	-23.411	-54.844
A.D. "Interjug - AS", Beograd	Državna skupnost Srbije in Črne gore	52,74	66,14	968.307	0
2. PRIDRUŽENE DRUŽBE:					
Adriafin d.o.o., Koper**	Slovenija	/	24,28		
AC-Interauto d.o.o., Koper	Slovenija	40,00	40,00		

*- odvisno družbo smo z dnem 28. 11. 2003 pripojili, zato je upoštevan čisti poslovni izid v obdobju od 01. 01. 2003 do 28. 11. 2003

Postopki uskupinjevanja

Pri sestavljanju skupinskih računovodskih izkazov smo uporabljali naslednje postopke:

- izločitev dolgoročnih finančnih naložb obvladujoče družbe v odvisne družbe ter sorazmerni del kapitala odvisnih družb,
- izločitev terjatev in obveznosti med družbami v skupini,
- izločitev prihodkov in odhodkov iz medsebojnih poslovnih dogodkov.

V postopku uskupinjevanja odvisnih družb uporabljamo popolno uskupinjevanje, v primeru pridruženih družb pa sorazmerno (kapitalsko metodo) uskupinjevanja.

Revizorjevo poročilo



Ernst & Young d.o.o.
Dunajska cesta 111
1001 Ljubljana
Tel.: + 386 1 568 04 00
Faks: + 386 1 568 04 10
info@ey.com
www.ey.com/si

Banvelo (a) d.o.o. račun pr.
Bank Austria Creditanstalt d.d.
Štefka: 29000-000300016
Glasna številka: 71223078
Natisna številka: 5716688
Sodni reg. 12150350, Ljubljana
Članski kapital: 170 mio €

REVIZORJEVO POROČILO

Namenjeno skupščini delničarjev družbe

INTEREUROPA d.d.

Revidirali smo priloženo konsolidirano bilanco stanja skupine INTEREUROPA na dan 31. decembra 2003 ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te konsolidirane računovodske izkaze je odgovorna uprava gospodarske družbe INTEREUROPA d.d.. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh konsolidiranih računovodskih izkazih.

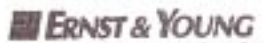
Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so konsolidirani računovodski izkazi s prilogo iz pevega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja skupine INTEREUROPA na dan 31. decembra 2003, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 31.3.2004


Direktor
Janez Uranč


Revizija, davčno in poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana

Alfjo Kocjančič
pooblaščen revizor



Bilanca stanja skupine Intereuropa

v tisoč SIT

Postavke	31. 12. 2003	31. 12. 2002	Ind. 03/02
SREDSTVA	57.376.997	54.309.623	106
A. STALNA SREDSTVA	41.102.995	38.054.925	108
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	868.491	611.679	142
1. Dolgoročno odloženi stroški poslovanja			
2. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
3. Dolgoročne premoženjske pravice	520.227	229.082	227
4. Dobro ime	348.264	363.107	96
5. Preudjmi za neopredmetena dolgoročna sredstva		19.491	
6. Neopredmetena dolgoročna sredstva v izdelavi			
II. Opredmetena osnovna sredstva	34.635.570	32.927.792	105
1. Zemljišča in zgradbe	25.262.996	25.851.960	98
a) Zemljišča	4.958.589	5.255.516	94
b) Zgradbe	20.304.407	20.596.444	99
2. Proizvajalne naprave in stroji			
3. Druge naprave in oprema	5.219.734	5.376.599	97
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	4.152.840	1.699.233	244
a) Preudjmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.601.340	43.422	5.991
b) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	1.551.500	1.655.811	94
III. Dolgoročne finančne naložbe	5.598.934	4.515.454	124
1. Deleži v podjetjih v skupini			
2. Dolgoročne finančne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
3. Deleži v pridruženih podjetjih	671.883		
4. Dolgoročne finančne terjatve do pridruženih podjetij			
5. Drugi dolgoročni deleži	3.000.697	2.571.325	117
6. Druge dolgoročne finančne terjatve	1.926.354	1.944.129	99
7. Lastni deleži			
B. GIBLJIVA SREDSTVA	15.346.339	15.776.927	97
I. Zaloge	206.236	21.764	948
1. Material	10.899	20.249	54
2. Nedokončana proizvodnja	193.590		
3. Proizvodi in trgovsko blago		803	
4. Preudjmi za zaloge	1.747	712	245
II. Poslovne terjatve	12.257.420	12.021.196	102
a) Dolgoročne poslovne terjatve	22.018	33.075	67

v tisoč SIT

Postavke	31. 12. 2003	31. 12. 2002	Ind. 03/02
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev (razen dolgoročnih poslovnih terjatev iz IIa2 in IIa3)	21.205	33.075	64
2. Dolgoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
3. Dolgoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij			
4. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	813		
5. Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital			
b) Kratkoročne poslovne terjatve	12.235.402	11.988.121	102
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (razen kratkoročnih poslovnih terjatev iz IIb2 in IIb3)	11.490.705	11.664.772	99
2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
3. Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij			
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	744.697	323.349	230
5. Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital			
III. Kratkoročne finančne naložbe	2.248.003	2.590.602	87
1. Kratkoročne finančne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
2. Kratkoročne finančne terjatve do pridruženih podjetij			
3. Lastni deleži			
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih	2.248.003	2.590.602	87
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	634.680	1.143.365	56
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	927.663	477.771	194
D. ZUNAJBILANČNA SREDSTVA	6.923.909	6.528.909	106
1. Zunajbilančna sredstva v skupini			
2. Druga zunajbilančna sredstva	6.923.909	6.528.909	106
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	57.376.997	54.309.623	106
A. KAPITAL	35.820.375	35.436.395	101
I. Vpoklicani kapital	8.011.377	7.902.413	101
1. Osnovni kapital	8.011.377	7.902.413	101
2. Nepoklicani kapital (kot odbitna postavka)			
II. Kapitalske rezerve	2.039.672	2.039.668	100
III. Rezerve iz dobička	2.659.005	2.659.005	100
1. Zakonske rezerve	2.659.005	2.659.005	100
2. Rezerve za lastne deleže			
3. Statutarne rezerve			
4. Druge rezerve iz dobička			
IV. Preneseni čisti poslovni izid	9.685.987	6.446.145	150
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.941.018	5.393.181	55
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala	9.690.257	9.690.232	100
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	9.690.225	9.690.225	100
2. Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	32	7	457
VII. Uskupinjevalni popravek kapitala	2.369	4.209	56
VIII. Kapital manjšinskih lastnikov	790.690	1.301.542	61
B. REZERVACIJE	3.976.125	4.306.038	92
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti			

v tisoč SIT

Postavke	31. 12. 2003	31. 12. 2002	Ind. 03/02
2. Rezervacije za davčne obveznosti			
3. Druge rezervacije	3.976.125	4.306.038	92
C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	16.445.135	12.507.710	131
a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	3.973.052	2.104.781	189
1. Dolgoročne obveznosti na podlagi obveznic (razen obveznosti iz Ca6 in Ca7)			
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank (razen obveznosti iz Ca6 in Ca7)	3.888.457	1.871.510	208
3. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov			
4. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev (razen obveznosti iz Ca6 in Ca7)	77.809	4.408	1.765
5. Dolgoročne menične obveznosti (razen obveznosti iz Ca6 in Ca7)			
6. Dolgoročne finančne obveznosti (tudi obveznice) do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
7. Dolgoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
8. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti (tudi obveznice) do pridruženih podjetij			
9. Dolgoročne finančne obveznosti do drugih		165.088	
10. Dolgoročne poslovne obveznosti do drugih	6.786	63.775	11
b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	12.472.083	10.402.929	120
1. Kratkoročne obveznosti na podlagi obveznic (razen obveznosti iz Cb6 in Cb7)			
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank (razen obveznosti iz Cb6 in Cb7)	2.415.247	1.127.289	214
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	216.928	301.047	72
4. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev (razen obveznosti iz Cb6 in Cb7)	8.488.841	6.511.373	130
5. Kratkoročne menične obveznosti (razen obveznosti iz Cb6 in Cb7)			
6. Kratkoročne finančne obveznosti (tudi obveznice) do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
7. Kratkoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
8. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do pridruženih podjetij			
9. Kratkoročne finančne obveznosti do drugih	252.078	121.911	207
10. Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	1.098.989	2.341.309	47
D. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	1.135.362	2.059.480	55
E. ZUNAJBILANČNE OBVEZNOSTI	6.923.909	6.528.919	106
1. Zunajbilančne obveznosti v skupini			
2. Druge zunajbilančne obveznosti	6.923.909	6.528.919	106

Dolgoročne finančne naložbe obvladujoče družbe in kapital odvisnih družb

Dolgoročne finančne naložbe obvladujoče družbe v kapital odvisnih družb so bile izločene v višini izkazanih naložb v bilanci stanja, in sicer v znesku 7.953.392 tisoč SIT.

Pri izločanju dolgoročne finančne naložbe obvladu-

joče družbe in pripadajočega kapitala odvisnih družb (Intereuropa d.o.o., Zagreb, Intereuropa Sajem d.o.o., Zagreb, Intereuropa Skopje d.o.o., Skopje, in A.D. Interjug-AS, Beograd) je nastala pasivna razlika iz konsolidacije (slabo ime) v višini 557.407 tisoč SIT, ki jo v bilanci stanja uvrščamo med dolgoročne rezervacije. Te sproščamo v druge poslovne prihodke v obdobju petih let (20 odstotkov letno). V letu 2003 je bilo v druge poslovne prihodke sproščenih za 111.481 tisoč SIT dolgoročnih rezervacij iz naslova slabega imena.

Iz naslova izločitve dolgoročnih finančnih naložb obvladujoče družbe v kapital odvisnih družb (Interzav d.o.o; Speka, spol.s r.o., Praga, in Intereuropa RTC d.d., Sarajevo) in kapitala navedenih odvisnih družb pa je nastala aktivna razlika iz konsolidacije (dobro ime), ki jo v bilanci stanja uvrščamo med neopredmetena dolgoročna sredstva v skupni višini 56.015 tisoč SIT. Navedeni znesek smo v skupini v letu 2003 amortizirali z 20-odstotno amortizacijsko stopnjo, kar je povzročilo prenos med stroške amortizacije v višini 11.203 tisoč SIT.

Terjatve in obveznosti iz poslovanja

V skupinski bilanci stanja so bile izločene vse medsebojno usklajene terjatve in obveznosti med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami ter med sami-

mi odvisnimi družbami v skupnem znesku 433.661 tisoč SIT.

Terjatve in obveznosti iz financiranja

Na presečni dan bilance stanja je bilo izločenih 1.333.751 tisoč SIT medsebojnih kratkoročnih terjatev in kratkoročnih obveznosti iz financiranja ter 454.445 tisoč SIT medsebojnih dolgoročnih terjatev in dolgoročnih obveznosti iz financiranja.

Pomembne postavke bilance stanja

Bilančna vsota skupine se je povečala za 6 % oziroma 3.067.374 tisoč SIT.

Zbirni pregled postavk

	v tisoč SIT				
	31. 12. 2003	Str.	31. 12. 2002	Str.	Ind 03/02
SREDSTVA	57.376.997	100	54.309.623	100	106
A. Stalna sredstva	41.102.995	72	38.054.925	70	108
B. Gibljava sredstva	15.346.339	27	15.776.927	29	97
C. Aktivne časovne razmejitve	927.663	2	477.771	1	194
D. Zunajbilančna sredstva	6.923.909		6.528.909		106
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	57.376.997	100	54.309.623	100	106
A. Kapital	35.820.375	62	35.436.395	65	101
B. Rezervacije	3.976.125	7	4.306.038	8	92
C. Finančne in poslovne obveznosti	16.445.135	29	12.507.710	23	131
D. Pasivne časovne razmejitve	1.135.362	2	2.059.480	4	55
E. Zunajbilančne obveznosti	6.923.909		6.528.919		106

Sredstva skupine so povečala svoj obseg pretežno na račun stalnih sredstev, ki so svojo udeležbo v strukturi sredstev popravila za 2 odstotni točki. Po-

večanje obveznosti do virov sredstev skupine je posledica povečanja finančnih in poslovnih obveznosti.

Stalna sredstva

	v tisoč SIT				
	31. 12. 2003	Str.	31. 12. 2002	Str.	Ind 03/02
A. STALNA SREDSTVA	41.102.995	100	38.054.925	100	108
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	868.491	2	611.679	1	142
II. Opredmetena osnovna sredstva	34.635.570	84	32.927.792	87	105
III. Dolgoročne finančne naložbe	5.598.934	14	4.515.454	12	124

Stalna sredstva predstavljajo pomemben, 72-odstotni delež sredstev skupine. Na njihovo strukturo ima največji vpliv delež opredmetenih osnovnih sredstev z vrednostjo 34.635.570 tisoč SIT. Dolgoročne finančne naložbe skupine kažejo na povečanje za 1.083.480 tisoč SIT in se nanašajo predvsem na povečanje dolgoročnih finančnih naložb pri obvladujoči družbi.

Opredmetena osnovna sredstva

S 60-odstotno udeležbo v sredstvih predstavljajo opredmetena osnovna sredstva pomemben del premoženja skupine in v primerjavi s stanjem primerjalnega leta izkazujejo 5-odstotno povečanje. Največji del predstavljajo zgradbe v vrednosti 20.304.407 tisoč SIT (59 % postavke).

Osnovna sredstva, ki se pridobivajo, so glede na stanje primerjalnega leta svoj obseg povečala za 2.453.607 tisoč SIT. Največji vpliv na povečanje ima vrednost nedokončanih investicij v odvisni družbi Intereuropa Zagreb d.o.o. (51 %), v manjši meri pa v ostalih družbah, Intereuropa d.d. (17 %), Intereuropa RTC d.d. Sarajevo (22 %), in A.D. Interjug-AS (10 %).

v tisoč SIT

	31. 12. 2003	Str.	31. 12. 2002	Str.	Ind 03/02
II. Opredmetena osnovna sredstva	34.635.570	100	32.927.792	100	105
1. Zemljišča in zgradbe	25.262.996	73	25.851.960	79	98
a) Zemljišča	4.958.589	14	5.255.516	16	94
b) Zgradbe	20.304.407	59	20.596.444	63	99
2. Proizvajalne naprave in stroji		0		0	
3. Druge naprave in oprema	5.219.734	15	5.376.599	16	97
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	4.152.840	12	1.699.233	5	244
a) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.601.340	8	43.422	0	5.991
b) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	1.551.500	4	1.655.811	5	94

Dolgoročne finančne naložbe skupine

Izvirajo pretežno iz obvladujoče družbe, saj predstavljajo 99,7 % zbirne postavke skupine.

Gibljiva sredstva

v tisoč SIT

	31. 12. 2003	Str.	31. 12. 2002	Str.	Ind 03/02
B. GIBLJIVA SREDSTVA	15.346.339	100	15.776.927	100	97
I. Zaloge	206.236	1	21.764	0	948
II. Poslovne terjatve	12.257.420	80	12.021.196	76	102
a) Dolgoročne poslovne terjatve	22.018	0	33.075	0	67
b) Kratkoročne poslovne terjatve	12.235.402	80	11.988.121	76	102
III. Kratkoročne finančne naložbe	2.248.003	15	2.590.602	16	87
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	634.680	4	1.143.365	7	56

Gibljiva sredstva skupine so s 3-odstotnim zmanjšanjem pokvarila svojo udeležbo v strukturi sredstev za 2 odstotni točki. Največji del omenjenih sredstev (80 %) predstavljajo kratkoročne poslovne terjatve, ki izkazujejo povečanje za 2 %.

Poslovne terjatve

Pretežni del poslovnih terjatev sestavljajo kratkoro-

čne poslovne terjatve (99 %). V okviru kratkoročnih poslovnih terjatev skupine predstavljajo večino (93,9 %) kratkoročne poslovne terjatve do kupcev. Kratkoročne poslovne terjatve so se v letu 2003 v primerjavi z letom 2002 povečale za 2,1 %, kar gre pripisati rasti kratkoročnih terjatev do drugih, ki so se povečale za 130 % (predvsem na račun rasti kratkoročnih terjatev do drugih pri obvladujoči družbi), kratkoročne terjatve do kupcev pa so se zmanjšale za 1,5 %.

v tisoč SIT

	31. 12. 2003	Str.	31. 12. 2002	Str.	Ind 03/02
Kratkoročne poslovne terjatve	12.235.402	100	11.988.121	100	102
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (razen kratkoročnih poslovnih terjatev iz IIb2 in IIb3)	11.490.705	94	11.664.772	97	99
2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij					
3. Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij					
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	744.697	6	323.349	3	230
5. Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital					

Zanimiva je primerjava kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev s čistimi prihodki od prodaje, povečane za prefakturiran in založen carinski dolg. Pre-

fakturiran carinski dolg kot pomembna postavka v strukturi naših terjatev namreč pomembno vpliva na višino terjatev.

Skupina Intereuropa	1. 1. - 31. 12. 2003	1. 1. - 31. 12. 2002	o3/o2
1. Čisti prihodki od prodaje	45.117.517	43.088.381	105
2. Prefakturiran (založen) carinski dolg	69.617.251	43.528.713	160
Čisti prih. od prodaje s pref. in zal. carinskim dolgom (1+2)	114.734.768	86.617.094	132

Ugotovimo lahko, da so se kratkoročne terjatve do kupcev zmanjšale za 1,5 %, ob istočasni 5-odstotni rasti čistih prihodkov od prodaje, oz. 32-odstotni rasti čistih prihodkov od prodaje, povečane za prefakturiran in založen carinski dolg), kar potrjuje hitrejši

obrat terjatev. Konec leta 2002 smo imeli v kratkoročnih terjativah do kupcev vezanih 1,6 lanskoletne povprečne mesečne fakturirane realizacije, na dan 31. 12. 2003 pa 1,2 povprečne mesečne realizacije letošnjega leta.

Struktura zapadlosti kratkoročnih terjatev do kupcev:

	Delež v % na dan 31. 12. 2003
Nezapadlo	62,0 %
Zapadlo od 0 do 30 dni	19,3 %
Zapadlo od 31 do 60 dni	4,6 %
Zapadlo od 61 do 90 dni	2,6 %
Zapadlo nad 91 dni	11,4 %
Skupaj	100,0 %

Kapital

Kapital skupine kaže 1-odstotno povečanje glede na presečni dan bilance stanja. Kapital manjšinskih lastnikov se je zmanjšal za 510.852 tisoč SIT, prav tako kaže doseženi čisti poslovni izid skupine 45-odstotno zmanjšanje predvsem zaradi vpliva poslovnih dogodkov v obvladujoči družbi v primerljivem letu.

Rezervacije

Izkazujejo 8-odstotno zmanjšanje glede na primerjalni presečni dan predvsem na račun sprostivne 20 % slabega imena med druge poslovne prihodke.

Finančne in poslovne obveznosti

Predstavljajo 29-odstotni del obveznosti do virov sredstev. V primerjavi s presečnim dnem primerjalnega leta so se povečale za 3.937.425 tisoč SIT. V strukturi so svojo udeležbo popravile dolgoročne obveznosti na račun kratkoročnih, in sicer za 7 odstotnih točk. Povečala se je zadolženost skupine do bank, prav tako so se povečale tudi obveznosti do dobaviteljev skupine.

55 % finančnih in poslovnih obveznosti skupine odpade na obvladujočo družbo Intereuropa d.d., Koper, odvisni družbi Intereuropa d.o.o., Zagreb, in Intereuropa Transport d.o.o. pa sta udeleženi z 28 % oziroma 11 % v strukturi postavke.

v tisoč SIT

	31. 12. 2003	Str.	31. 12. 2002	Str.	Ind o3/o2
C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	16.445.135	100	12.507.710	100	131
a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	3.973.052	24	2.104.781	17	189
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	3.888.457	24	1.871.510	15	208
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	77.809	0	4.408	0	1.765
3. Dolgoročne poslovne obveznosti do drugih	6.786	0	63.775	1	11
b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	12.472.083	76	10.402.929	83	120
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	2.415.247	15	1.127.289	9	214
2. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	216.928	1	301.047	2	72
3. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	8.488.841	52	6.511.373	52	130
4. Kratkoročne finančne obveznosti do drugih	252.078	2	121.911	1	207
5. Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	1.098.989	7	2.341.309	19	47

Zunajbilančna sredstva in obveznosti

Na bilančni presečni dan 31. 12. 2003 predstavljajo zunajbilančna sredstva in obveznosti skupine 6.923.909 tisoč SIT in kažejo na 6-odstotno povečanje. 87 % postavke predstavljajo dana jamstva in garancije obvladujoče družbe, ostali odstotki pa predstavljajo zunajbilančna sredstva oziroma obveznosti odvisnih družb Intereuropa d.o.o., Zagreb, A.D. Interjug-AS, Beograd, in Intereuropa Transport d.o.o., Koper.

Temeljni kazalniki

Kategorija	2003	2002	03/02
1. Sredstva=obveznosti do virov sredstev (v tisoč SIT)	57.376.997	54.309.623	106
2. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja (v tisoč SIT)	3.004.558	5.464.923	55
3. Osnovna sredstva (v tisoč SIT)	35.504.061	33.539.471	106
4. Prihodki (v tisoč SIT)	47.877.202	50.897.558	94
5. Odhodki (v tisoč SIT)	43.999.878	43.510.014	101
6. Dolgoročne finančne naložbe (v tisoč SIT)	5.598.934	4.515.454	124
7. Dolgoročne poslovne terjatve (v tisoč SIT)	22.018	33.075	67
8. Kapital	35.820.375	35.436.395	101
9. Povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida poslovnega leta) - izračunan na podlagi otvoritvenega in končnega stanja (v tisoč SIT)	34.126.106	28.922.224	118
10. Dolgoročni dolgovi (v tisoč SIT)	3.973.052	2.104.781	189
11. Dolgoročne rezervacije (v tisoč SIT)	3.976.125	4.306.038	92
12. Likvidna sredstva (dobroimetje pri bankah, čeki, gotovina, kratkoročne finančne naložbe)	2.882.683	3.733.967	77
13. Kratkoročne obveznosti	12.472.083	10.402.929	120
14. Kratkoročne terjatve	12.235.402	11.988.121	102
15. Kratkoročna sredstva	15.346.339	15.776.927	97
16. Poslovni prihodki	46.205.492	44.204.657	105
17. Poslovni odhodki	43.323.852	42.357.603	102
Temeljni kazalniki stanja financiranja			
18. Stopnja dolgoročnosti financiranja $((8+10+11)/1)$	0,76	0,77	99
Temeljni kazalniki stanja investiranja			
19. Stopnja osnovnosti investiranja $(3/1)$	0,62	0,62	100
20. Stopnja dolgoročnosti investiranja $((3+6+7)/1)$	0,72	0,70	103
Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja			
21. Koefficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev $(8/3)$	1,01	1,06	95
22. Koefficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koefficient) $(12/13)$	0,23	0,36	64
23. Koefficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koefficient) $((12+14)/13)$	1,21	1,51	80
24. Koefficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koefficient) $(15/13)$	1,23	1,52	81
Temeljni kazalniki gospodarnosti			
25. Koefficient gospodarnosti poslovanja $(16/17)$	1,07	1,04	103
26. Koefficient celotne gospodarnosti $(4/5)$	1,09	1,17	93
Temeljni kazalniki dobičkonosnosti			
27. Čista dobičkonosnost kapitala $(2/9*100, v \%)$	8,80	18,90	47

Izkaz poslovnega izida skupine Intereuropa

v tisoč SIT

Postavke	2003	2002	Ind. 03/02
1 Čisti prihodki od prodaje	45.117.517	43.088.381	105
2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	108.035	67	
3 Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	979.940	1.116.209	88
4 Stroški blaga, materiala in storitev (a+b+c)	30.385.200	28.457.912	107
a Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	134.448	226.637	59
b Stroški porabljenega materiala	2.134.221	1.973.286	108
c Stroški storitev	28.116.531	26.257.989	107
5 Stroški dela (a+b+c)	9.695.240	10.092.000	96
a Stroški plač	6.773.283	6.671.891	102
b Stroški socialnih zavarovanj	1.287.896	1.305.225	99
c Drugi stroški dela	1.634.061	2.114.884	77
6 Odpisi vrednosti (a+b)	2.840.268	2.679.249	106
a Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	2.506.183	2.354.343	106
b Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	334.085	324.906	103
7 Drugi poslovni odhodki	403.144	1.128.442	36
8 Finančni prihodki iz deležev (a+b+c)	475.189	5.476.483	9
a Finančni prihodki iz deležev v podjetjih v skupini razen v pridruženih podjetjih			
b Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih			
c Drugi finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	475.189	5.476.483	9
9 Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (a+b+c)	36.781	30.272	122
a Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
b Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev do pridruženih podjetij			
c Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	36.781	30.272	122
10 Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev (a+b+c)	847.661	1.002.537	85
a Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
b Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do pridruženih podjetij			
c Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	847.661	1.002.537	85
11 Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb (a+b+c)	21.519	52.601	41
a Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini razen v pridružena podjetja			

v tisoč SIT

Postavke	2003	2002	Ind. 03/02
b Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v pridružena podjetja			
c Drugi prevrednotovalni finančni odhodki	21.519	52.601	41
12 Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti (a+b+c)	474.905	971.471	49
a Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
b Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do pridruženih podjetij			
c Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	474.905	971.471	49
13 Poslovni izid iz rednega delovanja (1+2+3-4-5-6-7+8+9+10-11-12)	3.744.847	7.332.274	51
14 Davek iz dobička iz rednega delovanja			
15 Čisti poslovni izid iz rednega delovanja (13-14)	3.744.847	7.332.274	51
16 Izredni prihodki	312.079	183.609	170
17 Izredni odhodki	179.602	128.339	140
a) Izredni odhodki brez prevrednotovalnega popravka kapitala	177.523	128.339	138
b) Izredni odhodki za prevrednotovalni popravek kapitala	2.079		
18 Poslovni izid zunaj rednega delovanja (16-17)	134.556	55.270	243
19 Davek iz dobička	872.766	1.922.621	45
20.a Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov	63.540	71.742	89
20 Čisti poslovni izid obračunskega obdobja (15+16-17-19-20.a)	2.941.018	5.393.181	55

Primerjalne osnove z enakim obdobjem preteklega leta so prikazane v nominalni višini.

Stroški po funkcionalnih skupinah za skupino Intereuropa za leto 2003 (priloga k izkazu poslovnega izida)

v tisoč SIT

Skupina Intereuropa	2003	str.
Nabavna vrednost prodanega blaga	134.448	0 %
Proizvajalni stroški prodanih storitev	37.298.681	86 %
Stroški prodajanja	1.538.689	4 %
Stroški splošnih dejavnosti	4.352.034	10 %
Skupaj	43.323.852	100 %

Izločitev prihodkov in odhodkov

Iz čistih prihodkov od prodaje so v skupinskem izkazu poslovnega izida izločeni zneski, ki se nanašajo na prodane poslovne učinke med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami, ter zneski, ki se nanašajo na prodane poslovne učinke med samimi odvisnimi družbami v skupni višini 3.216.080 tisoč SIT. Navedena medsebojna prodaja ni bila uresničena zunaj skupine, zato predstavlja predmet izločitve, ki ima protipostavko v enakem znesku v stroških storitev.

Postavko "drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)" v višini 979.940 tisoč SIT predstavljajo predvsem prihodki od odprave 20 % dolgoročnih rezervacij iz naslova slabega imena ter dobiček pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev. 79,9 % omenjenih prihodkov odpade na obvladujočo družbo.

Izločitev prihodkov in odhodkov od financiranja

V poslovnem letu 2003 je bilo izločenih 30.517 tisoč SIT finančnih prihodkov iz obresti in kratkoročnih terjatev. V enakem znesku so bili izločeni tudi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti, ki izhajajo iz medsebojnega zaračunavanja.

Pomembne postavke izkaza poslovnega izida

Čisti prihodki od prodaje skupine Intereuropa znašajo 45.117.517 tisoč SIT in so v primerjavi z letom 2002 večji za 5 odstotkov; 62,5 % postavke je ustvarila obvladujoča družba, 37,5 % pa odvisne družbe skupine.

Stroški blaga, materiala in storitev so se zvišali za 7 odstotkov, medtem ko so **stroški dela** nižji za 4 odstotke.

Odpisi vrednosti v višini 2.840.268 tisoč SIT predstavljajo amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v višini 2.506.183 tisoč SIT in prevrednotovalne poslovne odhodke pri obratnih sredstvih (odhodke iz naslova popravkov vrednosti in odpisov terjatev) v višini 334.085 tisoč SIT.

Poslovni izid iz poslovanja je v letu 2003 znašal 2.881.640 tisoč SIT in je za 56 % večji kot v primerljivem letu 2002, ko je bil dosežen v višini 1.847.054 tisoč SIT.

Finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki) v višini 475.189 tisoč SIT izvirajo v glavnem iz obvladujoče družbe (v višini 473.449 tisoč SIT).

Finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki) predstavljajo:

- prejete zneske iz razdelitve čistega dobička družb, ki niso zajeti v skupinske računovodske izkaze (po naložbeni metodi),
- finančne prihodke iz naslova preračuna v tuji valuti izraženih dolgoročnih finančnih naložb v kapital drugih družb v domačo valuto (pozitivne tečajne razlike pri navedenih naložbah),
- presežek čistega iztržka ob odtujitvi (prodaji) dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb v kapital drugih družb nad njihovo knjigovodsko vrednostjo in pri odpravi oslabitve dolgoročnih finančnih naložb v kapital drugih družb, ko se odprava oslabitve izvrši v naslednjem poslovnem letu, in sicer največ do velikosti oblikovanega popravka vrednosti in tržne vrednosti.

Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev v višini 847.661 tisoč SIT se nanašajo na prihodke iz obresti, zaračunanih kupcem, prihodke iz obresti iz naslova kratkoročno in dolgoročno danih posojil in depozitov ter tečajne razlike iz kratkoročnih poslovnih terjatev. Največji del navedenih prihodkov (59 %) odpade na dosežene prihodke obvladujoče družbe.

Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb v višini 21.519 tisoč SIT predstavljajo prevrednotovalne finančne odhodke, ki se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami pojavljajo:

- pri njihovi oslabitvi, če je njihova dokazana poštena vrednost pred odštetjem stroškov posla, ki utegnejo nastati ob prodaji ali drugačni odtujitvi, manjša od njihove knjigovodske vrednosti (npr. pri vrednostnih papirjih, s katerimi se trguje na borzi, nastanejo prevrednotovalni finančni odhodki, če je borzna cena nižja od njihove knjigovodske vrednosti),
- pri odtujitvi finančnih naložb za znesek primanjkljaja prodajne vrednosti v primerjavi s knjigovodsko vrednostjo.

V primerjavi s preteklim letom so se zmanjšali za 59 %.

Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti v skupini znašajo 474.905 tisoč SIT in odpadejo v največji meri na odvisno družbo Intereuropa d.o.o., Zagreb (51 %), in obvladujočo družbo Intereuropa d.d. (22 %).

Poslovni izid iz rednega delovanja znaša 3.744.847 tisoč SIT in je za 49 odstotkov manjši kot v letu 2002 zaradi lanskih poslovnih dogodkov obvladujoče družbe, ki so vplivali na skupino.

Izredni prihodki in odhodki skupine so bili doseženi v višini 312.079 tisoč SIT oziroma 179.602 tisoč SIT. Poslovni izid zunaj rednega delovanja se je povečal za 79.286 tisoč SIT; k njemu je največ prispevala izredna dejavnost odvisne družbe Intereuropa d.o.o., Zagreb (62 %).



Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov znaša 63.540 tisoč SIT, čisti poslovni izid večinskega lastnika pa 2.941.018 tisoč SIT in je za 45 odstotkov manjši kot v letu 2002. Čisti poslovni izid skupine poslovnega leta je dosežen v vrednosti 3.004.558 tisoč SIT.

V tabeli so prikazani delni in končni rezultati izkazov poslovnega izida odvisnih družb, kjer je viden prispevek vsake k rezultatu skupine Intereuropa v letu 2003. Poudariti velja, da podatki ne upoštevajo izločitev med člani skupine Intereuropa.

Izkaz finančnega izida skupine Intereuropa od 1. 1. 03 do 31. 12. 03

V letu 2003 znaša prebitok pritokov pri poslovanju 2.880.921 tisoč SIT.

Pri naložbenju so odtoki večji od pritokov za 4.757.984 tisoč SIT. Na pritoke pri naložbenju so vplivali finančni prihodki, ki izvirajo iz naložbenja, in pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb, na odtoke pa predvsem pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev.

Pri financiranju so pritoki za 1.368.378 tisoč SIT večji od odtokov. Največji vpliv na pritoke je imelo pove-

čanje kratkoročnih in dolgoročnih finančnih dolgov, na odtoke pa zmanjšanje kapitala (podrobnejši opis je naveden pri izkazu gibanja kapitala).

Finančni izid obdobja je bil dosežen v višini -508.685 tisoč SIT, in upoštevajoč začetno stanje denarnih sredstev ter njihovih ustreznikov, dobimo končno stanje le-teh na bilančni presečni dan 31. 12. 2003 v vrednosti 634.680 tisoč SIT.

Izkaz finančnega izida skupine Intereuropa v obdobju od 01. 01. 2003 do 31. 12. 2003

v tisoč SIT

	2003	2002
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Pritoki pri poslovanju	44.858.022	42.166.256
Poslovni prihodki	45.566.144	44.204.657
Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	312.079	183.609
Začetne manj končne poslovne terjatve	-570.309	-2.218.101
Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	-449.892	-3.909
b) Odtoki pri poslovanju	41.977.101	38.852.920
Poslovni odhodki, brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	40.483.584	38.449.498
Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje	179.602	128.339
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	587.074	1.922.621
Končne manj začetne zaloge	184.472	-49.304
Začetni manj končni poslovni dolgovi	-381.749	-1.040.527
Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitve	924.118	-557.707
c) Prebitok pritokov pri poslovanju (a manj b)	2.880.921	3.313.336
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a) Pritoki pri naložbenju	817.788	6.166.179
Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	475.189	5.476.483
Izredni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje		
Pobotano zmanjšanje neopredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje)		
Pobotano zmanjšanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vloške kapitala)		
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)		689.696
Poboteno zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb	342.599	
b) Odtoki pri naložbenju	5.575.772	10.827.761
Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)		18.484

v tisoč SIT

	2003	2002
Izredni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje		
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje)	384.230	493.588
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vloške kapitala)	4.086.543	10.100.690
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	1.104.999	
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)		214.998
c) Prebitek pritokov pri naložbenju (a manj b)	-4.757.984	-4.661.582
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Pritoki pri financiranju	4.572.858	6.359.168
Finančni prihodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	884.442	957.958
Izredni prihodki, ki se nanašajo na financiranje		
Povečanje kapitala (brez čistega dobička)	108.997	3.733.519
Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)	309.435	1.301.005
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	1.851.859	366.686
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	1.418.125	
b) Odtoki pri financiranju	3.204.480	4.863.040
Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	474.905	515.761
Izredni odhodki, ki se nanašajo na financiranje		
Zmanjšanje kapitala (brez čiste izgube poslovnega leta)	2.729.575	1.635.029
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)		
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)		
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)		2.712.250
Zmanjšanje obveznosti do lastnikov iz delitve dobička (izplačila dividend in drugih deležev v dobičku)		
c) Prebitek pritokov pri financiranju (a manj b)	1.368.378	1.496.128
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	634.680	1.143.365
x) Finančni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	-508.685	147.882
+		
y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	1.143.365	995.483

Izkaz gibanja kapitala skupine Intereuropa

Izkaz gibanja kapitala skupine Intereuropa v obdobju od 01. 01. 2002 do 31. 12. 2002

Postavke	Osnovni kapital I/1	Kapitalske rezerve II	Zakonske rezerve III/1	Preneseni čisti dobiček VI/1	Čisti dobiček poslovnega leta V/1
A. ZAČETNO STANJE V OBDOBJU (NA DAN 01. 01. OBRAVNAVANEGA OBDOBJA)	7.210.700		2.659.005	8.081.174	
B. PREMIKI V KAPITAL					
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta					5.393.181
č) Vnos dodatnih vplačil kapitala	691.713				
f) Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala					
g) Druga povečanja sestavin kapitala		2.039.668			
h) Povečanje prevedbenih valutnih razlik					
Č. Premiki iz kapitala					
a) Izplačilo dividend				-1.580.483	
d) Druge odprave sestavin kapitala				-54.546	
D. Končno stanje v obdobju	7.902.413	2.039.668	2.659.005	6.446.145	5.393.181

Izkaz gibanja kapitala skupine Intereuropa v obdobju od 01. 01. 2003 do 31. 12. 2003

Postavke	Osnovni kapital I/1	Kapitalske rezerve II	Zakonske rezerve III/1	Preneseni čisti dobiček VI/1	Čisti dobiček poslovnega leta V/1
A. STANJE 31. 12. 2002	7.902.413	2.039.668	2.659.005	6.446.145	5.393.181
B. PREMIKI V KAPITAL					
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta					2.941.018
č) Vnos dodatnih vplačil kapitala	108.964				
f) Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala					
g) Druga povečanja sestavin kapitala		4			
C. PREMIKI V KAPITALU					
Druge prerazporeditve sestavin kapitala				5.393.181	-5.393.181
Č. PREMIKI IZ KAPITALA					
a) Izplačilo dividend				-1.738.531	
d) Druge odprave sestavin kapitala				-414.808	
D. KONČNO STANJE V OBDOBJU	8.011.377	2.039.672	2.659.005	9.685.987	2.941.018

(nadaljevanje tabele)

v tisoč SIT

Splošni prevrednotovalni popravek kapitala VI/1	Posebni prevrednotovalni popravki kapitala VI/2	Prevedbeni popravek kapitala VII	Kapital manjšinskih lastnikov VIII	Skupaj kapital
9.690.225			231.871	27.872.975
				5.393.181
				691.713
	7			7
			1.069.671	3.109.339
		4.209		4.209
				-1.580.483
				-54.546
9.690.225	7	4.209	1.301.542	35.436.395

(nadaljevanje tabele)

v tisoč SIT

Splošni prevrednotovalni popravek kapitala VI/1	Posebni prevrednotovalni popravki kapitala 7	Uskupinjevalni popravek kapitala 4.209	Kapital manjšinskih lastnikov 1.301.542	Skupaj kapital 35.436.395
9.690.225	7	4.209	1.301.542	35.436.395
				2.941.018
				108.964
	29			29
				4
				0
				-1.738.531
	-4	-1.840	-510.852	-927.504
9.690.225	32	2.369	790.690	35.820.375

V izkazu gibanja kapitala smo v letu 2003 prikazali prenos čistega dobička predhodnega leta iz otvornitvene postavke "čisti dobiček poslovnega leta" v postavko "preneseni čisti dobiček" v okviru točke C: "premiki v kapitalu". V izkazu gibanja kapitala za leto 2002 pa smo to razporeditev prikazali že v okviru točke A: "začetno stanje v obdobju". Na enak način smo to razporeditev upoštevali tudi v izkazu gibanja kapitala obvladujoče družbe Intereuropa d.d.

Kapital skupine Intereuropa se je v letu 2003 povečal zaradi:

- povečanja osnovnega kapitala (v višini 108.964 tisoč SIT), povečanja kapitalskih rezerv (v višini 4 tisoč SIT) in povečanja posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala (v višini 29 tisoč SIT) pri obvladujoči družbi Intereuropa d.d.,
- čistega poslovnega izida skupine Intereuropa v letu 2003 v višini 2.941.018 tisoč SIT.

Na zmanjšanje kapitala pa je vplivalo:

- zmanjšanje prenesenega čistega dobička pri obvladujoči družbi Intereuropa d.d. v višini 1.738.531 tisoč SIT za izplačilo dividend in v višini 52.925 tisoč SIT za udeležbo uprave in nadzornega sveta pri dobičku družbe,
- zmanjšanje prenesenega čistega dobička v višini 361.883 tisoč SIT iz naslova prenosa prve petine dolgoročnih rezervacij iz naslova slabega imena v skupini, nastalega ob uskupinjevanju družbe STTC d.d., Maribor, med poslovne prihodke v letu 2002 (zaradi pripojitve družbe STTC d.d., Maribor, 28. 11. 2003 k obvladujoči družbi Intereuropa d.d. - prenos navedenih dolgoročnih rezervacij iz naslova slabega imena med poslovne prihodke je opisan v računovodskem poročilu obvladujoče družbe Intereuropa d.d.),
- zmanjšanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala za 4 tisoč SIT za amortizacijo presežka opreme, ugotovljenega ob inventuri,
- zmanjšanje kapitala manjšinskih lastnikov v višini 510.852 tisoč SIT predvsem na račun pripojitve družbe STTC d.d., Maribor.

Intereuropa d. d. | Računovodsko poročilo

Splošna pravila vrednotenja

Računovodski izkazi družbe Intereuropa d.d. so pripravljene v skladu z računovodskimi in poročevalskimi zahtevami Slovenskih računovodskih standardov in Zakona o gospodarskih družbah.

V letu 2003 so bile uporabljene enake metode vrednotenja kot v prejšnjih letih.

Postavke v bilanci stanja, ki se izvirno glasijo na tujo valuto, so bile po srednjem tečaju Banke Slovenije preračunane v tolarje.

Posamezne postavke računovodskih izkazov so razkrite glede na njihovo pomembnost, ki je odvisna od velikosti posamezne postavke.

Podrobnejša računovodska pravila in metode vrednotenja so navedena v razkritjih posameznih postavk računovodskih izkazov. Vpliv pripojitve družbe STTC d.d., Maribor, ki jo je družba Intereuropa d.d. pripojila 28. 11. 2003, smo razkrili pri posameznih postavkah računovodskih izkazov, na katere je pripojitev vplivala.

Revizorjevo poročilo



Ernst & Young d.o.o.
Dunajska cesta 111
1001 Ljubljana
Tel.: +386 1 368 04 00
Faks: +386 1 368 04 10
info@ey.com
www.ey.com/si

Tranzakcijski račun pri
Bank Austria Creditanstalt d.d.,
mat. št.: 290000000000115
Davčni številka: 71225978
Matični številka: 5716895
Sodni reg. L2150280, Ljubljana
Členski kapital: 110 mio SIT

REVIZORJEVO POROČILO

Namenjeno skupščini delničarjev družbe

INTEREUROPA d.d.

Revidirali smo priloženo bilanco stanja gospodarske družbe INTEREUROPA d.d. na dan 31. decembra 2003 ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primernega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe INTEREUROPA d.d. na dan 31. decembra 2003, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.


Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 31.3.2004


Direktor
Janez Uranič


Revizija, davčno in poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 4

Alfjo Kocjančič
pooblaščen revizor



Bilanca stanja obvladujoče družbe Intereuropa d.d.

Zbirni pregled bilance stanja obvladujoče družbe Intereuropa d.d.

v tisoč SIT

Kategorija	31. 12. 2003	Struktura	31. 12. 2002	Struktura	Ind 03/02
1 Sredstva = obveznosti = bilančna vsota	48.741.419	100	45.692.042	100	107
2 Stalna sredstva	37.172.171	76	34.739.744	76	107
3 Gibljava sredstva	10.761.756	22	10.685.798	23	101
4 Aktivne časovne razmejitev	807.492	2	266.500	1	303
5 Kapital	34.628.583	71	33.447.468	73	104
6 Rezervacije	3.823.683	8	2.551.039	6	150
7 Finančne in poslovne obveznosti	9.209.131	19	7.748.223	17	119
a Poslovne obveznosti	6.167.899	13	6.418.600	14	96
b Finančne obveznosti	3.041.232	6	1.329.623	3	229
8 Pasivne časovne razmejitev	1.080.022	2	1.945.312	4	56
9 Zunajbilančna sredstva	9.623.772	20	7.639.847	17	126

Bilančna vsota družbe se je povečala za 7 % oziroma za 3.049.377 tisoč SIT.

V strukturi sredstev in obveznosti do virov sredstev se v bilanci stanja odraža vpliv pripojitve družbe STTC d.d., Maribor. V pogodbi o pripojitvi je bil določen dan obračuna združitve (bilančni presečni dan zaključnega poročila) 30. 9. 2003, v sodni register pa je bil izvršen vpis pripojitve 28. 11. 2003. Na ta dan smo k obstoječim sredstvom in dolgovom družbe Intereuropa d.d. vključili sredstva in dolgove družbe STTC d.d., Maribor, ki je prenehala obstajati kot samostojna pravna oseba. Ker je bila družba Intereuropa d.d. že na dan obračuna združitve njen večinski lastnik, smo dokončno zmanjšali dolgoročno finančno naložbo v navedeno družbo in izkazali obveznost do manjšinskih lastnikov. Razlika med knjigovodsko vrednostjo kapitala prevzete družbe in knjigovodsko vrednostjo dokončno zmanjšane naložbe ter izkazane obveznosti do manjšinskih lastnikov je nastalo slabo ime v višini 1.773.994 tisoč SIT, ki smo ga izkazali med dolgoročnimi rezervacijami. V poslovne prihodke ga sproščamo v petih letih (od leta 2003 do 2007) po 20-odstotni letni stopnji.

Na povečanje sredstev družbe je najbolj vplivalo povečanje opredmetenih osnovnih sredstev iz pripojitve družbe STTC d.d., Maribor, medtem ko se je

naložba v prevzeto družbo zmanjšala. Aktivne časovne razmejitev se so povečale predvsem na račun povečanja knjiženih in še nezaračunanih direktnih stroškov v mesecu decembru 2003.

Povečanje obveznosti do virov sredstev pa izvira iz vpliva:

- povečanja kapitala iz naslova čistega poslovnega izida obračunskega obdobja (2.863.578 tisoč SIT) in povečanja osnovnega kapitala za nominalni znesek 108.964 tisoč SIT zaradi izdaje prednostnih delnic, ki jih je družba Intereuropa d.d. dala v zameno delničarjem pripojene družbe STTC d.d., Maribor,
- povečanja rezervacij zaradi slabega imena nastalega ob pripojitvi družbe STTC d.d., Maribor,
- povečanja dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti do bank za najete kredite.

Pasivne časovne razmejitev so se zmanjšale zaradi porabe v predhodnem letu oblikovanih kratkoročnih časovnih razmejitev za odpravnine in prekvalifikacijo presežnih delavcev zaradi načrtovanega vstopa Slovenije v Evropsko unijo.

Bilanca stanja obvladujoče družbe Intereuropa d.d. na dan 31. 12. 2003

v tisoč SIT

Postavke	31. 12. 2003	31. 12. 2002	Ind. 03/02
Sredstva	48.741.419	45.692.042	107
A. STALNA SREDSTVA	37.172.171	34.739.744	107
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	303.548	196.263	155
1. Dolgoročno odloženi stroški poslovanja			
2. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
3. Dolgoročne premoženjske pravice	303.548	196.263	155
4. Dobro ime			
5. Predujmi za neopredmetena dolgoročna sredstva			
6. Neopredmetena dolgoročna sredstva v izdelavi			
II. Opredmetena osnovna sredstva	22.900.579	19.530.697	117
1. Zemljišča in zgradbe	19.835.890	15.999.458	124
a) Zemljišča	3.510.796	2.305.998	152
b) Zgradbe	16.325.094	13.693.460	119
2. Proizvajalne naprave in stroji			
3. Druge naprave in oprema	2.364.271	3.092.871	76
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	700.418	438.368	160
a) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	7.696		
b) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	692.722	438.368	158
III. Dolgoročne finančne naložbe	13.968.044	15.012.784	93
1. Deleži v podjetjih v skupini	7.953.392	10.064.568	79
2. Dolgoročne finančne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	454.445	523.858	87
3. Deleži v pridruženih podjetjih	671.883		
4. Dolgoročne finančne terjatve do pridruženih podjetij			
5. Drugi dolgoročni deleži	2.978.750	2.504.092	119
6. Druge dolgoročne finančne terjatve	1.909.574	1.920.266	99
7. Lastni deleži			
B. GIBLJIVA SREDSTVA	10.761.756	10.685.798	101
I. Zaloge	10.899	12.912	84
1. Material	10.899	12.912	84
2. Nedokončana proizvodnja			
3. Proizvodi in trgovsko blago			
4. Predujmi za zaloge			
II. Poslovne terjatve	7.703.342	8.310.663	93
a) Dolgoročne poslovne terjatve	21.928	33.075	66
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev (razen dolgoročnih poslovnih terjatev iz IIa2 in IIa3)	21.115	33.075	64
2. Dolgoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
3. Dolgoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij			
4. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	813		
5. Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital			
b) Kratkoročne poslovne terjatve	7.681.414	8.277.588	93
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (razen kratkoročnih poslovnih terjatev iz IIb2 in IIb3)	7.009.258	7.787.201	90
2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	226.624	344.453	66

v tisoč SIT

Postavke	31. 12. 2003	31. 12. 2002	Ind. 03/02
3. Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij			
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	445.532	145.934	305
5. Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital			
III. Kratkoročne finančne naložbe	2.824.244	1.994.163	142
1. Kratkoročne finančne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	1.333.751	415.131	321
2. Kratkoročne finančne terjatve do pridruženih podjetij			
3. Lastni deleži			
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih	1.490.493	1.579.032	94
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	223.271	368.060	61
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	807.492	266.500	303
D. ZUNAJBILANČNA SREDSTVA	9.623.772	7.639.847	126
1. Zunajbilančna sredstva v skupini	3.598.577	1.921.217	187
2. Druga zunajbilančna sredstva	6.025.195	5.718.630	105
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	48.741.419	45.692.042	107
A. KAPITAL	34.628.583	33.447.468	104
I. Vpoklicani kapital	8.011.377	7.902.413	101
1. Osnovni kapital	8.011.377	7.902.413	101
2. Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)			
II. Kapitalske rezerve	2.039.672	2.039.668	100
III. Rezerve iz dobička	2.659.005	2.659.005	100
1. Zakonske rezerve	2.659.005	2.659.005	100
2. Rezerve za lastne deleže			
3. Statutarne rezerve			
4. Druge rezerve iz dobička			
IV. Preneseni čisti poslovni izidi	9.364.694	6.228.069	150
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.863.578	4.928.081	58
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala	9.690.257	9.690.232	100
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	9.690.225	9.690.225	100
2. Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	32	7	457
B. REZERVACIJE	3.823.683	2.551.039	150
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti			
2. Rezervacije za davčne obveznosti			
3. Druge rezervacije	3.823.683	2.551.039	150
C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	9.209.131	7.748.223	119
a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	1.036.461	298.070	348
1. Dolgoročne obveznosti na podlagi obveznic (razen obveznosti iz Ca6 in Ca8)			
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank (razen obveznosti iz Ca6 in Ca8)	954.173	293.591	325
3. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov			
4. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev (razen obveznosti iz Ca7 in Ca8)	77.809		
5. Dolgoročne menične obveznosti (razen obveznosti iz Ca6 in Ca8)			

v tisoč SIT

Postavke	31. 12. 2003	31. 12. 2002	Ind. 03/02
6. Dolgoročne finančne obveznosti (tudi obveznice) do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
7. Dolgoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
8. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti (tudi obveznice) do pridruženih podjetij			
9. Dolgoročne finančne obveznosti do drugih			
10. Dolgoročne poslovne obveznosti do drugih	4.479	4.479	100
b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	8.172.670	7.450.153	110
1. Kratkoročne obveznosti na podlagi obveznic (razen obveznosti iz Cb6 in Cb8)			
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank (razen obveznosti iz Cb6 in Cb8)	1.849.806	701.810	264
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	30.659	21.638	142
4. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev (razen obveznosti iz Cb7 in Cb8)	5.195.604	4.355.072	119
5. Kratkoročne menične obveznosti (razen obveznosti iz Cb6 in Cb8)			
6. Kratkoročne finančne obveznosti (tudi obveznice) do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij		103.578	
7. Kratkoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	183.832	88.888	207
8. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do pridruženih podjetij			
9. Kratkoročne finančne obveznosti do drugih	237.253	230.644	103
10. Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	675.516	1.948.523	35
D. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	1.080.022	1.945.312	56
E. ZUNAJBILANČNE OBVEZNOSTI	9.623.772	7.639.847	126
1. Zunajbilančne obveznosti v skupini	3.598.577	1.921.217	187
2. Druge zunajbilančne obveznosti	6.025.195	5.718.630	105

Obrazložitev pomembnih postavk v bilanci stanja obvladujoče družbe

Sredstva

STALNA SREDSTVA

Stalna sredstva predstavljajo 76 % vseh sredstev, njihovo povečanje v primerjavi s presečnim dnem primerjalnega leta pa predstavlja 80 % povečanja sredstev.

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva vrednotimo po nabavni vrednosti, ki jo sestavlja nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno usposobitvi za nameravano uporabo. Navedena sredstva, pridobljena pred 1. 1. 2002, so vrednotena po nabavni vrednosti in v skladu s takrat veljavnimi SRS, revalorizirana z vsakokratno veljavnim indeksom cen do

vključno 31. 12. 2001. Enako so revalorizirani popravki vrednosti osnovnih sredstev. Od 1. 1. 2002 se v skladu z veljavnimi SRS ne revalorizirajo.

Ob pripojitvi družbe STTC d.d., Maribor, k družbi Intereuropa d.d. na dan 28. 11. 2003, smo prevzeta neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva zajeli med obstoječa sredstva družbe Intereuropa d.d. po knjigovodskih vrednostih na dan pripojitve. Vpliv njihove vključitve med sredstva družbe je viden v tabeli gibanja neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev obvladujoče družbe Intereuropa d.d. od 1. 1. do 31. 12. 2003.

Kasneje nastali stroški, ki povečujejo prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, povečujejo nabavno vrednost. Stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti sredstva, zmanjšujejo do takrat obračunan popravek vrednosti.

Družba nima zastavljenih opredmetenih osnovnih sredstev kot jamstvo za dolgove in drugih pravnih

omejitev za razpolaganje z njimi. Na dan 31. 12. 2003 družba nima nikakršnih finančnih obvez zaradi nakupa neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Neopredmetena dolgoročna sredstva v družbi sestavljajo le dolgoročne premoženjske pravice, ki se nanašajo na licence za računalniške programe. Pri amortiziranju uporabljamo metodo enakomerne časovne amortizacije, doba koristnosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev je opredeljena z 20-odstotno letno amortizacijsko stopnjo.

Knjigovodska vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev se je povečala za 107.285 tisoč SIT predvsem na račun nabave novih licenc.

Opredmetenih osnovnih sredstev ne prevrednotujemo v smislu okrepitve. Na podlagi poročila pooblaščenega cenilca iz leta 2002, ki je za nas opravil preliminarni preizkus v smeri prevrednotenja nepremičnin, teh nismo slabili.

V družbi nismo sami gradili ali izdelali nobenega opredmetenega osnovnega sredstva.

Amortizacija se za vsa opredmetena osnovna sredstva obračunava posamično, časovno enakomerno v času ocenjene dobe uporabe posameznega osnovnega sredstva. V letu 2003 je znašala 1.610.528 tisoč SIT.

Dobe uporabnosti za posamezne vrste osnovnih sredstev so opredeljene z naslednjimi letnimi amortizacijskimi stopnjami:

Neopredmetena dolgoročna sredstva	20,00 %
Zgradbe	od 2,50 % do 5,00 %
Računalniška oprema	od 25,00 % do 50,00 %
Druge naprave in oprema	od 10,00 % do 25,00 %

V letu 2003 smo v okviru amortizacijske skupine "druge naprave in oprema" spremenili najvišje dovoljene amortizacijske stopnje za rabljeno opremo in mobilne telefone s 33,3 % na 25,00 %.

Glede na to, da družba Intereuropa d.d. le izjemoma

pridobiva rabljeno opremo, navedena sprememba amortizacijskih stopenj nima pomembnega vpliva na poslovni izid. Ob predpostavki, da amortizacijskih stopenj ne bi spremenili, bi bili stroški amortizacije večji za 8 tisoč SIT.

v tisoč SIT

	31. 12. 2003	Struktura	31. 12. 2002	Struktura	Ind. 03/02
II. Opredmetena osnovna sredstva	22.900.579	100	19.530.697	100	117
1. Zemljišča in zgradbe	19.835.890	87	15.999.458	82	124
a) Zemljišča	3.510.796	15	2.305.998	12	152
b) Zgradbe	16.325.094	71	13.693.460	70	119
2. Proizvajalne naprave in stroji		0		0	
3. Druge naprave in oprema	2.364.271	10	3.092.871	16	76
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	700.418	3	438.368	2	160
a) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	7.696	0		0	
b) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	692.722	3	438.368	2	158

GIBANJE NEOPREDMETENIH DOLGOROČNIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV

Na gibanje vrednosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev so vplivale nove nabave, prodaja in amortizacija ter prevzem omenjenih sredstev od pripojene družbe STTC d.d., Maribor.

Gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev obvladujoče družbe Intereuropa d.d. od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003

v tisoč SIT

	Zemljišča	Zgradbe	Druge naprave in oprema	Neopredmetena dolgoročna sredstva	Opredmetena osn. sredstva v gradnji in izdelavi	Predujmi za pridobitev osn. sredstev	Oprema v finančnem najemu	Skupaj
NABAVNA VREDNOST								
Stanje 1. 1. 2003	2.305.998	19.811.214	12.778.642	472.591	438.368	0	0	35.806.813
Povečanja	14.378	95.731	312.937	170.568	957.038	544.049	0	2.094.701
Povečanje ob pripojitvi družbe STTC d.d., Maribor	1.198.040	5.649.316	996.179	37.989	0	0	0	7.881.524
Zmanjšanja	-7.620	-166.980	-1.411.938	0	-702.684	-536.353	0	-2.825.575
Prevrednotenja	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2003	3.510.796	25.389.281	12.675.820	681.148	692.722	7.696	0	42.957.463
POPRAVEK VREDNOSTI								
Stanje 1. 1. 2003	0	6.117.754	9.685.771	276.328	0	0	0	16.079.853
Povečanja	0	0	0	0	0	0	0	0
Povečanje ob pripojitvi družbe STTC d.d., Maribor		2.609.061	701.229	31.312	0	0	0	3.341.602
Zmanjšanja	0	-190.792	-1.087.855	0	0	0	0	-1.278.647
Amortizacija	0	528.164	1.012.404	69.960	0	0	0	1.610.528
Prevrednotenja	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2003	0	9.064.187	10.311.549	377.600	0	0	0	19.753.336
NEODPISANA VREDNOST								
Stanje 1. 1. 2003	2.305.998	13.693.460	3.092.871	196.263	438.368	0	0	19.726.960
Stanje 31. 12. 2003	3.510.796	16.325.094	2.364.271	303.548	692.722	7.696	0	23.204.127

Ob pripojitvi družbe STTC d.d., Maribor, smo neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva pripojene družbe zajeli med obstoječa neopredmetena dolgoročna sredstva in opred-

metena osnovna sredstva družbe Intereurope d.d. po knjigovodskih vrednostih na dan pripojitve 28. 11. 2003, v vrednosti 4.539.922 tisoč SIT:

	v tisoč SIT
Neopredmetena dolgoročna sredstva	6.677
Zemljišča	1.198.040
Zgradbe	3.040.255
Druge naprave in oprema	294.950

Dolgoročne finančne naložbe

v tisoč SIT

	31. 12. 2003	Struktura	31. 12. 2002	Struktura	Ind. 03/02
III. Dolgoročne finančne naložbe	13.968.044	100	15.012.784	100	93
1. Deleži v podjetjih v skupini	7.953.392	57	10.064.568	67	79
2. Dolgoročne finančne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	454.445	3	523.858	3	87
3. Deleži v pridruženih podjetjih	671.883	5			
4. Dolgoročne finančne terjatve do pridruženih podjetij					
5. Drugi dolgoročni deleži	2.978.750	21	2.504.092	17	119
a) dolgoročne naložbe v delnice drugih podjetij	1.832.602		1.778.001		103
b) dolgoročne naložbe v deleže drugih podjetij	1.146.148		726.090		158
6. Druge dolgoročne finančne terjatve	1.909.574	14	1.920.266	13	99
a) dolgoročna posojila na podlagi odkupa obveznic	734.322		736.130		100
b) dolgoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb	115.197		140.589		82
c) dolgoročni depoziti	1.060.055		1.043.547		102
7. Lastni deleži					

Dolgoročne finančne naložbe vrednotimo ob začetnem pripoznanju po nabavni vrednosti, ki je enaka plačanemu znesku denarja oziroma pošteni vrednosti drugih nadomestil za nakup in povečana za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno naložbi.

Dolgoročne finančne naložbe, katerih dokazana poštena vrednost je na zadnji dan poslovnega leta manjša od njihove knjigovodske vrednosti, slabimo v skladu z napotki SRS 3, in sicer v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Zaradi rasti borznih tečajev vrednostnih papirjev, v katerih ima-

mo naložbe, ni bilo razlogov za njihovo slabitev, zato slabitve v poslovnem letu 2003 nismo opravili.

Odpravili pa smo slabitev iz leta 2002 v višini 30.091 tisoč SIT, ker je tržna vrednost preseгла njihovo, zaradi oslabitve zmanjšano knjigovodsko vrednost. Dolgoročnih finančnih naložb, pri katerih je bila dokazana poštena vrednost večja od njihove knjigovodske vrednosti, pa, v skladu z omenjenim standardom, ne krepimo.

Ob odtujitvi dolgoročne finančne naložbe se pripozna finančni prihodek, če je čisti iztržek zanjo večji

od njene knjigovodske vrednosti, oziroma finančni odhodek, če je knjigovodska vrednost večja od čiste ga iztržka zanjo.

Dolgoročne finančne naložbe, ki so izražene v tuji valuti, so preračunane po srednjem tečaju Banke Slovenije na zadnji dan obračunskega obdobja. Njihovo povečanje iz tega naslova povečuje finančne prihodke.

Obvladujoča družba v svojih računovodskih izkazih vrednoti dolgoročne finančne naložbe v kapital odvisnih in pridruženih družb, ki so zajete v skupinske računovodske izkaze po kapitalski metodi, tako da se letno povečujejo za tisti del čistega dobička odvisnih in pridruženih družb oziroma zmanjšujejo za tisti del čiste izgube odvisnih in pridruženih družb, ki pripada obvladujoči družbi. Kasneje prejeta udeležba v dobičku zmanjšuje prvotno izkazano povečanje finančne naložbe.

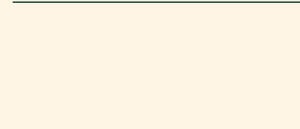
Pripadajoči čisti dobiček ali pripadajočo izgubo odvisnih družb za poslovno leto, za katerega izdeluje izkaze, pripozna obvladujoča družba v svojih računovodskih izkazih kot finančne prihodke oziroma odhodke.

Pripadajoči čisti dobiček pridruženih družb pa pripozna obvladujoča družba v tekočem letu za preteklo leto kot posebni prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami. Na podlagi kasneje prejetih deležev pridruženih družb se zmanjša posebni prevrednotovalni popravek kapitala v dobro finančnih prihodkov. V primeru pripadajoče izgube pridruženega družbe pa se zmanjša naložba in posebni prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami, če je bil predhodno oblikovan; v primeru pa, da ni bil oblikovan, poveča pripadajoča izguba finančne odhodke.

Na dan 31. 12. 2003 znašajo deleži v družbah v skupini 7.953.392 tisoč SIT. Na njihovo zmanjšanje je vplivala predvsem pripojitev družbe STTC d.d., ki se odraža kot dokončno zmanjšanje dolgoročne finančne naložbe v družbo STTC d.d. in zajem vseh

sredstev in dolgov pripojene družbe na dan pripojitve (28. 11. 2003) k sredstvom in dolgovom družbe Intereuropa d.d.

V letu 2003 uskupinjujemo iste odvisne družbe kot v predhodnem letu razen pripojene družbe STTC d.d., tako da je na bilančni presečni dan več ne izkazujemo. Uskupinjevanje pripojene družbe se odraža tako, da so bile postavke bilance stanja na dan pripojitve združene s postavkami obvladujoče družbe in hkrati izločene vse postavke, ki jih izločujemo pri uskupinjevanju. Podrobneje so učinki uskupinjevanja pripojene družbe opisani v računovodskem poročilu skupine Intereuropa za leto 2003



Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v družbi Intereuropa d.d. v letu 2003

Dolgoročne finančne naložbe	Naložbe v skupini	Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	Deleži v pridruženih družbah
Knjigovodska vrednost na dan 1. 1. 2003	10.064.568	523.858	
Povečanja	1.186.121	104.226	671.883
Zmanjšanja	3.365.560	189.352	
Povečanje iz naslova ohranjanja vrednosti	68.263	15.713	
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2003	7.953.392	454.445	671.883

Deleži v družbah v skupini

Naziv odvisne družbe	% lastništva na dan 31. 12. 02	% lastništva na dan 31. 12. 03	Začetna neodpisana vrednost
Interagent d.o.o., Koper	100,00	100,00	203.805
STTC d.d., Maribor*	89,81		2.846.791
Intereuropa IT d.o.o., Koper	100,00	100,00	24.386
Interzav d.o.o., Koper	71,28	71,28	21.563
Intereuropa transport d.o.o., Koper	100,00	100,00	1.035.682
Intereuropa d.o.o., Zagreb	99,94	99,94	4.152.785
Intereuropa sajam d.o.o., Zagreb	51,00	51,00	186.349
Intereuropa EAST d.o.o. Moskva	100,00	100,00	13.029
Intereuropa Skopje d.o.o., Skopje	99,29	99,56	203.046
Intereuropa RTC d.d., Sarajevo	82,56	82,56	960.318
SPEKA spol.s.r.o., Praga	100,00	100,00	71.413
A.D. "Interjug - AS", Beograd	52,74	66,14	345.401
Skupaj			10.064.568

*Odvisno družbo STTC d.d., Maribor, smo 28. 11. 2003 pripojili, pripadajoči čisti dobiček družbe velja za obdobje 1. 1. 2003 - 28. 11. 2003

(nadaljevanje tabele)

v tisoč SIT

Naložbe v delnice drugih družb	Naložbe v delež drugih družb	Posojila na podlagi odkupa obveznic	Posojila na podlagi posojilnih pogodb	Dolgoročni depoziti	Skupaj
1.771.002	733.090	736.129	140.589	1.043.547	15.012.782
61.600	1.088.857		18.263		3.130.951
	683.177	44.091	48.667		4.330.847
	7.378	42.284	5.012	16.508	155.158
1.832.602	1.146.148	734.322	115.197	1.060.055	13.968.044

(nadaljevanje tabele)

v tisoč SIT

Povečanje naložbe iz naslova nakupa, dokapitalizacije in ostalih povečanj	Zmanjšanje naložbe na račun udeležbe v dobičku	Povečanje naložbe iz naslova tečajnih razlik	Povečanje oz. zmanjšanje naložbe iz naslova pripadajočega čistega dobička oz. izgube	Zmanjšanje naložbe iz naslova pripojitve k družbi Intereuropa d.d.	Neodpisana vrednost na dan 31. 12. 03
	100.754		105.192		208.243
14.601			30.049	2.891.441	0
			10.428		34.814
	9.940		10.507		22.130
			-256.251		779.431
		18.082	641.713		4.812.580
	52.330	-523	52.274		185.770
		-1.531	5.371		16.869
1.875		7.375	11.930		224.226
		28.632	40.928		1.029.878
		1.570	-54.844		18.139
261.253		14.658	0		621.312
277.729	163.024	68.263	597.297	2.891.441	7.953.392

Poleg navedenih družb je Intereuropa d.d. na bilančni presečni dan večinska lastnica še naslednjih družb

v tisoč SIT

Firma in sedež družbe	Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2003	% lastništva na dan 31. 12. 2003
KP Trans	47.205	67,60
17 Rue de L' Aigue - Les Portes du Dauphine, St. Pierre de Chandieu		
69780 St. Pierre de Chandieu		
Francija		
TEK Zahidtransservis	37.873	66,67
Zakarpatska oblast		
Užgorod, Bul. Teljmana 111		
Ukrajina		
Schneider & Peklar Gesellschaft mbH	1.036.565	100,00
Bleibtreustrasse 2		
A-1110 Wien		
Austrija		
Intereuropa Transport & Spedition	6.627	100,00
Lutticher Str. 12		
53842 Troisdorf		
Nemčija		

V letu 2003 jih nismo uskupinili, ker so bile odkupljene šele v drugi polovici poslovnega leta 2003, in jih izkazujemo med drugimi dolgoročnimi deleži.

Prav tako nismo vključili v skupinske računovodske izkaze naslednjih odvisnih družb:

- družbe Intereuropa d.o.o., Sarajevo, v kateri je Intereuropa d.d. 100-odstotna lastnica in
- družbe Intereuropa Mostar d.o.o., Mostar, v kateri je Intereuropa d.d. 60,71-odstotna lastnica, ker so družbe v likvidacijskem postopku. Za višino naložb v omenjene družbe v skupnem znesku 19.461 tisoč SIT je v celoti oblikovan popravek vrednosti.

Za družbo Interagent d.o.o., Rijeka, v kateri je bila Intereuropa d.d. na zadnji dan primerjalnega leta 97,72-odstotna lastnica, je bil v letu 2003 zaključen postopek likvidacije, zato smo naložbo v navedeno družbo dokončno zmanjšali v višini 7.417 tisoč SIT.

Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini

Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini znašajo na dan bilance stanja 454.445 tisoč SIT, sestavljajo pa jih dolgoročno dana posojila odvisni družbi, Intereuropa RTC d.d., Sarajevo, ki zapadejo v plačilo v 2 do 5 letih od datuma bilance stanja. Izpostavljenost kreditnemu tveganju je v tem primeru majhna, saj gre za družbo, v kateri imamo visok odstotek lastništva in jo aktivno upravljamo.

Deleži v pridruženih družbah

Deleži v pridruženih družbah znašajo na dan bilance stanja 671.883 tisoč SIT in se delijo na:

- dolgoročno finančno naložbo v družbo Adriaфин d.o.o., Vojkovo nabrežje 30, Koper, v kateri je Intereuropa d.d. udeležena s 24,28-odstotnim lastništvom, in
- dolgoročno finančno naložbo v družbo AC-Interauto d.o.o., Vojkovo nabrežje 32, Koper, v kateri je Intereuropa d.d. 40,00-odstotna lastnica.

Deleže v pridružene družbe smo povečali po kapitalski metodi za pripadajoči čisti dobiček družbe AC-Interauto d.o.o. za 29 tisoč SIT. Pripadajoči čisti poslovni izid pridružene družbe Adriaфин d.o.o., Koper, bomo pripoznali prvič v letu 2004, ker je bila ustanovljena v letu 2003.

Družba Adriaфин d.o.o. je nastala kot novoustanovljena družba v postopku oddelitve dela premoženja družbe Finor d.o.o., Pristaniška ulica 14, Koper, v skladu z delitvenim načrtom, ki je bil potrjen na skupščini družbe, dne 15. 9. 2003. Imetniki deležev družbe, med njimi je družba Intereuropa d.d. udeležena s 24,28-odstotnim lastništvom, so z dnem vpisa "oddelitve z ustanovitvijo nove družbe" v sodni register, ki je bil izvršen 1. 10. 2003, postali imetniki deležev v novoustanovljeni družbi Adriaфин d.o.o. v enakih kapitalskih razmerjih, kot so bili v družbi Finor d.o.o.

Družbo Finor d.o.o., Koper, v kateri je Intereuropa d.d. 24,28-odstotna lastnica, ne izkazujemo med pri-

druženimi družbami, ker je bila pogodba o prodaji te družbe podpisana v mesecu januarju 2004.

Drugi dolgoročni deleži

V okviru "drugih dolgoročnih deležev", ki znašajo na bilančni presečni dan 2.978.750 tisoč SIT, izkazujemo naložbe v delnice (v višini 1.832.602 tisoč SIT) in deleže drugih družb (v višini 1.146.148 tisoč SIT), to je družb, ki niso vključene v skupino Intereuropa. V okviru dolgoročnih naložb v delnice predstavljajo največji delež naložbe v delnice družb:

- SI.mobil d.d., Ljubljana, in
- Banka Koper d.d.

Poštena vrednost dolgoročnih naložb v delnice, ki kotirajo na borzi, je bila na dan 31. 12. 2003 za 16.209 tisoč SIT večja od njihove knjigovodske vrednosti.

Knjigovodska vrednost naložbe v delnice družbe Si.mobil d.d. (509.129 delnic), ki jih ima družba Intereuropa d.d. na dan 31. 12. 2003 še v lasti, znaša 1.068.249 tisoč SIT. Z družbama Mobilkom International in Teleimpuls je dogovorjena prodaja in plačilo teh delnic dne 2. 7. 2007 v skupni vrednosti 9.371 tisoč EUR, kar na dan 31. 12. 2003 znaša po povprečnem tečaju Banke Slovenije 2.218.024 tisoč SIT. Na dan 31.12.2003 je še vedno v teku sodni spor, ki zadeva družbo Si.mobil d.d. in je opisan v razkritju dolgoročnih rezervacij.

Knjigovodska vrednost naložbe v delnic Banke Koper d.d. (53.125 delnic) na dan 31. 12. 2003 znaša 444.784 tisoč SIT. S pogodbo o prodaji teh delnic banki San Paolo Imi Spa je dogovorjena put opcija, da lahko družba Intereuropa d.d. po 1. 1. 2006 navedene delnice proda po ceni 102 tisoč SIT za delnico, povečani za obresti, ki jih bo Banka Koper d.d. plačevala za depozite nad eno leto in zmanjšani za dividende, izplačane v času do izvršitve put opcije. Navedena opcija je izvršljiva ob pogoju, da banka San Paolo Imi Spa pridobi dovoljenje Banke Slovenije za nakup večinskega deleža v Banki Koper d.d.

Povečanje vrednosti naložb v delnice drugih družb je posledica nakupa družbe KP Trans d.d. v višini

47.205 tisoč SIT in pridobitve delnic drugih družb s pripojitvijo družbe STTC d.d., Maribor, v višini 14.396 tisoč SIT. Na dolgoročnih finančnih naložbah v delnice je oblikovan popravek vrednosti v višini 192.132 tisoč SIT, ki v glavnem odpade na slabitev naložbe v družbo Cimos d.d., Koper, zaradi uskladitve vrednosti naložbe s tržno vrednostjo.

Dolgoročne naložbe v deleže drugih družb so se v letu 2003 povečale kar za 61 %. V poslovnem letu smo pridobili družbe: KP Trans d.d., Saint-Pierre de Chandieu, Francija, Tek Zahidtransservis, Užgorod, Ukrajina, Schneider & Peklar GmbH, Dunaj, Avstrija, in Intereuropa transport & Spedition, Troisdorf, Nemčija. Odstotki lastništva in nabavne vrednosti, ki so na dan 31. 12. 2003 enake knjigovodskim vrednostim, so navedene pri pojasnilu postavke "deleži v družbah v skupini".

Zmanjšanje naložb v deleže drugih družb beležimo zaradi prenosa naložbe v družbo AdriaFin d.o.o., Koper, in naložbe v družbo AC-Interauto d.o.o., Koper, na naložbe v pridružene družbe.

Ob pripojitvi družbe STTC d.d., Maribor, smo prevzeli tudi naložbe v vzajemne sklade in investicijske družbe v višini 16.183 tisoč SIT, ki jih je prevzeta družba izkazovala kot dolgoročne finančne naložbe. Prenesli smo jih med kratkoročne finančne naložbe, ker jih bomo kratkoročno upravljali.

Druge dolgoročne finančne terjatve

Druge dolgoročne finančne terjatve znašajo na dan bilance stanja 1.909.574 tisoč SIT in se nanašajo na:

- dolgoročno dana posojila na podlagi posojilnih pogodb v višini 115.197 tisoč SIT,
- dolgoročno dana posojila na podlagi odkupa obveznic v višini 734.322 tisoč SIT in
- dolgoročne depozite v višini 1.060.055 tisoč SIT.

Dolgoročno dana posojila na podlagi posojilnih pogodb predstavljajo le 0,8 % vseh dolgoročnih finančnih naložb. Nanašajo se predvsem na dano posojilo družbi Cimos d.d. in na stanovanjska posojila.

Stanovanjska posojila so na dan bilance stanja izkazana do naslednjih skupin:

	v tisoč SIT
Člani uprave	4.760
Zaposleni	7.385
Bivši zaposleni	6.503

Skupni znesek odplačil iz naslova vračil posojil v poslovnem letu 2003 znaša 10.360 tisoč SIT.

Dolgoročno dana posojila na podlagi odkupa obveznic so naložba v obveznice Nove Ljubljanske banke d.d., z datumom unovčitve v letu 2006 in se

nanašajo na zavarovanje dane garancije kupcema delnic družbe Si.mobil d.d. Pri naložbah v obveznice je obrestna mera za del vpisanih obveznic fiksna, za del pa gibljiva, in sicer vezana na TOM.

Dolgoročno dani depoziti imajo datum zapadlosti v

letu 2006 in se tudi nanašajo na zavarovanje dane garancije kupcema delnic družbe Si.mobil d.d. Njihova pogodbeno dogovorjena obrestna mera se spreminja v skladu z vsakokratnim veljavnim sklepom banke o obrestnih merah. Tudi v tem primeru lahko govorimo o nizkem kreditnem tveganju, saj je depozit vložen v banko z dobro boniteto.

Lastni deleži

Družba Intereuropa d.d. je v letu 2003 pridobila lastne delnice v nominalni višini 918 tisoč SIT zaradi izplačila, v skladu z menjalnim razmerjem, določenim v pogodbi o pripojitvi, lastnikom nava-

dnih prosto prenosljivih imenskih delnic družbe STTC d.d., Maribor, ki jo je družba Intereuropa d.d. pripojila. Razliko do ene delnice je družba Intereuropa d.d. posameznemu lastniku izplačala v denarju, zato je preostanek lastnih delnic v nominalni višini 8 tisoč SIT prodala na borzi. Dosežena vrednost na borzi je za 4 tisoč SIT preseгла njihovo knjigovodsko vrednost, kar smo izkazali med kapitalskimi rezervami. Navedeni nabavljeni in odtujeni znesek lastnih delnic znaša 0,0001% osnovnega kapitala.

Na dan 31. 12. 2003 družba Intereuropa d.d. nima lastnih deležev.

Gibliva sredstva

v tisoč SIT					
	31. 12. 2003	Struktura	31. 12. 2002	Struktura.	03/02
Gibliva sredstva	10.761.756	100	10.685.798	100	101
I. Zaloge	10.899	0	12.912	0	84
II. Poslovne terjatve	7.703.342	72	8.310.663	78	93
III. Kratkoročne finančne naložbe	2.824.244	26	1.994.163	19	142
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	223.271	2	368.060	3	61

Gibliva sredstva predstavljajo na presečni dan bilance stanja 22 % vseh sredstev. V primerjavi s stanjem na zadnji dan primerljivega leta so se povečala za 1 % na račun kratkoročnih finančnih naložb.

Zaloge

Ob začetnem pripoznanju vrednotimo zaloge po nabavni ceni, njihovo porabo pa po povprečni ceni. V okviru zalog izkazujemo zaloge pisarniškega in reklamnega materiala. Na dan 31. 12. 2003 znašajo 10.899 tisoč SIT.

Poslovne terjatve

Dolgoročne in kratkoročne terjatve iz poslovanja se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Terjatve iz poslovanja, izražene v tujih valutah, so preračunane v domačo valuto na dan bilance stanja.

Dolgoročne poslovne terjatve sestavljajo predvsem dolgoročne terjatve iz naslova finančnega najema.

Kratkoročne poslovne terjatve; Največji delež (94,8 %) kratkoročnih poslovnih terjatev predstavljajo terjatve do kupcev, ki so predstavljene v tabeli.

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev so se zmanjšale za 10 % v primerjavi s stanjem na zadnji dan primerljivega leta. Če v stanju na zadnji dan primerljivega leta upoštevamo tudi kratkoročne terjatve med letom pripojene družbe (STTC d.d., Maribor), je zmanjšanje še večje in znaša kar 15,2 %.

Zgovorna je primerjava vrednosti indeksov zmanjšanja terjatev in čistih prihodkov od prodaje s prefakturiranim (založenim) carinskim dolgom, ki je pomembna postavka v strukturi naših terjatev in zelo vpliva na višino izkazanih terjatev.

Pregled čistih prihodkov od prodaje s prefakturiranim carinskim dolgom v letih 2003 in 2002

	2003	2002	indeks
1. Čisti prihodki od prodaje	29.683.921	30.802.360	96,4
2. Prefakturiran (založen) carinski dolg	39.187.756	41.605.674	94,2
3. Skupaj (1+2)	68.871.677	72.408.034	95,1
Čisti prihodki od prodaje s prefakturiranim carinskim dolgom			

Ugotovimo, da smo dosegli 10-odstotno zmanjšanje kratkoročnih terjatev do kupcev ob hkratnem zmanjšanju čistih prihodkov od prodaje s prefakturiranim (založenim) carinskim dolgom) za 4,9 %.

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (razen do odvisnih in pridruženih družb)

	31. 12. 03 v tisoč SIT	31. 12. 03 %	31. 12. 02 v tisoč SIT	31. 12. 02 %	indeks 03/02
1. Terjatve do domačih kupcev					
A. Terjatve do domačih kupcev (bruto)	6.763.616	84,4%	7.504.072	87,0%	90,1
B. popravek vrednosti terjatev	920.405		740.595		124,3
C. Terjatve do domačih kupcev (Neodpisana vrednost) (A-B)	5.843.211	83,4%	6.763.477	86,9%	86,4
Odpisanost terjatev do domačih kupcev v % (B/A)	13,6%		9,9%		137,9
2. Terjatve do tujih kupcev					
A. Terjatve do tujih kupcev (bruto)	1.246.513	15,6%	1.118.500	13,0%	111,4
B. Popravek vrednosti terjatev	80.466		94.776		84,9
C. Terjatve do tujih kupcev (Neodpisana vrednost) (A-B)	1.166.047	16,6%	1.023.724	13,1%	113,9
Odpisanost terjatev do tujih kupcev v % (B/A)	6,5%		8,5%		76,2
3. Terjatve do domačih in tujih kupcev					
A. Terjatve do dom.in tuj.kup. (bruto) 1A+2A	8.010.129	100,0%	8.622.572	100,0%	92,9
B. Popravek vrednosti terjatev (1B+2B)	1.000.872		835.371		119,8
C. Terjatve do dom. in tujih kup. (neodp. vred.) 1C+2C	7.009.258	100,0%	7.787.201	100,0%	90,0
Odpisanost terjatev do kupcev v % (B/A)	12,5%		9,7%		129,0

Terjatve do kupcev prevrednotujemo zaradi oslabilve glede na njihovo izdržljivost (upoštevamo sodila oblikovanja popravkov vrednosti po pravilniku o uskupinjevanju koncerna Intereuropa). Terjatev do kupcev v skupini ne prevrednotujemo. Popravek je oblikovan v višini 920.405 tisoč SIT za tolarske terjatve in v višini 80.466 tisoč SIT za devizne terjatve in je v primerjavi s stanjem na zadnji dan primerljivega leta večji za 19,8 % ter v višini 236.434 tisoč SIT bremeni prevrednotovalne poslovne odhodke pri obratnih sredstvih. Porast gre v glavnem pripisati popravkom terjatev med letom pripojene družbe (STTC d.d.). Odpisanost vseh tolarskih terjatev do kupcev je 13,6 %, deviznih pa 6,5 %. Večji del popravkov (690,8 mio. SIT) odpade na terjatve v stečajih, prisilnih po-

ravnah in tožbah. Odpisanost terjatev iz naslova opravljenih storitev do domačih kupcev znaša samo 2,4 %, odpisanost terjatev iz naslova opravljenih storitev do tujih kupcev pa 4,3 %.

Izpostavljenost različnemu tveganju pri terjatvah do kupcev obvladujemo z uporabo lastnega bonitetnega sistema za domače kupce in s preverjanjem bonitetnih ocen, ki jih za tuje kupce pridobivamo pri specializiranih družbah. Na podlagi pridobljenih informacij zahtevamo za komitente slabših bonitetnih razredov instrumente za zavarovanje plačil (menice, nekaj primerov bančnih garancij, hipotek, zastavnih pravic na premičninah in poroštev).

Struktura kratkoročnih terjatev do kupcev po ročnosti

	delež v % 31. 12. 2003	delež v % 31. 12. 2002	Ind. 03/02
nezapadlo	66,8%	62,0%	108
zapadlo od 0 - 30 dni	15,8%	19,5%	81
zapadlo od 31 - 60 dni	3,2%	6,3%	51
zapadlo od 61 - 90 dni	2,6%	1,7%	153
zapadlo nad 91 dni	11,7%	10,5%	111

Iz strukture terjatev po ročnosti je razvidno, da imamo konec leta 2003 kar slabih 5 % več nezapadlih terjatev. Večji del terjatev, zapadlih nad 91 dni, je prijavljen v sodne postopke (izvršbe, tožbe, stečaji, prisilne poravnave), saj predstavljajo te terjatve 7,2 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev.

Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe vrednotimo enako kot dolgoročne finančne naložbe; pojasnilo njihovega vrednotenja je podano pri postavki dolgoročnih finančnih naložb.

Kratkoročne finančne naložbe

v tisoč SIT

Kratkoročne finančne naložbe	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2003	Struktura	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2002	Struktura	Indeks 03/02
Kratkoročna posojila podjetjem skupine	1.333.751	47	415.131	21	321
Kratkoročne naložbe v delnice drugih podjetij	1.056.849	37	1.034.453	52	102
Kratkoročna posojila drugim podjetjem	171.766	6	211.295	11	81
Kratkoročni depoziti			655	0	0
Druge kratkoročne naložbe	261.878	9	332.629	17	79
Skupaj	2.824.244	100	1.994.163	100	142

Kratkoročne finančne naložbe so se v letu 2003 povečale za 42 %; v največji meri zaradi povečanja **kratkoročnih posojil družbam v skupini**.

Kratkoročne naložbe v delnice drugih družb se letu 2003 niso veliko spreminjale. To so delnice, kupljene za prodajo, ki so se povečale za kratkoročne naložbe v delnice, ki jih je imela pripojena družba STTC d.d., Maribor; nekaj naložb v delnice pa je bilo med letom tudi prodanih.

Kratkoročna posojila drugim družbam predstavljajo 6 % vseh kratkoročnih finančnih naložb in jih sestavljajo kratkoročna posojila družbam, s katerimi poslovno sodelujemo.

Druge kratkoročne naložbe zajemajo terjatve iz menic, prejetih za poplačilo naših terjatev iz poslovanja (del teh menic je v tožbi), ter naložbe v vzajemne sklade.

Poštena vrednost kratkoročnih finančnih naložb v delnice drugih podjetij, ki kotirajo na borzi, in kratkoročnih naložb v vzajemne sklade je bila na dan 31. 12. 2003 za 554.524 tisoč SIT večja od njihove knjigovodske vrednosti.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju pri kratkoročnih finančnih naložbah v odvisne družbe upravljamo skozi visok odstotek lastništva. Tveganje zmanjšanja vrednosti drugih finančnih naložb poskušamo znižati z njihovo razpršenostjo.

Tudi pri kratkoročnih finančnih naložbah v letu 2003 ni bilo razlogov za slabitev. Odpravili pa smo slabitev iz leta 2002 v višini popravka vrednosti 6.109 tisoč SIT v dobro drugih finančnih prihodkov iz deležev s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki.

Ob odtujitvi kratkoročne finančne naložbe se pripozna finančni prihodek, če je čisti iztržek zanjo večji od njene knjigovodske vrednosti, oziroma finančni odhodek, če je knjigovodska vrednost večja od čiste ga iztržka zanjo. Kratkoročnih finančnih naložb, pri katerih je bila dokazana poštena vrednost večja od njihove knjigovodske vrednosti, ne krepimo.

Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina

Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina znašajo 223.271 tisoč SIT in predstavljajo tolarška in devizna sredstva na računih, depozite na vpoklic, denarna sredstva v blagajni, prejete čeke in denar na poti (na primer: polog gotovine iz blagajne na transakcijski račun družbe Intereurope d.d.). Vzroke povečanj in zmanjšanj denarnih sredstev v poslovnem letu 2003 prikazuje izkaz finančnega izida družbe.

Aktivne časovne razmejitve

V aktivnih časovnih razmejitvah izkazujemo kratkoročno odložene stroške in vrednotnice (koleke, znamke in bone za cestnino). V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2002 so se povečale za 203 % oziroma 540.992 tisoč SIT; v največji meri zaradi knjiženih in še nezaračunanih direktnih stroškov v mesecu decembru 2003, ki jih izkazujemo kot kratkoročno odložene stroške.

Zunajbilančna sredstva

Zunajbilančna sredstva imajo protipostavko v zunajbilančnih obveznostih, ki jih razčlenjujemo na enak način kot zunajbilančna sredstva. Podrobnejša členitev je podana pri pojasnilu zunajbilančnih obveznosti.

Obveznosti do virov sredstev

KAPITAL

Kapital izraža lastniško financiranje družbe in je z vidika družbe njena obveznost do lastnikov.

v tisoč SIT

	31. 12. 2003	Str.	31. 12. 2002	Str.	Ind. 03/02
A. KAPITAL	34.628.583	100	33.447.468	100	104
I. Vpoklicani kapital	8.011.377	23	7.902.413	24	101
1. Osnovni kapital	8.011.377	23	7.902.413	24	101
2. Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)					
II. Kapitalske rezerve	2.039.672	6	2.039.668	6	100
III. Rezerve iz dobička	2.659.005	8	2.659.005	8	100
1. Zakonske rezerve	2.659.005	8	2.659.005	8	100
2. Rezerve za lastne deleže					
3. Statutarne rezerve					
4. Druge rezerve iz dobička					
IV. Preneseni čisti poslovni izid	9.364.694	27	6.228.069	19	150
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.863.578	8	4.928.081	15	58
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala	9.690.257	28	9.690.232	29	100
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	9.690.225	28	9.690.225	29	100
2. Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	32	0	7	0	457

Osnovni kapital družbe Intereuropa d.d., ki je pred povečanjem znašal 7.902.413 tisoč SIT, se je na podlagi sklepa skupščine z dne 4. 7. 2003 v zvezi z izvedbo pripojitve družbe STTC d.d., Maribor, povečal za nominalni znesek 108.964 tisoč SIT, tako da znaša po izvršenem povečanju 8.011.377 tisoč SIT. Vpis pripojitve pri prevzemni družbi Intereuropa d.d. in povečanja osnovnega kapitala v sodni register je bili izvršeni 28. 11. 2003.

Za povečani osnovni kapital v znesku 108.964 tisoč SIT je družba izdala 54.482 novih prednostnih, prosto prenosljivih imenskih delnic družbe Intereuropa d.d. z nominalno vrednostjo ene nove delnice 2.000,00 SIT.

Osnovni kapital družbe Intereuropa d.d. je na dan 31. 12. 2003 razdeljen na 7.902.413 navadnih prosto prenosljivih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 1.000 SIT in 54.482 prednostnih prosto prenosljivih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 2.000 SIT. Vse delnice so v celoti plačane.

Navadne delnice so delnice, ki dajejo njihovim imetnikom:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe,
- pravico do dela dobička (dividende),
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

Prednostne delnice so delnice, ki dajejo njihovim imetnikom:

- pravico do dela dobička v obliki fiksne dividende 0,88 % od nominalne vrednosti delnice in

- prednost pri izplačilu ob likvidaciji družbe.

Prednostne delnice nimajo glasovalne pravice.

Navadne delnice kotirajo na Ljubljanski borzi od 12. 1. 1998 z oznako IEKG. Prednostne delnice pa niso uvrščene v organizirano trgovanje na trgu vrednostnih papirjev.

Borzna cena ene navadne delnice na dan 31. 12. 2003 je bila 5.384,46 SIT, na dan 31. 12. 2002 pa je znašala 5.246,02 SIT. Njena knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2003 je bila 4.368,24 SIT, na dan 31. 12. 2002 pa 4.232,56 SIT.

Na dan 31. 12. 2003 ima družba še za 389.892 tisoč SIT odobrenega in neizkoriščenega kapitala. Družba nima odkupljenih lastnih delnic in tudi druge družbe v skupini niso lastnice njenih delnic.

Splošnega prevrednotenja kapitala (v skladu s SRS 8.28) nismo opravili, ker se je v letu 2002 tečaj evra do dolarja povečal za manj kot 5,5 %. Skladno s SRS 8.40 pa moramo kot družba posebej razkriti poslovanje izida, izračunana na podlagi splošnega prevrednotenja zaradi ohranitve kupne moči kapitala v evru in na podlagi rasti cen življenjskih potrebščin.

Ob upoštevanju splošnega prevrednotenja kapitala zaradi ohranjanja kupne moči v evru bi bil dosežen poslovni izid manjši za 881.346 tisoč SIT, ob upoštevanju rasti cen življenjskih potrebščin pa bi bil poslovni izid manjši za 1.520.113 tisoč SIT. Gibanje kapitala družbe je razvidno tudi iz izkaza gibanja kapitala.

Rezervacije

Rezervacije znašajo na dan bilance stanja **3.823.683** tisoč SIT, sestavljajo pa jih:

- Dolgoročne rezervacije iz naslova finančnega najema v višini **3.317** tisoč SIT.
- Dolgoročne rezervacije v znesku **832.775** tisoč SIT, oblikovane v letu 2001 iz naslova realizacije prve tranše prodaje delnic družbe Si.mobil d.d., in izdane garancije, ter dolgoročne rezervacije v znesku **455.709** tisoč SIT, oblikovane v letu 2002 na osnovi podpisa dodatka k pogodbi o izdaji garancije v zvezi s prodajo delnic družbe Si.mobil d.d. Na podlagi navedene pogodbe in dodatka k tej pogodbi je bila izdana bančna garancija s strani Nove Ljubljanske banke d.d., Ljubljana, v korist kupcev delnic družbe Si.mobil d.d. v višini **18.676** tisoč EUR z veljavnostjo do 27. 2. 2006. Družba Intereuropa d.d. je kot zavarovanje za izdano garancijo banke zastavila denarni depozit v višini **40 %** kupnine. Stroški izdane garancije bremenijo kupca delnic družbe Si.mobil d.d. Garancija je bila izdana zaradi sodnega spora, ki ga je sprožila družba Digitel za odvzem koncesije družbi Si.mobil d.d. Do konca poslovnega leta 2003 se niso zgodili dogodki, zaradi katerih bi bilo potrebno navedene oblikovane rezervacije popraviti. Sodni spor, ki ga je sprožila družba Digitel namreč še ni zaključen.
- Dolgoročne rezervacije v višini **346.137** tisoč SIT iz naslova slabega imena, nastalega v letu 2001 ob pripojitvi družbe STC d.d., Celje, ki ga bomo sorazmerno po 20-odstotni letni stopnji v naslednjih dveh letih prenesli med druge poslovne prihodke.
- Dolgoročne rezervacije v višini **1.419.195** tisoč SIT iz naslova slabega imena, nastalega v letu 2003 ob pripojitvi družbe STTC d.d., Maribor, ki ga bomo sorazmerno po 20-odstotni letni stopnji v naslednjih štirih letih prenesli med druge poslovne prihodke (prvo petino zneska slabega imena smo prenesli med poslovne prihodke že v letu 2003).
- Dolgoročne rezervacije v znesku **12.434** tisoč SIT, oblikovane v letu 2002 za prekvalifikacijo presežnih delavcev zaradi vstopa Slovenije v Evropsko unijo. Navedene dolgoročne rezervacije se koristijo v poslovnem letu 2004.
- Dolgoročne rezervacije v znesku **724.928** tisoč SIT, oblikovane v letu 2002 za odpravnine presežnih delavcev zaradi vstopa Slovenije v Evropsko unijo. Navedene dolgoročne rezervacije se koristijo v poslovnem letu 2004.
- Ostale dolgoročne rezervacije v višini **29.188** tisoč SIT.

Na dan 31. 12. 2003 je vrednost vseh dolgoročnih rezervacij enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki je po

predvidevanjih potrebna za poravnavo pričakovane obveze.

Finančne in poslovne obveznosti

Finančne in poslovne obveznosti se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani. Obveznosti, izražene v tujih valutah, so preračunane v domačo valuto na dan bilance stanja.

Finančne in poslovne obveznosti predstavljajo zunanje finančne vire in znašajo na dan bilance stanja **19 %** vseh obveznosti do virov sredstev. Navedene obveznosti nimamo zavarovane s stvarnim jamstvom (zastavno pravico).

DOLGOROČNE FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI

Dolgoročne finančne obveznosti do bank v višini **954.173** tisoč SIT se nanašajo na dolgoročne kredite pri bankah z odplačilno dobo od 3 do 5 let po datumu bilance stanja. Obrestna mera pri deviznih kreditih je vezana na gibljivo obrestno mero EURIBOR, povečano za povprečno fiksno maržo **0,79 %**, medtem ko je kredit v tolarjih, ki predstavlja le **6,4 %** vseh dolgoročnih finančnih obveznosti do bank, odobren z gibljivo obrestno mero TOM. V zavarovanje za najete kredite smo bankam izročili menice. Z zadolževanjem v domači in tuji valuti in z uporabo različnih vrst obrestnih mer zmanjšujemo tako obrestno kot valutno tveganje.

Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev znašajo **77.809** tisoč SIT in predstavljajo dolgoročno obveznost z zapadlostjo do leta 2005 za neopredmetena dolgoročna sredstva. Dolgoročne poslovne obveznosti so nezavarovane.

KRATKOROČNE FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne finančne obveznosti do bank v višini **1.849.806** tisoč SIT sestavljajo v glavnem kratkoročne kreditne linije pri bankah v državi s fiksno obrestno mero, ki nam služijo za uravnavanje tekoče likvidnosti. Manjši del teh obveznosti predstavlja kratkoročni del dolgoročnih kreditov.

Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov znašajo **30.659** tisoč SIT in se nanašajo na prejete predujme s strani kupcev.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v višini **5.195.604** tisoč SIT predstavljajo največji delež (**63,6 %**) vseh kratkoročnih finančnih in poslovnih obveznosti. Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi do dobaviteljev predstavljajo kar **57,7 %** obveznosti do carine, ki so zavarovane z bančno garancijo. Ostalim dobaviteljem instrumentov za

zavarovanje plačil ne izstavljamo, kar lahko pripisemo naši dobri bonitetni oceni. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2002 so se kratkoročne poslovne obveznosti povečale za 19,1 %. Povečanje gre delno pripisati odplačevanju obveznosti v mesecu decembru 2002 z datumom zapadlosti v začetku januarja 2003 in s tem nižjemu stanju na dan 31. 12. 2002. Drugi razlog povečanja je med letom opravljena pripojitev družbe STTC d.d., Maribor. Če stanje na zadnji dan primerljivega leta povečamo za kratkoročne poslovne obveznosti med letom pripojene družbe, je porast obveznosti manjši, in sicer za 12,8 %.

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini znašajo skupaj 183.832 tisoč SIT.

Kratkoročne finančne obveznosti do drugih znašajo 237.253 tisoč SIT. Gre za kratkoročni kredit poslovnega partnerja, ki ni zavarovan ter je vezan na poslovno sodelovanje.

Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih znašajo 675.516 tisoč SIT. Nanašajo se na obveznosti do zaposlenih za plače in nadomestila plač, obveznosti za prispevke in davke in ostale obveznosti (za štipeidije, obresti ...).

Pasivne časovne razmejitve

Pasivne časovne razmejitve sestavljajo kratkoročno odloženi prihodki in vnaprej vračunani stroški. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2002 so se zmanjšale za 44 % oziroma 865.290 tisoč SIT; predvsem zaradi porabe v predhodnem letu oblikovanih kratkoročnih časovnih razmejitev za odpravnine in prekvalifikacijo presežnih delavcev zaradi načrtovanega vstopa Slovenije v Evropsko unijo v višini 484.289 tisoč SIT. Nekoriščen del navedenih razmejitev v višini 7.286 tisoč SIT smo prenesli med druge poslovne prihodke. Zmanjšali so se tudi ostali razmejeni stroški in odloženi prihodki.

Zunajbilančne obveznosti

V skladu s sedmim poglavjem ZGD izkazujemo kot zunajbilančne potencialne obveznosti obveznosti iz naslova poroštev in drugih jamstev, ki niso izkazane kot obveznosti v bilanci stanja. Zunajbilančne obveznosti so se glede na zadnji dan primerljivega leta povečale za 26 % in s stanjem 9.623.772 tisoč SIT predstavljajo 19,7 % bilančne vsote.

Poleg zunajbilančnih obveznosti do Slovenske razvojne družbe v višini 90.847 tisoč SIT in drugih zunajbilančnih naložb v višini 118 tisoč SIT so v zunajbilančni evidenci pripoznane še:

- potencialne obveznosti iz naslova bančnih garancij v višini 5.374.639 tisoč SIT, potencialne obveznosti iz naslova danih jamstev za druge družbe v višini 559.591 tisoč SIT in

- potencialne obveznosti iz naslova danih jamstev za odvisne družbe v višini 3.598.577 tisoč SIT.

Od skupnega zneska potencialnih obveznosti je 319.015 tisoč SIT kratkoročnih in 9.304.757 tisoč SIT dolgoročnih potencialnih obveznosti.



Temeljni kazalniki

Kategorija	2003	2002	Ind. 03/02
1. Sredstva = obveznosti do virov sredstev (v tisoč SIT)	48.741.419	45.692.042	107
2. Čisti dobiček v poslovnem letu (v tisoč SIT)	2.863.578	4.928.081	58
3. Osnovna sredstva (v tisoč SIT)	23.204.127	19.726.960	118
4. Prihodki (v tisoč SIT)	32.479.599	38.127.048	85
5. Odhodki (v tisoč SIT)	29.069.624	31.534.789	92
6. Dolgoročne finančne naložbe (v tisoč SIT)	13.968.044	15.012.784	93
7. Dolgoročne poslovne terjatve (v tisoč SIT)	21.928	33.075	66
8. Kapital (v tisoč SIT)	34.628.583	33.447.468	104
9. Povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida poslovnega leta) - izračunan na podlagi otvoritvenega in končnega stanja (v tisoč SIT)	32.606.237	27.971.208	117
10. Vsota dividend za poslovno leto (v tisoč SIT)	1.738.531	1.580.483	110
11. Povprečni osnovni kapital - izračunan na podlagi otvoritvenega in končnega stanja (v tisoč SIT)	7.956.895	7.556.557	105
12. Dolgoročni dolgovi (v tisoč SIT)	1.036.461	298.070	348
13. Dolgoročne rezervacije (v tisoč SIT)	3.823.683	2.551.039	150
14. Število navadnih delnic + število prednostnih delnic (na bilančni presečni dan)*	8.011.377	7.902.413	101
15. Povprečno število navadnih delnic	7.902.413	7.556.557	105
16. Likvidna sredstva (dobroimetje pri bankah, čeki, gotovina, kratkoročne finančne naložbe)	3.047.515	2.362.223	129
17. Kratkoročne obveznosti	8.172.670	7.450.153	110
18. Kratkoročne terjatve	7.681.414	8.277.588	93
19. Kratkoročna sredstva	10.761.756	10.685.798	101
20. Poslovni prihodki	30.467.803	31.153.031	98
21. Poslovni odhodki	28.647.457	30.818.568	93
22. Čisti dobiček za navadne delnice v poslovnem letu	2.862.619	4.928.081	58
22a. Čisti dobiček za prednostne delnice v poslovnem letu	959	-	-
TEMELJNI KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA			
23. Stopnja lastniškosti financiranja (8/1)	0,71	0,73	97
24. Stopnja dolgoročnosti financiranja ((8+12+13)/1)	0,81	0,79	103
TEMELJNI KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA			
25. Stopnja osnovnosti investiranja (3/1)	0,48	0,43	112
26. Stopnja dolgoročnosti investiranja ((3+6+7)/1)	0,76	0,76	100
TEMELJNI KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA			
27. Koefficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev (8/3)	1,49	1,70	88

Kategorija	2003	2002	Ind. 03/02
28. Koefficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koefficient) (16/17)	0,37	0,32	116
29. Koefficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koefficient) ((16+18)/17)	1,31	1,43	92
30. Koefficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koefficient) (19/17)	1,32	1,43	92
TEMELJNI KAZALNIKI GOSPODARNOSTI			
31. Koefficient gospodarnosti poslovanja (20/21)	1,06	1,01	105
32. Koefficient celotne gospodarnosti (4/5)	1,12	1,21	93
TEMELJNI KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI			
33. Čista dobičkonosnost kapitala (2/9*100, v %)	8,78	17,62	50
34. Koefficient dividendnosti osnovnega kapitala (10/11)	0,22	0,21	105
35. Osnovna čista dobičkonosnost navadne delnice (22/15*1000, v SIT))	362,25	652,16	56
KNJIGOVODSKA VREDNOST DELNICE			
36. Knjigovodska vrednost navadne delnice v SIT	4.368,24	4.232,56	103
36a. Knjigovodska vrednost prednostne delnice v SIT	2.000,00	-	-

* prednostne delnice samo v poslovnem letu 2003

Izkaz poslovnega izida obvladujoče družbe Intereuropa d.d.

Izkaz poslovnega izida družbe sestavljamo upoštevajoč obliko različice I.

Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje v višini 29.683.921 tisoč SIT predstavljajo prodajne vrednosti opravljenih storitev in se pripoznajo v celoti ob prodaji.

Na domačem trgu je bilo ustvarjenih 18.244.604 tisoč SIT, na tujem trgu pa 11.439.317 tisoč SIT čistih prihodkov od prodaje.

Čisti prihodki od prodaje po poslovnih področjih (področnih odsekih)

v tisoč SIT

Poslovno področje	Leto 2003	Str.	Plan 2003	Str.	Leto 2002	Str.	Ind. 03/plan	Ind. 03/02
1 Kopenski promet	9.784.132	33%	9.397.606	33%	10.626.814	35%	104	92
2 Terminalske storitve	2.272.485	8%	2.073.716	7%	2.156.165	7%	110	105
3 Carinske storitve	5.694.659	19%	5.253.682	19%	6.314.484	21%	108	90
4 Pomorski promet	8.605.536	29%	8.536.781	30%	8.624.661	28%	101	100
5 Zračni promet	1.804.518	6%	1.627.160	6%	1.694.130	6%	111	107
6 Druge storitve	1.522.592	5%	1.462.758	5%	1.386.106	5%	104	110
Skupaj	29.683.921	100%	28.351.702	100%	30.802.360	100%	105	96

V letu 2003 smo preseгли zastavljene planske vrednosti, medtem ko lanskoletnih vrednosti nismo uspeli ohraniti. V strukturi čistih prihodkov od prodaje predstavljajo največje deleže poslovna področja: pomorski promet, carinske storitve in kopenski promet.

Pomemben znesek, zaračunan v korist tretjih oseb, predstavlja prefakturiran in založen carinski dolg, ki ni sestavni del prihodkov, temveč je izkazan kot prehodna postavka, vendar v strukturi terjatev pomembno vpliva na njihovo višino (preglednica je podana pri obrazložitvi kratkoročnih poslovnih terjatev).

Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki) predstavljajo presežek prodajne vrednosti prodanih opredmetenih osnovnih sredstev nad njihovimi neodpisanimi vrednostmi v višini 247.633 tisoč SIT in prihodke od odprave dolgoročnih rezervacij v višini 527.867 tisoč SIT iz naslova slabega imena, ki je nastalo ob pripojitvi družbe STC d.d., Celje (v višini 173.068 tisoč SIT), in družbe STTC d.d., Maribor (v višini 354.799 tisoč SIT), ter drugih prevrednotovalnih poslovnih prihodkov (8.382 tisoč SIT).

Izkaz poslovnega izida za obvladujočo družbo v obdobju od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003

v tisoč SIT

Postavke	Leto 2003	Leto 2002	Ind. 03/02
1 Čisti prihodki od prodaje	29.683.921	30.802.360	96
2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve			
3 Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	783.882	350.671	224
4 Stroški blaga, materiala in storitev (a+b+c)	20.941.002	21.576.067	97
a Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala			
b Stroški porabljenega materiala	512.341	1.042.842	49
c Stroški storitev	20.428.661	20.533.225	99
5 Stroški dela (a+b+c)	5.654.758	6.445.304	88
a Stroški plač	3.892.101	4.053.751	96
b Stroški socialnih zavarovanj	656.202	683.416	96
c Drugi stroški dela	1.106.455	1.708.137	65
6 Odpisi vrednosti (a+b)	1.846.962	1.848.310	100
a Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	1.610.528	1.737.675	93
b Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	236.434	110.635	214
7 Drugi poslovni odhodki	204.735	948.887	22
8 Finančni prihodki iz deležev (a+b+c)	1.381.841	6.262.949	22
a Finančni prihodki iz deležev v podjetjih v skupini razen v pridruženih podjetjih	908.392	939.305	97
b Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih			
c Drugi finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	473.449	5.323.644	9
9 Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (a+b+c)	36.552	30.272	121
a Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			
b Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev do pridruženih podjetij			
c Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	36.552	30.272	121
10 Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev (a+b+c)	585.262	666.767	88
a Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	30.184	27.704	109
b Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do pridruženih podjetij			
c Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	555.078	639.063	87
11 Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb (a+b+c)	311.256	109.029	285
a Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini razen v pridružena podjetja	311.095	64.318	484
b Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v pridružena podjetja			
c Drugi prevrednotovalni finančni odhodki	161	44.711	0
12 Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti (a+b+c)	104.538	594.588	18
a Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	302	11.408	3
b Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do pridruženih podjetij			
c Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	104.236	583.180	18
13 Poslovni izid iz rednega delovanja (1+3-4-5-6-7+8+9+10-11-12)	3.408.207	6.590.834	52
14 Davek iz dobička iz rednega delovanja			
15 Čisti poslovni izid iz rednega delovanja (13-14)	3.408.207	6.590.834	52

v tisoč SIT

Postavke	Leto 2003	Leto 2002	Ind. 03/02
16 Izredni prihodki	8.141	14.029	58
17 Izredni odhodki (a+b)	6.373	12.604	51
a) Izredni odhodki brez prevrednotovalnega popravka kapitala	6.373	12.604	51
b) Izredni odhodki za prevrednotovalni popravek kapitala			
18 Poslovni izid zunaj rednega delovanja (16-17)	1.768	1.425	124
19 Davek iz dobička	546.397	1.664.178	33
20 Čisti poslovni izid obračunskega obdobja (15+16-17-19)	2.863.578	4.928.081	58

Stroški po funkcionalnih skupinah (priloga k izkazu poslovnega izida obvladujoče družbe, Intereuropa d.d.)

Nabavna vrednost prodanega blaga	o	o %
Proizvajalni stroški prodanih storitev	24.203.565	84 %
Stroški prodajanja	1.095.666	4 %
Stroški splošnih dejavnosti	3.348.225	12 %
Skupaj	28.647.457	100 %

Stroški blaga, materiala in storitev

V postavko sodijo stroški porabljenega materiala in stroški storitev in v strukturi odhodkov predstavljajo 71-odstotni delež. Zmanjšali so se za 3 %; predvsem na račun zmanjšanja stroškov porabljenega goriva za tovorna vozila filiale Transport, ki je v juliju 2002 začela poslovati kot odvisna družba skupine.

Stroški storitev predstavljajo pretežni del stroškov blaga, materiala in storitev in so kljub padcu glede na preteklo obdobje popravili udeležbo na račun povečanja direktnih stroškov poslovanja, ki predstavljajo 89 % vseh stroškov storitev.

Stroški dela

Stroški dela znašajo 5.654.758 tisoč SIT in so se v primerjavi z letom 2002 zmanjšali za 12 %; v največji meri zaradi preoblikovanja filiale Transport v družbo v juliju 2002 in porabe kratkoročno razmenjenih stroškov za odpravnine presežnim delavcem ter prekvalifikacije zaradi vstopa v EU. V strukturi odhodkov predstavljajo 20-odstotni delež.

Prva uskladitev izhodiščnih plač in osnov za določanje plač v letu 2003 je bila opravljena s 1. decembrom 2002 za 2 %, druga uskladitev je bila 1. avgusta 2003, in sicer za 3,2 %, zadnja pa 1. decembra za 1 %.

Stroški plač v višini 3.892.101 tisoč SIT predstavljajo:

- plače, ki pripadajo zaposlenim, v kosmatem znesku in
- nadomestila plač, ki skladno z zakonom, kolektivno pogodbo ali pogodbo o zaposlitvi pripadajo zaposlenim za obdobje, ko ne delajo, v kosmatem znesku, ki bremeni podjetje (to so neto plače in davek ter obvezne dajatve za socialno varnost iz plač).

Stroški socialnih zavarovanj v vrednosti 656.202 tisoč SIT predstavljajo dajatve družbe za socialno varnost, ki so obveznosti družbe, odvisne od kosmatih plač (prispevki delodajalca za socialno varnost).

Drugi stroški dela znašajo 1.106.455 tisoč SIT, predstavljajo pa:

- dajatve v naravi, darila in nagrade zaposlenim ter zanje plačani ali njim povrnjeni zneski, ki niso v neposredni zvezi s poslovanjem,
- davek na izplačane plače,
- odpravnine, ki pripadajo zaposlenim, ko nehajo delati v podjetju,
- jubilejne nagrade,
- regres za letni dopust in
- povračila zaposlenim (zneski za prevoz na delo, zneski za prehrano med delom in drugi prejemki zaposlenih).

Prejemki članov uprave, nadzornega sveta in zaposlenih po individualni pogodbi v letu 2003

v tisoč SIT

	Prejemki v letu 2003 (brez deleža v dobičku)	Delež v dobičku	Skupaj
1. Člani uprave	153.942	32.431	186.373
2. Zaposleni na podlagi individualnih pogodb, za katere ne velja tarifni del*	468.069		468.069
3. Člani nadzornega sveta	4.342	20.072	24.414
Skupaj (1+2+3)	626.353	52.503	678.856

* individualnih pogodb

Zasluzki pripadajo zaposlenim med njihovim službovanjem ali po koncu njihovega službovanja. Med njihovim službovanjem so to: plače, nadomestila plač in njim sorodne postavke ter tudi deleži v razširjenemu dobičku, po koncu službovanja pa v glavnem odpravnine in pokojnine.

Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti vsebujejo amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v višini 1.610.528 tisoč SIT ter prevrednotovalne poslovne odhodke pri obratnih sredstvih v višini 236.434 tisoč SIT. Ohranili so raven preteklega leta. Znotraj postavke so se na račun amortizacije neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev povečali prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih.

v tisoč SIT

	2003	Str.	2002	Str.	Ind. 03/02
Odpisi vrednosti	1.846.962	100	1.848.310	100	100
Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolg. sredstvih in opredmetenih OS	1.610.528	87	1.737.675	94	93
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	236.434	13	110.635	6	214

Sodila oblikovanja popravkov vrednosti terjatev so enaka kot v primerjalnem letu (prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih predstavljajo popravke vrednosti terjatev in odpise terjatev).

Popravke vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev oblikujemo na osnovi izkušenj iz preteklosti o njihovem poplačilu in jih popravimo upoštevajoč prispepla plačila nad vrednostjo 300.000 SIT do 15. 1. za preteklo poslovno leto, in sicer v skladu s kriteriji pravilnika o uskupinjevanju koncerna Intereuropa.

Drugi poslovni odhodki

Največji delež drugih poslovnih odhodkov predstavljajo plačani prispevki za mestno zemljišče, ki predstavljajo dobrih 60 % postavke (nove odločbe in pridobitve). V primerjavi s preteklim letom je občutiti padec zaradi lanskoletno oblikovanih razmejitev stroškov odpravnin in prekvalifikacije presežnih delavcev ob vstopu v EU. Ostali del drugih poslovnih odhodkov predstavljajo razne dajatve, ki niso odvisne od poslovnega rezultata (prispevek za onesnaženo vodo, prispevek za Gospodarsko zbornico, razne članarine združenjem, štipendije dijakom in študentom ter drugi stroški).

Finančni prihodki iz deležev

Finančni prihodki iz deležev znašajo 1.381.841 tisoč SIT in so bistveno manjši od lanskoletno izkazanih zaradi uresničene presežka čistega iztržka ob od-tujitvi delnic Banke Koper d.d.

Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini znašajo 908.392 tisoč SIT in predstavljajo finančne prihodke iz deležev, vrednotenih po kapitalski metodi. To so prihodki iz naslova sorazmernega dela čistega dobička odvisnih družb, ki pripada obvladajoči družbi.

Seznam odvisnih družb s pripadajočimi čistimi dobi-

čki je prikazan v preglednici v točki "deleži v družbah v skupini".

Drugi finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki) so bili doseženi v višini 473.449 tisoč SIT. Največji del (96 %) odpade na prihodke od dividend in prihodkov od udeležb v dobičku.

Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev

V okviru navedene postavke izkazujemo druge finančne prihodke iz dolgoročnih terjatev višini 36.552 tisoč SIT, ki se nanašajo na finančne prihodke zaradi ohranitve vrednosti dolgoročnih terjatev do družb, ki niso zajete v skupinske računovodske izkaze.

Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev

Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev, v višini 585.262 tisoč SIT se nanašajo na prihodke iz obresti, zaračunanih kupcem, prihodke iz obresti iz naslova kratkoročno in dolgoročno danih posojil in depozitov ter tečajne razlike iz kratkoročnih poslovnih terjatev.

Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih terjatev

Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v družbe v skupini v višini 311.095 tisoč SIT predstavljajo pripadajoči znesek čiste izgube odvisne družbe Intereuropa Transport d.o.o. za 256.251 tisoč SIT in odvisne družbe Speka, spol.s r.o., Praga, za 54.844 tisoč SIT.

Drugi prevrednotovalni finančni odhodki se nanašajo na učinek prodaje deleža GIZ Obrežje.

Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti

Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti so 104.538 tisoč SIT. Največja postavka v navedenih odhodkih se nanaša na stroške obresti, finančne odhodke in tečajne razlike iz naslova kratkoročnih in dolgoročnih obveznosti.

Poslovni izid iz rednega delovanja

Rezultat rednih prihodkov in odhodkov je doseženi poslovni izid iz rednega delovanja v višini 3.408.207 tisoč SIT. V primerjavi s predhodnim letom je manjši

za 48 %; predvsem zaradi kapitalnega dobička doseženega pri prodaji delnic Banke Koper d.d. v letu 2002. Poslovni izid iz poslovanja je bil dosežen v višini 1.820.346 tisoč SIT. Finančna dejavnost pomembno prispeva k doseženemu poslovnemu izidu iz rednega delovanja, saj predstavlja njegov 46,5 -odstotni delež. Po odbitku davčne obveznosti je čisti poslovni izid obdobja 2.863.578 tisoč SIT.

Davek iz dobička

Upoštevajoč pojasnilo 2 k SRS 25 Slovenskega inštituta za revizijo, smo postavki davek iz dobička iz rednega delovanja in davek iz dobička zunaj rednega delovanja združili v skupno postavko "davek iz dobička".

Davčna obveznost v letu 2003

v tisoč SIT

	2003	2002	Ind. 03/02
1. Prihodki, usklajeni z določbami ZDDPO	31.200.171	37.061.634	84
2. Odhodki, usklajeni z določbami ZDDPO	28.630.774	30.905.537	93
3. Davčna osnova I (1-2)	2.569.397	6.156.097	42
4. Povečanje davčne osnove	223.917	1.760.335	13
5. Zmanjšanje davčne osnove	0,00	0	-
6. Davčna osnova II (3+4-5)	2.793.314	7.916.432	35
7. Davčne olajšave	607.725	1.259.722	48
od tega: 30 % investiranega zneska v opredmetena osnovna sredstva (razen v osebna motorna vozila) in neopredmetena dolgoročna sredstva	246.136		-
od tega: 10 % investiranega zneska v opremo	38.475	413.751	9
8. Davčna osnova III (6-7)	2.185.589	6.656.710	33
9. Davek iz dobička (8*25%)	546.397	1.664.178	33

Davčna obveznost v letu 2003 je obračunana v znesku 546.397 tisoč SIT. V letu 2003 je davčni organ z odločbo št.43100-205/2003-0295-14, z dne 29. 7. 2003, odobril zmanjšanje davčne obveznosti na osnovi 207. člena Zakona o davčnem postopku zaradi utemeljenih pričakovanj sprememb poslovnega izida družbe glede na previsoke akontacije davka, določene na osnovi davčnega obračuna za leto 2002. Poravnali smo 832.089 tisoč SIT davčne obveznosti.

Na višino davčne obveznosti poslovnega leta 2003

je vplivalo povečanje davčne osnove I in uveljavljanje davčnih olajšav pri izračunu davčne osnove III.

Izredni prihodki in odhodki niso pomembna postavka ter se nanašajo predvsem na odškodnine za varovalnice in odbitne franšize pri odškodninskih zahtevkih.

Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je bil dosežen v višini 2.863.578 tisoč SIT.

Izkaz finančnega izida obvladujoče družbe

Izkaz finančnega izida je sestavljen upoštevajoč obliko različice II. Sestavljamo ga z izhodiščem v denarnih sredstvih in njihovih ustreznikih, kar pomeni, da z gibanjem oziroma spremembo drugih postavk sredstev in obveznosti do virov sredstev pojasnjujemo vzroke sprememb denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v obravnavanem obdobju.

Postavko denarnih sredstev in njihovih ustreznikov sestavljajo denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice ter dobroimetje pri bankah.

V letu 2003 znaša prebitok pritočkov pri poslovanju 1.408.303 tisoč SIT in je skupaj z začetnim stanjem denarnih sredstev osnova za dejavnost investiranja in financiranja.

Pri naložbenju ugotovimo prebitok negativnih prito-

kov v višini -2.031.377 tisoč SIT zaradi večjih odtokov pri dejavnosti.

Dejavnost financiranja v letu 2003 se odraža v prebitku pritočkov pri financiranju v višini 478.285 tisoč SIT.

Z upoštevanjem prebitkov pritočkov in odtokov pri poslovanju, naložbenju in financiranju je dosežen finančni izid obračunskega obdobja v višini -144.789 tisoč SIT. Z upoštevanjem začetnega stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov dobimo končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov na bilančni presečni dan v vrednosti 223.271 tisoč SIT.

Da bi pritoke in odtoke čim bolj približali prejemkom in izdatkom, smo iz razlik med postavkami bilance stanja na presečni dan 31. 12. 2002 in 31. 12. 2003 ter iz izkaza poslovnega izida za leto 2003 izločili naslednje vrednosti, ki niso povezane z denarnim tokom:

	v tisoč SIT
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini - vrednotenje naložb po kapitalski metodi	908.392
Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb	311.256
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij iz naslova slabega imena, nastalega ob pripojitvi družb STC d.d., Celje, in STTC d.d., Maribor	527.867
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	236.434
Amortizacija pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih	69.960
Amortizacija pri opredmetenih osnovnih sredstvih	1.540.568
Druge razlike med izdatki in odhodki	285.692

Izločili smo tudi vpliv prevzema sredstev in dolgov ob pripojitvi družbe STTC d.d., Maribor, v spodaj navedenih zneskih:

	v tisoč SIT
Neopredmetena dolgoročna sredstva	6.677
Opredmetena osnovna sredstva	4.540.506
Dolgoročne finančne naložbe	18.517
Poslovne terjatve	237.756
Kratkoročne finančne naložbe	66.766
Aktivne časovne razmejitev	2
Dolgoročne finančne obveznosti	70.000
Kratkoročne finančne obveznosti	24.654
Kratkoročne poslovne obveznosti	139.297
Pasivne časovne razmejitev	887

Prav tako smo izločili vpliv zmanjšanja dolgoročne finančne naložbe v družbo STTC d.d., Maribor, v višini 2.861.392 tisoč SIT in povečanja rezervacij iz naslova slabega imena v višini 1.773.994 tisoč SIT.

Izkaz finančnega izida obvladujoče družbe Intereuropa d.d v obdobju od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003

Ime gospodarske družbe: Intereuropa d.d
Sedež gospodarske družbe: Vojkovo nabrežje 32, 6000 Koper

v tisoč SIT

	2003	2002
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Pritoki pri poslovanju	30.301.422	31.416.822
Poslovni prihodki	29.939.936	31.153.031
Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	8.141	14.029
Začetne manj končne poslovne terjatve	894.335	94.303
Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitev	-540.990	155.459
b) Odtoki pri poslovanju	28.893.119	29.227.507
Poslovni odhodki, brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	26.800.495	27.741.321
Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje	6.373	12.604
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	832.089	1.664.178
Končne manj začetne zaloge	-2.013	487
Začetni manj končni poslovni dolgovi	389.998	306.314
Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitev	866.177	-497.397
c) Prebitek pritokov pri poslovanju (a manj b)	1.408.303	2.189.315
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a) Pritoki pri naložbenju	473.449	5.162.993
Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	473.449	5.162.993
Izredni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje		
Pobotano zmanjšanje neopredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje)		
Pobotano zmanjšanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vložke kapitala)		
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)		
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb		
b) Odtoki pri naložbenju	2.504.826	3.051.569
Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)		6.886
Izredni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje		
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje)	170.568	98.488

v tisoč SIT

	Leto 2003	Leto 2002
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vloške kapitala)	369.944	833.632
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	1.200.999	1.907.182
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	763.315	205.381
c) Prebitek pritokov pri naložbenju (a manj b)	-2.031.377	2.111.424
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Pritoki pri financiranju	2.374.283	622.188
Finančni prihodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	621.814	622.188
Izredni prihodki, ki se nanašajo na financiranje		
Povečanje kapitala (brez čistega dobička)	108.997	
Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)	26.517	
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	590.582	
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	1.026.373	
b) Odtoki pri financiranju	1.895.998	5.019.396
Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	104.538	138.879
Izredni odhodki, ki se nanašajo na financiranje		
Zmanjšanje kapitala (brez čiste izgube poslovnega leta)	1.791.460	1.635.029
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)		178.492
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)		311.424
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)		2.755.572
Zmanjšanje obveznosti do lastnikov iz delitve dobička (izplačila dividend in drugih deležev v dobičku)		
c) Prebitek pritokov pri financiranju (a manj b) oz. prebitek odtokov pri financiranju (b manj a)	478.285	-4.397.208
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	223.271	368.060
x) Finančni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	-144.789	-96.469
+		
y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	368.060	464.529

Izkaz gibanja kapitala obvladujoče družbe

Gibanje kapitala v letu 2002 je razvidno iz spodnje preglednice, posamezne postavke pa so opisane pri kapitalu v okviru bilance stanja.

Postavke	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Preneseni čisti dobiček
	I/1	II	III/1	VI/1
Začetno stanje v obdobju (na dan 1. 1. obravnavanega obdobja)	7.210.700		2.659.005	7.863.098
Premiki v kapital				
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				
Vnos dodatnih vplačil kapitala	691.713			
Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala				
Druge povečanja sestavin kapitala		2.039.668		
Premiki iz kapitala				
Izplačilo dividend				-1.580.483
Druge odprave sestavin kapitala				-54.546
Končno stanje v obdobju	7.902.413	2.039.668	2.659.005	6.228.069
Bilančni dobiček				6.228.069

V spodnji tabeli je prikazano gibanje postavk kapitala v poslovnem letu 2003.

Postavke	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Preneseni čisti dobiček
	I/1	II	III/1	VI/1
A. STANJE 31.12.2002	7.902.413	2.039.668	2.659.005	6.228.069
B. PREMIKI V KAPITAL				
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				
č) Vnos dodatnih vplačil kapitala	108.964			
f) Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala				
g) Druge povečanja sestavin kapitala		4		
C. PREMIKI V KAPITALU				
Druge prerazporeditve sestavin kapitala				4.928.081
Č. PREMIKI IZ KAPITALA				
a) Izplačilo dividend				-1.738.531
d) Druge odprave sestavin kapitala				-52.925
D. KONČNO STANJE V OBDOBJU	8.011.377	2.039.672	2.659.005	9.364.694
Bilančni dobiček				9.364.694

(nadaljevanje tabele)

v tisoč SIT

Čisti dobiček poslovnega leta V/1	Splošni prevrednoto- valni popravek kapitala VI/1	Posebni prevrednoto- valni popravki kapitala	Skupaj kapital
	9.690.225		27.423.028
4.928.081			4.928.081
			691.713
		7	7
			2.039.668
			0
			-1.580.483
			-54.546
4.928.081	9.690.225	7	33.447.468
4.928.081			11.156.150

(nadaljevanje tabele)

v tisoč SIT

Čisti dobiček poslovnega leta V/1	Splošni prevrednoto- valni popravek kapitala VI/1	Posebni prevrednoto- valni popravki kapitala	Skupaj kapital
4.928.081	9.690.225	7	33.447.468
2.863.578			2.863.578
			108.964
		29	29
			4
-4.928.081			0
			-1.738.531
		-4	-52.929
2.863.578	9.690.225	32	34.628.583
2.863.578			12.228.272

Kapital družbe Intereuropa d.d. se je v letu 2003 povečal zaradi:

- čistega poslovnega izida obravnavanega obdobja v višini 2.863.578 tisoč SIT,
- vpisa povečanja osnovnega kapitala za nominalni znesek 108.964 tisoč SIT zaradi izdaje 54.482 prednostnih prosto prenosljivih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 2.000,00 SIT, ki jih je družba Intereuropa d.d. dala v zamenjavo delničarjem pripojene družbe STTC d.d., Maribor,
- povečanja kapitalskih rezerv v višini 4 tisoč SIT iz naslova vplačila nad knjigovodsko vrednostjo pri odtujitvi začasno odkupljenih lastnih delnic.
- povečanja posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala v zvezi z dolgoročnimi finančnimi na-

ložbami v pridružene družbe za 29 tisoč SIT.

Na končno stanje kapitala na presečni dan bilance stanja je vplivalo tudi zmanjšanje kapitala na podlagi sklepa skupščine družbe, ki je na seji dne 4. 7. 2003 razporedila bilančni dobiček družbe v znesku 11.156.150 tisoč SIT v naslednje namene:

- del nerazporejenega čistega dobička iz leta 2001 v višini 1.738.531 tisoč SIT za izplačilo dividend delničarjem v bruto višini 220 SIT na delnico,
- del nerazporejenega čistega dobička iz leta 2001 v višini 52.925 tisoč SIT za udeležbo uprave in nadzornega sveta pri dobičku družbe,
- preostali del bilančnega dobička v višini 9.364.693 tisoč SIT ostane nerazporejen in je sestavni del prenesenega čistega dobička družbe.

Bilančni dobiček poslovnega leta 2003

v tisoč SIT

Kategorije	Znesek
A Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.863.578
B + Preneseni čisti dobiček	9.364.694
C + Zmanjšanje rezerv iz dobička	0
Č Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave	0
D Povečanje rezerv iz dobička po odločitvi uprave in nadzornega sveta	0
E = Bilančni dobiček (a+b+c-č-d)	12.228.272

Bilančni dobiček je bil dosežen v višini 12.228.272 tisoč SIT.

Poslovna mreža

Poslovne enote koncerna po državah	Naslov	Poštna št. in pošta	Poziv.št.	Telefon	Telefaks
Slovenija					
Intereuropa, Globalni logistični servis, delniška družba, Koper	Vojkovo nabrežje 32	6000 Koper	05	664 10 00	664 26 74
Področje predsednika uprave			05	664 12 90	664 12 73
Področje logistike in strateškega marketinga			05	664 15 20	664 15 35
Področje kopenskega prometa			05	664 17 02	664 17 07
Področje financ, računovodstva, notranje revizije in kontrolinga			05	664 1373	664 13 21
Področje kadrovske-socialnih in splošnih zadev			05	664 12 53	664 26 74
Filiale v Sloveniji					
Filiala Avio Brnik	Brnik 130	4210 Brnik	04	206 28 00	206 28 21
Filiala UPS	Brnik 130	4210 Brnik	04	281 12 00	
Koper	Vojkovo nabrežje 32	6504 Koper	05	664 18 71	664 18 70
Celje	Kidričeva 36	3000 Celje	03	490 37 70	424 24 36
Maribor	Tržaška cesta 53	2000 Maribor	02	332 62 53	332 62 54
Novo mesto	Ljubljanska cesta 36	8104 Novo mesto	07	331 62 25	331 62 54
Filiala Celje	Kidričeva 38, p.p. 1039	3102 Celje	03	424 21 00	
Velenje - poslovalnica	Simona Blatnika 11	3220 Velenje	03	898 39 00	
Filiala Jesenice	Spodnji Plavž 6/b	4270 Jesenice	04	588 91 00	588 91 09
Hrušica 216 - poslovalnica Karavanke	Predor Karavanke	4276 Hrušica	04	587 10 22	587 13 52
Rosenbach-Področca /Avstrija/	Predor Karavanke	4276 Hrušica	04	587 13 21	587 10 33
Kranj - poslovalnica	Gorenjesavska 4	4000 Kranj	04	280 17 10	280 17 29
Tržič - izpostava Ljubelj	Mejni prehod Ljubelj	4290 Tržič	04	596 35 95	596 33 30
Škofja Loka - izpostava	Kidričeva 75	4220 Škofja Loka	04	513 29 10	513 19 99
Filiala Koper	Vojkovo nabrežje 32	6000 Koper	05	664 10 00	
Škofije - izpostava	Mejni prehod Škofije	6281 Škofije	05	654 96 65	654 91 25
Kozina - izpostava Krvavi potok	Mejni preh. Krvavi potok	6240 Kozina	05	680 11 45	680 20 62
Filiala Ljubljana	Letališka cesta 35	1001 Ljubljana	01	585 33 11	
Ljubljana - izpostava Sejem	Dunajska 10	1116 Ljubljana	01	232 02 86	431 71 52
Spodnja Idrija - poslovalnica Idrija	Spodnja Kanomlja 23b	5281 Sp. Idrija	05	377 61 01	377 61 48
Ribnica - izpostava	Kolodvorska 22	1310 Ribnica	01	836 12 82	836 10 31
Logatec - poslovalnica	Za železnico 7	1371 Logatec	01	754 34 43	754 34 53
Novo mesto - poslovalnica	Ljubljanska cesta 36	8104 Novo mesto	07	331 62 00	331 62 01
Filiala Maribor	Tržaška cesta 53	2001 Maribor	02	420 83 33	332 66 61
Dravograd - poslovalnica	Otiški vrh 25a	2373 Šentjanž pri Dravogradu	02	878 56 72	878 54 79
Dravograd - izpostava Vič	Mejni prehod Vič	2370 Dravograd	02	878 31 32	878 31 35
Prevalje - izpostava	Pri postaji 11	2391 Prevalje	02	824 08 56	823 30 00
Šentilj v Slovenskih goricah - izpostava Šentilj	Mejni prehod Šentilj	2212 Šentilj v Slov. Gor.	02	651 00 41	651 40 01
Gornja Radgona - izpostava	Kerenčičeva 5	9250 Gornja Radgona	02	561 10 34	562 19 39
Murska Sobota - poslovalnica	Nemčavci 1d	9000 Murska Sobota	02	521 11 75	522 19 26
Lendava - poslovalnica	Kolodvorska 28	9220 Lendava	02	577 13 27	577 13 28
Lendava - izpostava Dolga vas	Mejni prehod Dolga vas	9220 Lendava	02	578 11 30	578 10 85
Ptuj - izpostava	Rogozniška 33	2250 Ptuj	02	778 53 01	778 55 31
Filiala Sežana	Partizanska 93	6210 Sežana	05	707 01 10	707 01 88
Nova Gorica - poslovalnica	Mednarodni mejni prehod Vrtojba 2/b	5290 Šempeter pri Gorici			
Ajdovščina - izpostava	Tovarniška 4 c	5270 Ajdovščina	05	366 23 33	366 26 07
Filiala Mejna odprava	Mejni prehod Obrežje	8261 Jesenice na Dolenjskem	07	495 73 65	495 73 66

Poslovne enote koncerna po državah	Naslov	Poštna št. in pošta	Poziv št.	Telefon	Telefaks
Gruškovje - poslovalnica	Mejni prehod Gruškovje	2286 Podlehnik	02	768 22 81	768 22 91
Središče ob Dravi - izpostava	Mejni prehod Središče ob Dravi	2277 Središče ob Dravi	02	719 11 04	719 11 51
Zavrč - izpostava	Mejni prehod Zavrč	2283 Zavrč	02	761 23 11	761 23 21
Dobovec - izpostava	Mejni prehod Dobovec	3252 Rogatec	03	582 65 15	582 65 15
Metlika - izpostava	Mejni prehod Metlika	8330 Metlika	07	305 85 79	305 85 97
Metlika - izpostava	Kolodvorska 2	8330 Metlika	07	305 95 37	305 95 33
Jelšane - poslovalnica	Mejni prehod Jelšane	6254 Jelšane	05	788 50 98	788 51 50
Starod	Mejni prehod Starod	6244 Podgrad	05	783 56 14	783 54 14
Babno polje	Mejni prehod Babno polje	1386 Stari trg pri Ložu	01	705 78 89	
Dragonja - izpostava	Mejni prehod Dragonja	6333 Dragonja	05	672 24 93	672 24 94
Sočerga	Mejni prehod Sočerga	6272 Gračišče	05	657 10 10	657 13 75
Odvisne družbe v Sloveniji					
Interagent, pomorska agencija d.o.o., Koper	Vojkovo nabrežje 30	6000 Koper	05	664 10 00	
Interzav, organizacija za opravljanje zavarovalnih poslov, d.o.o. Koper	Vojkovo nabrežje 32	6000 Koper	05	664 10 00	664 17 25
Intereuropa Transport, mednarodni cestni transport d.o.o., Koper	Vojkovo nabrežje 32	6000 Koper	05	664 10 00	664 26 74
Ljubljana - poslovalnica	Letališka cesta 35	1000 Ljubljana	01	585 33 11	
Celje - poslovalnica	Kidričeva 38	3000 Celje	03	541 98 54	541 98 53
Maribor - poslovalnica	Tržaška cesta 51	2000 Maribor	02	331 61 77	331 74 55
Intereuropa IT, informacijska tehnologija, d.o.o., Koper	Vojkovo nabrežje 32	6000 Koper	05	664 13 01	664 12 39
Odvisne družbe v drugih državah					
Hrvaška					
Intereuropa Sajam, mednarodno otpremništvo, d.o.o., Zagreb	Avenija Dubrovnik 15	10020 Zagreb	++385 1	65-20-470 65-20-078	
Zagreb - podružnica UPS	Avenija Dubrovnik 15				
Rijeka - podružnica	Nikole Tesle 9	51000 Rijeka	++385 51	336-246	213-429
Umag - ispostava	Ernesta Miloša 25	52470 Umag	++385 52	752-643	752-643
Intereuropa, logističke usluge, društvo s ograničenom odgovornošću, Zagreb	Josipa Lončara 3	10000 Zagreb			
Podružnica Zagreb	Josipa Lončara 3	10090 Zagreb	++385 1	37 80 555	
Zagreb - poslovno mjesto Žitnjak	Slavonska avenija bb	10000 Zagreb	++385 1	24 04 398	24 04 399
Zagreb - poslovno mjesto Jankomir	Jankomir 25	10000 Zagreb	++385 1	34 96 560	34 96 561
Zagreb - poslovno mjesto Zapadni kolodvor	Vodovodna 20 a	10000 Zagreb	++385 1	36 43 560	36 43 560
Zagreb - poslovno mjesto Ranžirni kolodvor	Jakuševačka cesta bb i Pošta	10000 Zagreb	++385 1	66 07 885	66 07 885
Zagreb - poslovno mjesto Josipa Lončara	Josipa Lončara 3	10000 Zagreb	++385 1	39 00 733	
Zagreb - poslovna	Josipa Lončara 3	10090 Zagreb			
Ispostava Bregana	Autoput bb	10432 Bregana	++385 1	33 76 434	33 76 435
Ispostava Pleso	Pleso bb, Pleso	10150 Pleso	++385 1	45 62 305	62 65 964
Poslovnica Karlovac	Gunduličeva 8	47000 Karlovac	++385 47	61 37 26	61 37 25
Žakanje - Poslovno mjesto Jurovski Brod	Jurovski Brod bb	47276 Žakanje	++385 47	75 79 27	75 79 27
Karlovac - Poslovno mjesto Karlovac IPD	Gunduličeva 8	47000 Karlovac	++385 47	61 37 26	61 37 25
Plitvice - Poslovno mjesto		Plitvice	++385 91	481 3385	
Poslovnica Macelj	Granični prijelaz Macelj	49227 Macelj	++385 49	37 90 43	37 90 35
Krapina - Poslovno mjesto Žutnica	Žutnica bb	49000 Krapina	++385 49	37 11 43	300 269
Poslovnica Kutina	Metanska bb	44320 Kutina	++385 44	68 29 63	68 29 65
Nova Gradiška - Poslovno mjesto Nova Gradiška	Matije Antuna Relkovićeva 13	35400 Nova Gradiška	++385 35	36 12 31	36 12 28

Poslovne enote koncerna po državah	Naslov	Poštna št. in pošta	Poziv.št.	Telefon	Telefaks
Sisak - Poslovno mjesto Sisak	Rimska 29	44000 Sisak	++385 44	52 15 80	52 11 88
Podružnica Varaždin	Vilka Novaka 48c	42000 Varaždin	++385 42	30 56 00	
Ludbreg - referada	Koprivnička bb	42230 Ludbreg	++385 42	30 67 33	81 93 32
Dubrava križovljanska - granična referada	Cestica	42208 Cestica	++385 42	73 90 88	73 90 90
Poslovnica Čakovec	Carinski odvojak bb	40000 Čakovec	++385 40	32 83 75	32 83 74
Ispostava Goričan	Granični prijelaz Goričan	40324 Goričan	++385 40	60 80 18	60 80 19
Macinec - Poslovno mjesto Trnovec	Macinec	40306 Macinec	++385 40	85 80 25	85 80 15
Čakovec skladište - Poslovno mjesto IPD		40000 Čakovec	++385 40	32 83 76	32 83 74
Poslovnica Koprivnica	Ivana Česmičkog 9	48000 Koprivnica	++385 48	64 70 46	64 70 44
Bjelovar - Poslovno mjesto Bjelovar	Vukovarska bb	43000 Bjelovar	++385 43	21 42 32	21 42 34
Virovitica - Poslovno mjesto Vitrovitica	Vinkovačka cesta 14	33000 Virovitica	++385 33	72 56 62	72 56 63
Podružnica Rijeka	Dražice (Zamet) 123 b	51000 Rijeka			
Pula - poslovno mjesto Pula		52000 Pula	++385 52	39 38 50	39 38 51
Umag - Poslovno mjesto Umag	Ernesta Miloša 25	52470 Umag	++385 52	75 26 43	75 26 43
Podružnica Osijek	Ulica Jablanova 33	31000 Osijek	++385 31	29 78 70	29 88 96
Belišće - Poslovno mjesto	Trg A. Starčevića 1	31551 Belišće	++385 31	66 53 09	66 53 10
Donji Miholjac - Poslovno mjesto	Donji Miholjac	31540 Donji Miholjac	++385 31	63 32 50	63 23 71
Poslovnica Slavonski Brod	Dr. Mile Budaka 1	35000 Slavonski Brod	++385 35	44 45 49	44 47 44
Požega - Poslovno mjesto Požega	Osječka 19a	34000 Požega	++385 34	27 48 59	27 48 56
Županja - Poslovno mjesto Županja	Braće Radića bb	32270 Županja	++385 32	83 91 74	83 91 75
Podružnica Split	Put sjeverne luke bb	21000 Split	++385 21	50 86 88	50 86 99
Ploče - Poslovno mjesto Ploče	Kralja Tomislava bb	20340 Ploče	++385 20	67 89 05	67 99 36
Split - odjel IPD	Put Duja bb	21000 Split	++385 21	50 88 32	50 88 32
Dubrovnik - Poslovno mjesto Dubrovnik	Andrije Hembranga bb	20207 Dubrovnik	++385 20	31 34 97	31 34 98
Poslovnica Zadar	Ante Starčevića 6c	23000 Zadar	++385 23	31 18 09	31 96 00
Bosna in Hercegovina					
Intereuropa RTC, Međunarodna špedicija, skladištenje, pretovar i transport d.d. Sarajevo	Ulica Halilović br. 12	71000 Sarajevo	++387 33	46 81 53	46 81 53
Orašje - filijala	Carinski terminal bb	76270 Orašje	++387 31	71 39 95	71 39 95
Bihać - filijala	Repušine bb	77000 Bihać	++387 37	33 10 74	33 10 74
Tuzla - filijala	Mitra Trifunovića br. 122	75000 Tuzla	++387 35	39 73 66	39 74 66
Travnik - filijala	Dolac na Lašvi bb	Travnik	++387 30	51 51 36	51 51 36
Mostar - filijala	Bišće Polje bb	88000 Mostar	++387 36	57 64 09	57 74 81
Mostar - filijala	Rodoč bb	88000 Mostar	++387 36	35 14 69	35 01 25
Makedonija					
Intereuropa Skopje, međunarodna špedicija, d.o.o., Skopje	Ul. Industriska 1	1000 Skopje	++389 2	246 55 20	246 55 92
Državna skupnost Srbije in Črne Gore					
A.D. Interjug-AS, međunarodna špedicija, Beograd	29. novembra 68A	11000 Beograd	++381 11	329 09 49	754 448
Poslovnica Surčin	Aerodrom "Beograd"	11003 Surčin	++381 11	2286 255	2286 255
Surčin - carinsko skladište	Dobanovački put bb	11003 Surčin	++381 11	8440 342	8440 342
Dobanovci-carinsko skladište	Zemunska bb	11272 Dobanovci	++381 11	3109 102	3109 117
Dobanovci-zbirni promet	Zemunska bb	11272 Dobanovci	++381 11	3109 131	3109 130
Dobanovci-paketna dostava	Zemunska bb	11272 Dobanovci	++381 11	3109 120	3109 130
Beograd - Sajamska poslovnica	Sajam - Bulevar vojvode Mišića 14	11000 Beograd	++381 11	655 452	655 271
Beograd - poslovnica transport	Lole Ribara 46	11000 Beograd	++381 11	3238 779	3234 283

Poslovne enote koncerna po državah	Naslov	Poštna št. in pošta	Poziv št.	Telefon	Telefaks
Ispostava Niš	Dimitrija Tucovića 45	18000 Niš	++381 18	365 200	++381 11 365 121
Aerodrom Niš	Aerodrom, Vazduhoplovaca bb	18000 Niš	++381 18	355 699	522 324
Ispostava Šid	Železnička stanica	22240 Šid	++381 22	715 149	715 149
Ispostava Batrovci	Granični prelaz Batrovci	22251 Batrovci	++381 22	733 297	733 297
Poslovnica Vranje - Preševo	Železnička stanica - Vranje	17500 Vranje	++381 17	27 085	27 085
Poslovnica Vranje - Preševo	Granični prelaz - Preševo	17527 Preševo	++381 17	666 111	666 112
Poslovnica Vranje - Preševo	Terminal - Zavarivač	17523 Preševo	++381 17	660 416	660 416
Ispostava Subotica	Segedinski put 80/5	24105 Subotica	++381 24	43 329	546 564
Ispostava Kelebija	Terminal - Granični prelaz	24104 Kelebija	++381 24	789 248	789 248
D.P. Interpan, međunarodna špedicija, Novi Sad	Bulevar oslobođenja br. 92	21000 Novi Sad	++381 21	621 611	622 144
Subotica - poslovnica	Cara Dušana br. 5	24000 Subotica	++381 24	556 070	556 229
Zrenjanin - poslovnica	Ruže Šulman br. 47	23101 Zrenjanin	++381 23	49 309	49 705
Kikinda - ispostava	Oslobođenja br. 9	23300 Kikinda	++381 230	22 750	23 815
Sombor - ispostava	Filipa Kljajića br. Bb	25101 Sombor	++381 25	23 963	26 496
Rusija					
Intereuropa - East, d.o.o., Moskva	Petrovski bulevar, dom 13, str. 1	103051 Moskva	++7095	200 38 89	200 62 56
Češka					
SPEKA, spol. s r.o., Praga	V Chotejně 3	102 00 Prague 10 - Hostivař	++420	602 339 646	272 700 137
Francija					
KP TRANS, d.d., Saint-Pierre- de-Chandieu	Rue de l`Aigue - Z.A. Portes du Dauphine	69780 Saint-Pierre- de-Chandieu	++33 472	48 28 97	48 00 42
Ukrajina					
Transportna špedicijska družba ZAHIDTRANSSEVIS, d.o.o.	Ulica Teljmana 111, Zakarpatska oblast	88015 Užgorod	++38 0312	61 96 60	61 96 55
Avstrija					
Schneider & Peklar GmbH	Bleibtreustraße 2	1110 Dunaj	++431	760 290	768 91 91
Nemčija					
Intereuropa GmbH	CargoCenter, Entrance C, Lütticher Str. 12	Troisdorf	++49 2241	922 440	922 44 15

Izdajatelj: Intereuropa, Globalni logistični servis, d.d., Koper
Produkcija: Studio Marketing JWT Ljubljana
Kreativna zasnova: Aleš Kočevar
Oblikovanje: Andreja Trbuha Kukec
Teksti: Intereuropa d.d. in Aleš Kočevar
Fotografije: Fulvio Grisoni (uprava), Buenos Dias, Alamy Images, Getty Images
DTP: Vinko Mav
Fotoliti: Alten, Ljubljana
Tisk: Tiskarna Schwarz, Ljubljana
April 2004